

建筑工程施工管理存在的问题对策分析

刘洁

山东雄狮建筑装饰股份有限公司

摘要：随着这年的发展，人们的生活水平在不断的提高，对城市建筑的要求有了更高的追求。城市的发展离不开建筑行业的推动，建筑行业的日益发达离不开工程项目的管理，因此，这就需要管理者为了高质量的生产建设，不仅要提高自身的管理水平，更需要清晰的认识科学管理方法。在建筑行业工程管理中最为重要和关键的一个环节，提升企业工程的管理水平是一件重要而又紧迫的事情，管理者既要发现解决问题又要创新管理方式，以此才能有效的促进工程管理的发展。

关键词：建筑工程；施工管理；存在问题；对策

一、建筑工程施工管理的重要意义

（一）保证建筑工程施工的有序进行

目前我国的建筑工程种类较多且施工规模及工程要求各异，还经常受到诸如天气环境等因素的影响，建筑施工过程较为复杂。而且由于建筑工程往往会设计到多个技术工种，如电力、排水及防水等，在进行建筑工程施工管理时，需要对整个工程项目的资源进行合理配置，使得建筑工程施工管理工作存在一定难度。但是也正因为如此，做好建筑工程施工管理，掌控建筑施工各环节的工作进度，应对各种突发情况，并合理配置各种资源，是建筑工程施工能有序进行的保证。

（二）保证建筑施工企业的经济效益

企业的经济利益是其立足于市场经济的根本保证。因此，提高企业的经济利益，也就保证了企业在市场中的地位。做好建筑工程施工管理工作，能有效保证企业的经济利益。企业管理能力的高低直接影响着企业是否能持续发展，在建筑施工过程中，如果不能对建筑材料、施工技术、施工用机械设备及相关工作人员进行有效的管理，就会对施工造成不利的影响，影响企业的盈利水平。

二、建筑工程施工管理存在的问题

（一）施工管理体系不完善

建立和完善建设项目施工管理体系是保证建设项目质量的重要基础。有了完整的施工管理制度，施工人员可以严格遵守规章制度。然而，一些施工单位对项目的施工管理重视不够，领导和项目管理人员对施工管理的重要性认识不清。还有一些施工单位没有制订任何施工管理规章制度，或者对行为准则、施工质量标准等没有详细的规定。一些建筑工程单位已经制订了详细的施工管理规定，但无法执行，这将导致建设项目施工过程中出现问题，严重阻碍项目施工进度，影响建设项目的质量。

（二）人员素质有待提高

在建筑工程项目管理工作中，相关管理人员需要具备较高的技能水平和综合素质，否则，无法达到预期的管理效果。目前，建筑施工企业还存在许多问题，特别是管理人员的专业技能水平和综合素质较低。单纯依靠以往的工作经验已不能满足当前管理工作的需要。因此，施工企业应定期对管理人员进行培训。通过学习，提高管理人员的综合素质和技能水平，加强监督管理，提高自身的技术水平和鉴定能力，使工程质量得到显著提高。

（三）忽视安全管理

通过观察发现，很多建筑施工企业为了追求短期利益，往往忽视建筑工程安全管理，不仅体现在初期施工设计上，不少施工单位刻意压低招投标价格，导致后期无法用更多的资金开

展建筑安全管理。节约施工安全管理成本虽然能够为施工单位节省大笔经费，但是其带来的直接后果是整体建筑施工质量的下降。除此之外，建筑工程项目缺乏安全管理规划，忽视必要的安全检查，导致施工管理过程混乱，从而带来多种安全管理问题，增加施工安全生产隐患。

三、完善建筑工程施工管理问题的对策

（一）完善建筑工程施工管理体系

（1）对于目前建筑工程单位管理存在的问题，应该根据实际工作的需要建立完善的管理体系，制定相关法律法规制度，使各项管理工作顺利地进行，做到有法可依。（2）在施工管理环节，管理人员要与时俱进地转变自己的思想和观念，要不断地引进新的管理方法，结合单位具体情况来建立更加高效的管理体系，同时需要组建安全监督管理部门，合理配置人员，实现全面化管理，将各种管理措施都能够落实到具体工作中。（3）要建立有效的监督管理机制，充分发挥管理人员的重要作用，确保各项工作都能够在有效的监督管理之下，合理地使用施工材料、设备，促进项目顺利进行。

（二）提高施工人员的技能水平及综合素质

为了能够进一步提升施工人员的综合素质和技能水平，就应从以下四点出发：（1）对施工现场进行管理时，应确保管理工作的科学性，努力建设一个良好的施工环境，保质保量的完成施工任务；（2）需要进一步加强重视技术交底工作的管理。根据各个施工环节制定完善的技术交底方案，有必要对施工人员进行上岗之前的培训学习，使其对施工工艺与技术进行全面的了解；（3）严格落实和执行责任制度，需要施工人员对自身的职能和责任进行明确，努力做好施工质量的监督管理工作，尤其要对特殊、高风险、高要求工种的施工人员进行安全意识培养。（4）还应对施工人员选拔环节进行管理，做好人员管控，才能使施工质量得到明显提升。

（三）强化安全管理

为了有效降低建筑工程施工安全风险，需要对施工管理过程中所涉及的安全问题加以分析，及时发现安全隐患，并采取有效措施加以解决，从而保证安全生产。关注安全管理问题，充分利用安全管理制度，有效改善施工作业质量，提高施工质量。应关注安全管理制度是否合理，明确安全管理的重要性，保证作业环境的安全性。正确掌握施工现场周边地质、水文环境，并将其与施工之间的关系加以探讨，做好地质勘察，结合周围地形、气候因素，选择正确的施工模式。作业安全隐患比较多，完善安全防护措施，对具体行为进行判定，确定哪些行为是应该禁止的，明确哪些行为是被允许的，凸显安全管理的全面性。

四、结语

总而言之，施工企业应根据自身实际情况，制定相应的管理程序和规范，并积极投入使用，以便发现和解决问题，进而提高整个企业的施工管理水平，保证整个建筑的质量。

参考文献

- [1] 张海滨, 杨治波. 建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J]. 中国高新技术企业, 2015(11): 43-44.
- [2] 李慧影. 建筑工程项目管理存在问题及对策探讨[J]. 科技风, 2015(14): 179.
- [3] 李浩. 影响建筑工程施工质量管理效果的因素及对策思考[J]. 城市建设理论研究, 2018(28): 31-32.