

# 建筑施工现场管理与成本控制分析应用探讨

高炳照

胶州市三里河街道办事处

**摘要:** 利益是公司发展和生存的重要动力。目前, 由于建筑业的快速发展, 建筑公司之间的竞争正在加剧。实施成本管理和控制对于建筑企业获得更多经济效益尤为重要。但是, 管理和控制建筑成本并不意味着节省成本, 而是应在不影响建筑安全的前提下进行所有工作。施工现场是建设项目的重要组成部分, 也是最复杂的阶段, 需要大量的物力和人力, 并且各个项目和程序相交。不合理的管理控制会造成大量浪费, 并影响最终施工, 影响建筑企业的经济利益。为了更好地研究企业成本控制, 本文从现场管理的角度分析了成本控制。

**关键词:** 建筑施工; 现场管理; 成本控制; 分析应用

## 一、加强施工现场管理的重要作用

我国城市建设中的土建施工是基础建设项目, 对建筑专业知识的要求相对较高, 因此, 建筑公司必须有大量的专业人才, 才能对项目整体高效的进行建设。然而, 在实际的建设项目中, 对现场管理的关注不足导致建筑在建造时经常出现安全事故和质量缺陷。场地管理是项目管理的重中之重, 场地管理的水平直接影响到项目的建设效率。确保施工现场的合理管理是提高整体施工水平的关键。另外, 项目现场管理可以按照有关法律法规的规范与规定进行, 促进建设项目的建设, 同时提高建筑企业的技术水平。可以看出, 建筑公司应更加重视施工现场的管理, 作为施工人员, 需要专业的施工技能和经验来不断提高整体施工水平, 这是建筑工程的核心内容。

## 二、加强建设项目施工现场管理措施

### (一) 加强施工组织设计

施工组织设计的内容应包括工程概况, 施工布置和施工计划, 施工图纸, 关键技术经济指标, 施工进度计划, 施工成本计划, 施工竣工计划和企业整个施工项目的施工组织计划, 并要做好相应的施工总计划, 施工总组织设计和单位工程施工组织设计。此外, 在施工现场, 为进行子项目施工组织的设计, 总建筑承包管理方必须准备子项目施工计划, 以执行施工分包, 施工项目绩效, 施工质量, 施工项目组织等工作, 承担任务的总责任。

### (二) 加强设备和材料质量管理意识

在发展施工现场管理工作的基础上, 为减少质量问题的发生并保持工程的优良施工质量, 有必要增强对设备和材料质量管理的认识, 以提高施工现场的质量控制水平。具体成就考虑和利用了诸如丰富的实践经验, 创新思想等因素, 以建立良好的建筑设备维修和维护机制, 建筑材料质量检查和评估机制, 并实施这些机制并进行专门的培训。积极开展活动, 有效落实惩罚和奖励机制等, 增强施工管理人员在设备和材料方面的质量管理意识, 在施工现场促进这方面的科学化质量控制工作, 优化建筑设备和材料的功能, 使其在应用中满足可靠性和质量的要求。

### (三) 加强现场质量管理

由于企业发展和施工质量是直接联系在一起, 因此也是客户关注的焦点, 因此有必要加强对每个环节的控制, 以避免施工过程中出现质量问题并对项目产生不利影响。因此, 在施工现场管理中, 管理人员和施工人员需要对图纸和合同有全面的了解, 任何问题都需要及时解决。有必要通过制定合理的建设计划, 确保各环节的有序进行。批准和检查确保材料和设备的质量得道控制, 从而实现了项目质量的整体提高, 并顺利通

过了验收工作。

## (四) 优化安全管理, 提高安全责任

建筑工程的现场安全管理是建设管理的重要组成部分, 有必要树立规范的管理流程和正确的安全管理理念, 以确保建筑工程的安全。作为一家建筑公司, 有必要在施工前做好基本的说明, 明确具体技术的应用要点, 避免发生安全隐患, 实现企业安全管理的规范化和标准化。施工组织计划采用动态管理方法, 结合现场需求和实际情况, 做好安全管理, 通过合理把握和评估生产, 预防施工过程中的安全隐患, 严格控制发生安全事故的可能性。

## 三、加强施工现场成本管理的措施

### (一) 建立完善的成本管理管理系统

公司成本管理是公司经济管理的重要组成部分, 也是项目成本管理中不稳定, 最复杂的内容。公司必须彻底审查整个建设项目的整个过程, 从项目投标到保证金的最终归还, 不应有遗漏。这不仅是一项后期分析和管理工作, 而且必须着重于预算的初步分析和各种资金的使用。因此, 项目的所有组成部分都需要成本控制, 应该更加注意项目的整体管理, 尤其是在项目设计阶段。这是成本管理的第一步, 也将对随后的经济管理产生直接影响。为了确保成本管理的合理性, 在整个施工过程中需要每周进行成本管理, 在此基础上, 应建立了一套完整的成本管理系统, 以确保后续工作的完整性。

### (二) 加强信息技术的使用并优化成本管理方法

在信息时代控制建筑工地成本时, 为了提高控制的技术含量并确保成本控制在建筑地工上的效果, 施工管理人员必须增强自身对信息化的认识, 并加强信息技术的使用。应用于施工现场的成本管理过程, 以提高管理效果, 优化施工现场的成本管理方法, 提高管理水平。

### (三) 加强建筑材料成本管理控制

建材成本管理与企业的建筑成本密切相关。从现场管理的角度来看, 建筑材料的成本控制必须首先确保进来的材料能够满足建筑标准和要求。对于所有进入现场的建筑材料, 场地经理必须根据建筑标准进行确认和接受, 并且为防止由于不符合标准的建筑材料而造成任何问题, 禁止在施工现场造成所有建筑材料的浪费。其次, 加强建材使用。现场管理人员必须妥善准备建筑材料的储存, 以便可以将其存储在安全的环境中, 以防止材料被盗和自我损坏。施工人员对建筑材料的使用必须严格按照材料获取程序进行管理, 并必须进行材料使用审核和现场检查。只有合理地使用材料, 公司才能争取更大的回报。最后, 材料循环利用。通过在回收操作中回收大量废物, 可以实现绿色建筑。

## 四、结语

总而言之, 现场管理涉及物与人协调的许多方面。只有在管理计划合理清晰, 施工进度合理的情况下, 才能将施工成本控制最低水平, 使企业的经济效益最大化。

## 参考文献

- [1] 刘瑞昆, 南洋. 建筑工程施工现场管理重要性分析[J]. 四川水泥, 2018(04): 56-57.
- [2] 赵九姣, 肖风光. 建筑工程项目管理中的成本控制要点分析[J]. 建材与装饰, 2018(7): 131-132.
- [3] 金圣陶. 建筑施工现场管理与成本控制分析[J]. 中外企业家, 2016(25): 84+87.