

建筑工程管理中的全过程造价控制要点

陈院忠

中国江西国际经济技术合作有限公司

摘要:在建筑工程的工作范围内,因为工程规模在不断增加,所以相关单位需在成本控制方面形成高度的重视。加强对工程资金的规范控制,全面贯彻全过程的控制理念,对成本管控工作进行优化,从而保证所构建的工作体系更加系统、全面,构建安全并稳定的工程作业环境,在保障工程正常进度的同时也能全面提高工程的综合作业水平,提高工程的综合质量。

关键词:建筑工程;全过程;造价管理

一、全过程造价控制概述及意义分析

全过程造价控制是一种全新的管理范畴概念,在建筑工程领域应用比较广泛,具体指本着全面管控的原则,从决策设计到施工再到竣工等各个环节实施成本管控工作。

作为一种全新的管理思想,在建筑工程领域所呈现的影响作用十分突出。

首先,保障成本管控工作的覆盖面更加全面、具体。在建筑工程的全过程中,有效实施造价管理工作,能够保证工作执行力更加显著。

其次,在风险预防方面所呈现的作用也比较突出。在实施成本管控的过程中对工程作业环境中存在的风险隐患进行分析,实现资金的优化配置,从而保证正常的工程进度。

此外,在促进建筑工程全面发展上的助力作用也比较突出。

二、建筑工程中全过程造价控制措施分析

(一) 决策阶段

在建筑工程领域,决策是重要的工程阶段,同时在成本控制方面具有严格的要求。因此,在实施成本管控的过程中,需针对该环节进行规划处理,从而保证所构建的控制体系在覆盖面上更加全面,丰富管控的工作要素,优化成本管控的工作效果。

首先,在决策阶段,需做好工程信息的全面调研。通过多种举措了解所负责的工程项目具体信息,对工程的作业和施工标准进行明确。

其次,对成本管控方案进行优化设置,合理地设置预算方案,对工程项目有关的成本分配进行规划设置。

同时,做好投资方案的战略分析也十分必要。根据具体的文件编制进行优化设计,然后结合具体的投资项目做好可行性的全面分析,从而保证投资的目标更加明确,方向更加合理。有效规避投资过程中因成本管控不合理而出现的风险隐患,对可能产生的利益及实际成本进行对比分析,从而保证投资期间的资金规划和项目实施更加规范。

此外,在进行造价管控的过程中,需对具体的估算参数进行明确。在此基础上对投资的风险,及可能获得的具体收益进行合理分析,从而保证决策阶段的成本控制工作效果更加理想。

(二) 设计阶段

设计阶段是建筑工程体系中的重要组成,所呈现的影响地位十分突出。设计环节与成本管控之间所存在的联系十分紧密。在此过程中,相关单位需做好成本管控工作,并本着全过程管控的原则对具体控制方式进行优化和创新。

首先,在设计之前需对工程信息进行全面掌握,了解工程的具体细则要素。

其次,根据所了解的工程情况对预算方案进行优化设置。在施工图设计的过程中还需根据具体的施工工艺和作业模块,对不同环节可能需的成本费用进行规划设置。这样在实际施工过程中,作业人员便可根据具体设计方案,优化成本配置,规范性地开展各项工程作业。

最后,在设计阶段规划设置预算方案的过程中,需注重动态性、灵活性的设计原则。也就是留出一定调整空间,以便在后期进行工程作业的过程中,能根据实际情况对预算方案进行优化调整,全面提高工程作业的规范性与合理性。

(三) 招投标阶段

在招投标阶段,相关单位需针对成本管控工作提高整体重视程度。在该阶段,需对具体的工程项目进行全面调研,做到心中有数。之后,根据工程的规模、施工的作业条件及在工程质量标准方面所提出的具体要求,对具体的预算进行合理规划。在此过程中需严格设置物料采购、施工工艺等各个方面的成本参数,加强成本管控方案的优化设置,从而保证所构建的招投标作业环境更加规范。同时也能有效地规避在成本管控方面存在的风险问题,保障工程的整体作业效能和质量。

(四) 施工阶段

在施工阶段,相关单位需针对成本管控这一重点工作要务形成高度重视。工程规模扩大之后,所需的施工周期被延长,工程环境也具有一定的复杂性。

在这样的背景下做好成本管控十分关键,这将在很大程度上影响工程进度,关乎着工程的质量。

首先,做好物料的采购规划十分关键。在采购阶段,需全面了解工程施工的实际情况,然后在市场环境中通过调研等方式选择性价比合理的物料,从而保证物料的规范性。在采购过程中,需针对材料的性能和品质进行抽样检测,从而保证材料的品质达标,也能够有效地规避成本风险。

其次,需做好材料和设备的存储环境建设。根据具体的材质特征和性能需求加强环境的优化,有效规避在存储期间物料发生损坏,避免不必要的成本浪费。

最后,做好施工流程合理规划,明确施工技术要点,做好施工环境管理,也是实现成本管控的重要内容。

(五) 竣工阶段

在竣工阶段,做好造价管控工作对保障项目综合质量具有积极的影响意义。

在实际针对工程项目实施竣工管控的过程中,需实行全过程的工作理念,对具体的管控工作流程进行优化设置,从而提高管控工作的覆盖面,也能提高整体的管控工作效能,突出工程的整体作业品质。

首先,在竣工阶段做好工程相关信息的搜集、整理工作。对具体的工程量进行有效统计,加强工程建设整个过程中的资金投入相关材料的搜集与整理。

其次,对资金配置的合理性进行分析,加强工程项目资金的内部审计,从而保证工程建设环境更加安全,所呈现的工程质量也能得到有效的保障。

三、结束语

综上所述,在工程项目领域做好成本管控工作,对促进工程进度、深度落实、保障工程质量方面所具有的影响意义十分突出。在实际开展造价管控的过程中,需在工作理念上进行更新。积极贯彻全过程理念,在此基础上对成本管控的工作体系进行优化,通过多项举措有效落实成本管控工作。同时,在具体实施全过程管控的过程中,需根据成本管控具体目标,进行统筹规划、技术更新、加强培训、全面监督,来优化成本管控工作环境,促进全过程管理理念得到有效落实。

参考文献

- [1]张丽君,何野.试析建筑工程项目的工程造价全过程动态控制[J].建筑工程技术与设计,2018(14):1670.
- [2]周晓生.试析房屋建筑工程施工全过程造价控制与管理[J].建筑工程技术与设计,2018(26):1095.