

# 浅析我国工民建的现状

谭建斌

陕西省宝鸡市陈仓区建筑勘察设计院

**摘要:**精细化管理是提升工民建建筑过程中施工力量凝聚力和整体工作水平的一个有效途径。不管是什么工民建,用什么方法来建设,都需要保证工程的管理方法恰当,这样在进行工民建建设的过程中就会更加顺利。特别是在当今时代的形式下,工民建的精细化管理更需要从新的视角去更好地发现现阶段存在的问题,及时采取措施加强相关工作。

**关键词:**工民建;精细化管理;现状分析

## 前言

工民建的精细化管理目前来看还需要更多的关注。精细化管理不仅仅影响到工程的进展情况,还会影响到整个工程所能带来的实际效益。从目前来看,由于工程精细化管理不到位而造成的经济损失时有发生,这些损失原本可以通过有效的精细化管理避免,却因为缺失相关工作经验而出现,的确令人惋惜。我们应当尽可能的提高工民建造价的基本水平,在保证建筑收益不会因为精细化管理工作失误受到损害的基础上,尽可能让精细化管理创造更大的收益。本文将就精细化管理这一话题,讨论我国工民建现状,希望对有关人员起到一定的启发作用。

## 一、我国现阶段工民建精细化管理方法存在的不足

### (一) 工民建精细化管理力度不够

目前,工民建在精细化管理力度存在的主要问题是缺少专门的精细化管理机构。由于工民建的精细化管理能影响到工民建中每个员工的工作积极性,从而影响到工民建的检核效果,所以很多工民建也因此开始重视工民建的精细化管理,并取得了不小的成效。但是随着我国工民建建设方式改革的不断深入,我们对工民建精细化管理工作的认识也要相应地有所改变。过去,工民建会仅仅将精细化管理工作作为工民建管理工作的一项辅助内容,而没有给予精细化管理工作足够的重视。但在新视野下,工民建的精细化管理的重要性高于其他的管理内容,工民建应将精细化管理工作置于与施工并驾齐驱的地位,从而使精细化管理的力度达到要求。许多工民建未能认识到其在我国经济体制中的重要地位,也未能认识到工民建精细化管理工作的重要性,因而也就无法进一步加强这方面的工作。这一问题的普遍存在,导致工民建精细化管理力度低,严重制约了我国工民建的发展和繁荣,需要我们及时采取相应措施,加以合理解决。

### (二) 工民建精细化管理方法上的缺陷

从新视野来看,我国各类工民建普遍存在精细化管理方式问题。为了提高工民建精细化管理水平,必须首先将精细化管理作为一项制度加以落实,从而促进相关工作的开展。但是,当前许多工民建的精细化管理工作方法还不系统,精细化管理工作内容的总结也不充分,许多工民建只是将零碎的财务数据堆积在一起就进行精细化管理,没有形成系统的精细化管理方法。工民建应建立专门的精细化管理部门,设置专门的精细化管理负责人,有系统的培训内容,并定期开展精细化管理。与此相比较,现阶段工民建在对员工进行培训的方式上存在许多不足,需要采取有效措施进行解决。工民建是一些对国计民生有重要意义的建筑,这类建筑的管理水平,往往能够体现出一个国家基础设施建设的基本水平。而精细化管理方法方面存在的不足,为我们进一步的提高工民建的质量和建设效率带来了不小的阻碍作用,需要采取及时的措施进行整改。

### (三) 缺乏健全的精细化管理部门

在过去,精细化管理工作常常是由工民建的领导部门承担,没有一个专门部门负责。但是新的视野中,这种方法显然是行不通的。也就是说,工民建缺少精细化管理部门也是目

前我国工民建在精细化管理方面存在的一个重要问题。这一问题的出现,在一定程度上造成了我国工民建精细化管理工作的混乱,许多工民建由于缺乏适当的精细化管理部门的支持,也缺乏有效的精细化管理手段,导致许多精细化管理方法效率不高,严重影响了我国建筑建设的有序开展。不及时解决好这一问题,就很难使工民建的精细化管理工作取得进展。

## 二、如何做好工民建精细化管理

### (一) 丰富工民建精细化管理工作内容

我们需要进一步丰富工民建精细化管理的工作内容,才可以顺利的完成工民建精细化管理的工作。比如在成本控制领域,精细化管理的内容太过单一,大多是一些材料成本控制、人力成本控制等等。随着社会发展的需要,对于精细化管理水平的需求也在不断的提高,开发商的关注重点也从这些基本东西转移到了一些更加新颖的内容之上了。因此,对于实际工作需求的研究就成了精细化管理工作者所必须要做的工作。只有了解到目前的工民建精细化管理需要什么,才可以针对这种需求,为他们提供一些合适的工民建精细化管理思路。工民建精细化管理的工作内容也不应囿于成本管理,我们可以根据实际需要,对工民建的整个流程进行优化,积极引导大家进行思考、进行交流。只有这样,才能真正的保证各方都能够从工民建精细化管理的工作当中获益。

### (二) 改革工民建精细化管理工作形式

精细化管理意识的培养在之前之所以一直得不到有效的重视,就是部分开发商将自身对于工民建精细化管理的需求忽视掉了。开发商会认为,懂精细化管理的应该是那些专业的财务人员,与自己关系不大。这其实是十分不对的。工民建精细化管理可以让开发商及时的发现资源有没有遭到浪费,也可以更好的优化工程施工的整体路线。目前来看,只有通过有效的改革,才可以使得工民建精细化管理工作重新迸发出新的活力。那些比较陈旧的工民建精细化管理形式,应当被重新审视是否符合当今时代的公民的需求。只有能够发现这方面存在的问题,我们才可以有机会着手解决这些问题。这样才能真正的唤醒研究工民建精细化管理的兴趣,促使建筑行业的进一步发展。

### (三) 专业精细化管理部门的建立

建立专门的精细化管理机构,也不失为一种创新精细化管理的好方法。具体地说,应该先招收专门的精细化管理工作者,再建立专门的精细化管理工作单位。本单位应结合实际情况,制定符合本单位实际的精细化管理规划。随后,精细化管理机构应根据原有的计划,顺利开展精细化管理工作,并及时根据实际情况对计划进行调整,确保每个工民建都能顺利提高精细化管理方法的精细化管理素质和工作水平。

## 结语

工民建精细化管理在我国已经推进了十几年,目前来看这项工作取得了一定的成就,但是也存在一定的瑕疵。从当前的形势来看,精细化管理方式还需要进行进一步的改革,只有通过改革,才可以消除现阶段精细化管理过程当中的一些问题,从而提高建筑整体水平。本文的侧重点主要放在了工民建精细化管理工作需要改革的几个方面上,提出了相应的改革措施。如果这些改革措施可以得到全面的推广,一定会取得不错的改革效果。

## 参考文献

- [1]李强.工民建施工技术浅析[J].民营科技,2012年09期.
- [2]焦昆,孙蕴.工民建施工节能技术探究[J].中外企业家,2013年35期.