

园林景观工程施工精细化管理

王婷婷

浙江沧海建设有限公司

摘要:在园林工程施工过程中实施精细化管理,有利于提高园林工程的施工效率和质量。但由于园林工程难度大、周期长、范围广等特点,对精细化管理的要求很高,不仅要求管理者具有丰富的管理经验,而且要熟悉项目的施工过程,具有较强的责任心和综合水平。因此,本文对园林工程施工精细化管理进行了详细的分析,以供参考。

关键词:园林景观工程;施工;精细化管理

一、园林景观工程的特点及意义

(一) 园林景观工程的特点

(1) 灵活性和多样性。现行园林景观设计并没有统一的标准,因此对于施工材料要求、施工大小规范以及施工形式等均没有限制,比如对于道路铺装材料既可以选择鹅卵石也可以使用沥青路面。加之园林景观工程强调艺术性和美感,不同的施工设计人员对于审美要求不同,因此园林景观工程施工具有较大的灵活性和多样性。(2) 复杂性和特殊性。园林景观工程施工具有难度大、周期长、范围广特点,其涉及专业较为广泛,包括:景观知识、美学知识、建筑知识等方面。因此对施工人员的专业能力和综合水平要求较高。施工人员在实际施工中不仅需要具备应对突发问题的能力,还要保证园林景观工程的生态功能。同时需要了解生物的演变过程和变化规律,从而充分发挥园林景观工程生态效益。(3) 追求自然和艺术性。园林景观工程施工主要以模拟自然生态环境为主,具有自然性和艺术性特点。因此在实际施工过程中,施工人员需要尽量保持其生态原貌。通过低影响开发、生态化驳岸等方式展开施工任务,在保证景观合理配置基础上发挥其经济效益和生态效益。

(二) 园林景观工程施工精细化管理的意义

随着现代化城市进程发展速度的不断加快,现代景观园林设计也越来越受到了人们的广泛关注,景观园林工程设计的施工管理也变得越来越重要。在实际建设过程中,园林景观施工不仅仅需要硬核的素质,团队同样也需要全面提升施工各个阶段的管理效率。施工过程中离不开设计图纸的依托,而良好的设计团队可以高效地展现出景观园林工程独有的艺术价值以及使用价值。在此过程中,对施工管理人员进行精细化管理,同时对施工的每一个过程进行精细化管理,是使园林景观建设达到高质量的基础。总而言之,在整体精细化管理过程当中,必须对每一个环节的每一方面进行全方位的管理,保证在每一环节中都不出现任何问题;若出现问题,则第一时间采取措施,及时进行改善和调整,以保证人力物力等资源能够在最合适的阶段发挥出最适宜的价值。

二、园林景观施工管理现状

(一) 施工前的准备工作不充分

现代景观园林在进行精细化施工管理的过程中,有大量的施工团队因为经验不足或专业水平较低,从而不能在现场情况充分了解的基础上建立完善的施工前准备工作。在建设过程中,因为没有高效的对人力物力以及其他机械储备材料进行全面的掌控,就会使得在园林景观工程建设初期的整体流程以及各个阶段的项目管理出现问题。

(二) 施工流程混乱

现代园林景观工程在施工过程中依旧存在着部分管理者分工不明甚至缺乏责任心的现象,项目的管理制度不健全会导致

整各施工流程不明确,甚至会产生混乱的现象。在施工过程中降低整体园林设计工程的质量,同时还有可能会造成重大的野蛮施工问题进一步导致工期延误或严重的施工安全事故产生。园林设计过程中,施工管理以及施工质量是整体建设的重大要素,所以在实际管理过程中,必须对施工流程进行严格的把控,避免野蛮施工或混乱施工的现象产生。

三、园林工程施工精细化管理措施

(一) 做好施工前准备工作

园林景观工程施工具有复杂性特征,涉及多门专业知识,需要多领域人才相互配合、互相协作才能完成。因此,在园林景观工程施工精细化管理过程中,需要做好施工前的准备工作。(1) 施工单位需要结合工程需求配备专业的技术团队,保证技术团队中的所有施工人员具备较强的专业水平和综合素养,并且做到持证上岗。同时需要技术团队能够从艺术性、美观性、自然性多个角度出发满足园林景观工程施工需求。

(2) 施工单位需要组织施工人深入施工现场了解施工环境,并结合施工图纸做好技术交底工作,从而使施工人员能够认识到园林景观工程施工重点和难点,并针对可能出现的问题提前做好防范措施,从而为提高园林工程施工效率和施工水平奠定良好基础。(3) 施工单位需要强化施工人员技术培训工作和安全教育工作,保证施工人员能够全面掌握技术规范和相关要求,有利于施工人员规范自身行为。(4) 施工单位需要结合园林景观工程实际需求购置材料和设备,并做好材料校验工作,保证材料数量、质量、规格完全符合施工需求,杜绝使用不合格材料。(5) 施工单位需要在施工前统一对设备进行检验,保证所有设备运行正常,为后续园林景观工程顺利施工奠定良好基础。

(二) 施工过程精细化管理

(1) 工程进度控制管理。工程进度控制是园林景观工程施工项目管理的重要组成部分。园林景观施工要求在指定的时间内最优化完成项目施工,因此项目监理人员应严格按照项目要求,在施工前制定合理优化的施工计划,并监督施工人员严格按照计划。在项目施工过程中,项目施工人员应及时反馈施工过程中遇到的问题,项目监理人员应采取相应解决对策,不断解决各种施工问题,确保项目能够按照预期完成。(2) 工程质量控制管理。施工质量控制是在施工前、中、后期都十分重要。主要包括以下几个方面:①先要确定工程质量的具体目标,以及施工的关键点;②在施工的过程中,尤其要重视园林工程设计与现场具体条件的契合程度,具体包括苗木的种植范围、规格、数量及养护方式和期限等;③施工设计图纸应该与园林工程施工规范相匹配;④当园林建设涉及钢筋混凝土等工程施工时,应该采用分段、分层浇筑的施工方式,合理地把控混凝土的浇筑层次及高度。

四、结语

总而言之,施工精细化的管理水平高低直接决定了园林景观工程成败,施工精细化的管理不仅需要较强的技术性,还要求了管理人员有着丰富的实践经验,在实际施工阶段,可以指导施工单位进行有序的工作,进而更好的把园林景观工程的技术性、科学性、艺术性进行结合。

参考文献

[1] 陈志祥. 园林景观土建工程施工精细化管理[J]. 现代园艺, 2017(24):183.