

精细化管理在建筑工程施工管理中的应用

杨晓鸣

南通华荣建设集团有限公司

摘要:近年来,我国各地区建筑工程规模持续扩大,施工建设的内容越来越复杂,对施工管理水平提出了更高的要求。在城市化进程不断加快、人们的生活水平要求不断提高的情况下,建筑工程的管理机制需要渗透到各个环节之中。精细化管理有助于保证建筑工程施工质量、效率、安全,提高企业效益,同时还能确保施工过程符合环保性要求,因此具有很高的研究价值。

关键词:建筑工程;施工;精细化应用

一、精细化管理概述

我国社会经济的快速发展,使得建筑行业发展越来越快,如何进一步做好建筑工程施工中的管理工作值得深入探究。如果建筑行业仍然采用传统的建筑管理模式,那么可能会导致其中的一些工作做得不够好,使得建筑工程在施工过程中出现各种各样的质量问题,从而影响施工进度。现如今,有许多建筑施工企业在施工过程中采用精细化管理制度,以更好地保证施工质量。精细化管理不仅是一种管理方式,同时也是一种企业管理的积极观念。与传统管理模式相比,其具有创新的特点,并能不断地对企业的管理方式起到深化的作用。此外,该管理方式与传统方式一个非常大的不同之处就是,其比较侧重于对工程目标的管理,能够更好、更精确地落实管理目标;利用精细化管理方式还能够更好地对施工内容进行细致划分,从而更好地对施工工作人员进行管理,避免出现无序化的情况。

二、建筑工程施工的精细化施工管理相关措施

(一) 施工材料的精细化管理

在项目精细化管理中,要了解每个材料管理环节的精细化程度,根据实际情况分析精细化管理模式。一般工程材料主要分为选购、存储、施工三个阶段,要落实好每个环节的管理,从而充分保障工程的整体施工质量。首先,要在施工、设计图纸要求和工程预算的基础上,了解限额要求,选择价格合适、质量合格的材料,避免成本浪费。其次,采购员需要根据工程需求核算材料用量,按照所需数量进行采购,既要满足施工进度的要求,又要不造成过度的材料堆积。在保存材料时,必须分类管理,在采购的工程中,就要了解材料的具体类型,定期检验和清点,确保在运输、保存过程中,不会发生丢失、损坏等情况。最后,在实际的施工过程中,要根据施工图纸、技术的要求,安排专门人员对材料进行投放使用,并采取科学合理的计算方式分析损耗情况,保证工程材料的质量。

(二) 提高建筑工程施工安全管理

建筑工程项目,部分建筑施工占地面积比较大,增加了精细化施工管理难度,导致在施工现场存在安全事故频发情况,给施工人员及建筑施工企业带来巨大生命和财产威胁。为了提高施工安全性,在开展建筑工程施工时,明确在施工时可能出现的安全隐患是非常重要的。在开展建筑工程施工项目时,应该建筑施工进度,采用精细化的施工管理模式,提高施工人员安全意识。对于施工时可能存在的安全隐患,应提前做好预防工作,可有效提高施工安全。保障现场施工人员安全,给施工人员创建安全的施工环境,有利于提高建筑工程施工质量。

(三) 施工成本的精细化管理

建筑施工企业往往高度重视一个项目的经济收益,而预算对经济收益有一定的影响,采用精细化管理可以保证施工预算不会超出限制。要根据实际的施工情况制订施工计划,分析施工过程中可能出现的问题以及材料、设备、人员对施工的影响,从而制订一套科学、完善的方案,以推动施工的正常开

展。控制人工成本的支出也是调节预算的一种手段,人工成本在施工中占据较大的比重,对人工成本进行精细化管理可以提高企业的经济效益。针对施工管理制度进行细化,施工阶段必须统计施工人员的数量,根据施工现场分配人员,对于出现的工时分配不合理的问题,必须立即找出原因并采取有效措施解决。要建立相应的施工工时制度,确保施工操作的规范性,还要对人工成本的具体支出进行细化,提升整体的施工效率和施工人员的积极主动性,合理分配人工成本,确保企业经济效益的最大化。

(四) 精细化管理有效提升建筑工程施工质量

许多施工企业认识到提高工程施工质量的重要性,在工程建设的准备阶段,参照设计图纸以及各项规定,建立有效的工程质量管理体系,在制度中明确标注各项质量管理指标,并且强化建筑工程施工验收标准。在质量管理工作开展过程中,质量管理人员应根据质量管理体系要求,时刻监督和管理现场施工,同时在管理工作中,积极使用信息技术,将施工现场产生的数据进行收集,通过汇总工程信息,可以使施工企业全面工程质量管理情况,以便施工企业根据实际情况,优化和完善施工组织方案,为建筑工程施工质量提供保障。重视培养施工人员和管理人员的责任意识,采用培训等方式,让参与工程建设的人员,可以明确建筑工程质量目标,并且按照精细化管理模式要求,每个施工环节可以在规定的流程内严格操作,可以提高建筑工程施工质量。

(五) 加强对建筑工程施工进度的管理

建筑工程施工项目确立之后,都会有一个明确的时间,建筑方必须在规定的时间内将项目完成,一旦超过所规定的时间,那么对于建筑方而言,则需要进行一定的赔偿。因此,在整个施工过程中,管理好进度是非常重要的。不能出现前期放松,后期赶工的现象,这样会影响整个建筑的质量。因此,必须在施工过程中明确施工的进度,将施工的任务下发到每一个部门,根据总工程的计划,合理地划分多个小工程。制定周度、月度以及季度施工计划,保证整个施工的秩序性以及施工的质量。

(六) 施工验收的精细化管理

施工企业进行工程项目的验收工作时,需要做好对相关检测工作的精细化管理,包括电力系统、给排水系统、消防工程的精细检测,保证建筑工程每个指标、功能达到标准,确保不会发生安全问题。进行项目的各项检测工作、设备调试时,需要建筑施工企业、监督企业双方到场才能正式开始工作,详细记录检测的相关数据并汇报给建筑施工企业,从而确保项目验收不会出现疏漏问题。相关的检测资料还要整理成文档,进行存档,在保证工程质量的同时,为后续的工程项目施工精细化管理提供参考案例。

三、结语

综上所述,在建筑工程建设的每个环节积极应用精细化管理模式,使建筑工程可以在安全的状态下进行。在工程建设各个阶段充分利用现有资源,提高工程建设效率,保证工程建设更加安全,从而提高工程建设质量,使工程建设满足使用需求,有助于获得更多的经济效益。

参考文献

- [1] 李阿丽. 精细化管理在建筑施工管理中的应用研究[J]. 北方建筑, 2017, 2(02): 57-59.
- [2] 王钢, 黄康捷. 精细化管理在建筑工程施工中的应用[J]. 经营与管理, 2017(02): 81-83.