

精细化管理在建筑工程施工管理中的应用

韩婷

扬州市建苑工程监理有限责任公司

摘要:精细化管理,顾名思义就是对管理制度进行深入的优化和完善,并在此基础上加强管理和监督的力度,从而保证每一环节、每一步骤都可以准确的落实下来。这一管理模式很好的解决了传统管理模式中的几个问题,例如管理机制不完善、人才队伍综合素质较低等等。虽然新的管理观念和模式还存在一些不足,但是整体来看,可应用价值还是非常高的。因此,下文将就当下建筑工程施工中存在的问题进行浅析,并提出具体的优化和完善措施,确保精细化管理工作的落实。

关键词:精细化管理; 建筑工程; 应用; 策略

引言

经济水平的不断提高推动了各行各业的发展,建筑行业自然也位列其中,可以看出,近年来,经济的发展对于建筑行业而言,发挥了很大的推动作用,这无疑是很好的走向,但是凡事都有两面性,随着建筑行业的不断发展壮大,广大居民用户对建筑的要求也越来越高,这就要求施工单位不断的加强优化和管理,从而达到大家所满意的水平与高度。

一、建筑施工过程中常出现的问题

(一) 施工材料管理不科学

建筑材料管理不科学是当下建筑工程施工过程中存在的非常严重的一个问题,之所以这样说,是因为很多建筑公司及施工单位常常会因为缺乏对工程材料的管理与监督,而导致在施工的过程中出现坍塌的现象,在城市化进程持续加快的今天,我们所见到的建筑都是高层或者超高层的建筑工程,如果一旦出现坍塌,那后果不堪设想,因此,加强对施工材料的管理是非常有必要的,不仅要加强管理,还要注意管理的方式,做到科学且合理,确保材料是符合施工标准并且有后期保障的。

(二) 管理监督力度有待加强

管理监督力度有待提高,具体到建筑工程施工管理工作中,表现为建筑公司及施工单位的机制和体制不完善,无论是施工机制还是整体管理体制,一旦出现一些不太严密或者严谨的地方,就容易被趁机而入,因此,一定要加强对管理和监督机制的完善,只有明确的标准呈现在广大职工面前,大家才可以更好的去遵循它、落实它。尤其是精细化管理制度的出现,大家更应该加大管理和监督的力度,从方方面面去规范施工人员的行为举止,久而久之,会对大家产生潜移默化的影响,无形之中提高他们的工作能力与效率。

(三) 施工队伍综合素质较弱

人才作为工程项目中的核心,应当充分发挥自身的管理、运营以及监督能力,但是调查表明,很多施工人员在实际的建筑工程施工过程中,出现了较多的问题,例如管理观念落后、主要表现在管理观念薄弱,缺乏对项目的深入观察和了解;此外,还有自身专业能力较弱,缺乏专业知识和技能,就会使其对一些材料管理和技术应用产生较大的疏离感,一旦员工出现这种情况,他们就很难再激发工作热情,从而导致工作开展的效率降低,最终也难以达成精细化管理的目的。

二、建筑工程施工精细化管理的措施

(一) 提高人员精细化管理意识

通过上述问题可以看出,要想加强建筑工程施工的精细化管理力度,首先要做的就是提高人员的精细化管理意识,需要特别注意的是,这里的员工不仅是指施工人员,还有建筑公

司和施工单位的管理层,这些管理人员才是整个队伍建设的核心和关键,只有他们提高了精细化管理意识,才能更好的完善管理体系和监督机制,并且命令和任务的下发权最终还是掌握在管理者手中。作为企业运营的主导者,管理者一定要提高自身的管理意识,对企业今后发展的大致方向以明确目的做到心中有数。提高管理者精细化管理意识的措施有很多,例如定期组织外出学习,了解其他企业的经营理念以及管理机制等;还可以定期的展开企业内部的研讨,讨论当下企业的实际发展情况,对问题进行解决,并对制度进行优化。可以采取的措施有很多,企业不仅要加强管理者的精细化管理意识,更要将这一理念进行传递,确保员工也了解并熟悉这样的管理观念,在实际的工作开展中,可以遵从这一管理观念展开具体的工作。

(二) 完善施工过程中的管理机制

当管理者以及员工的精细化管理观念有所加强后,下一步要做的就是完善管理机制,虽然管理机制不是所有工作与任务的执行标准,但是在施工工程项目中,还是占据了核心地位,并且发挥了重要作用,因此,只有完善了相应的管理机制,施工人员才可以更加明确自己的工作原则、任务以及方向,从而保障较高的工作效率。完善施工项目的管理机制需要从以下三方面进行完善:①了解现场情况,结合实际情况对内容进行记录,并及时汇总和上报;②准备应急预案,确保在意外事故发生时,可以最快并且最有效的进行处理,降低事故带来的损失和风险;③对施工材料进行严格的把关,避免资源浪费的情况出现。

(三) 加强施工管理的监督力度

当管理意识有所提高并且管理机制得到完善后,紧接着要做的就是加强施工管理的监督力度,不仅要加强监督的力度,还要注意监督的方式,确保其是科学且合理的。因为调查发现,很多施工单位在施工的过程中设立了专门的监督部门,并调配了监督人员,但是最终的管理成效并不尽人意,会出现这种情况,有很大一方面原因在于管理和监督机制不合理,没有更好的结合当下的实际情况,因此,要结合现下的施工现场情况,对内容进行不断的完善,确保无误后即可按照机制展开工作,在工作中的过程中明确以企业人员为核心和关键的管理理念,加强与他们的沟通,不断的发现其中的问题,并给予相应的解决措施。虽然人才是根本,但是对于一些不遵守企业管理制度,甚至违反法律条例的员工,必须严惩,以儆效尤,从而提高大家的工作质量与效率。

总结

综上所述,虽然当下建筑工程施工过程中还存在管理意识不强、整体素质不高的现象,但是总的来看,这些问题都在精细化管理模式的应用中不断的被解决,企业的凝聚力以及整体运营能力也会在这一模式中不断加强和优化,相信建筑工程施工企业的管理工作会开展的越来越好。

参考文献

- [1] 张建国. 浅析精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 中国房地产业, 2017,(15).
- [2] 王加仲. 浅析精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 建材发展导向(上), 2015,(4).
- [3] 赵素娟. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用研究[J]. 建筑工程技术与设计, 2015,(28).