

新时期加强建筑工程管理中安全管理的具体策略研究

黄三强

中联建设集团股份有限公司

摘要:从目前建筑工程管理的安全管理来看,安全管理对整个工程的施工安全、施工进度和施工有效性产生的直接影响,做好安全管理,不但是建筑工程管理的重要任务,同时也是推动建筑工程管理工作发展的重要因素,对整个建筑工程管理工作的推进和落实具有重要影响。因此,我们应认真分析安全管理面临的局面和安全管理存在的问题,并制定有效的应对策略,保证建筑工程管理中的安全管理工作得到有效落实,并在有效性方面得到提升,为整个建筑工程安全管理奠定良好的基础。

关键词:建筑工程;安全管理;策略

一、建筑工程管理中,安全管理的意义

在建筑工程管理中,安全管理不但是重要的管理措施,也是重要的管理内容,关系到安全管理和建筑工程的有效实施。《中华人民共和国建筑法》《中华人民共和国安全生产法》,对建筑安全管理工作做出了明确的要求,按照建筑工程管理的特点以及安全管理的具体情况,强化安全管理,并夯实安全管理基础,能够解决建筑工程管理存在的问题,使建筑工程管理在安全管理方面能够得到突出,并采取有效的安全管理措施,使整个施工现场的安全管理工作得到夯实,消除安全隐患,提高安全管理效果,推动建筑施工项目的发展,使建筑施工项目能够掌握科学的安全管理方法,根据安全管理的需要细化管理对策。

二、建筑工程管理中安全管理存在的问题

(一)建筑企业安全管理的意识弱。基于建筑工程管理实际,在安全管理中主要问题在于建筑企业缺乏对安全管理工作的正确认识,导致整个企业的安全管理意识存在问题,不利于安全管理工作的开展,同时也制约了安全管理工作的有效性,没有推动和落实安全管理责任,使整个安全管理工作流于形式,既制约了安全管理工作的实施,也导致了安全管理工作效果不理想。因此,树立正确的安全管理意识,对建筑企业安全管理工作至关重要,是建筑企业目前面临的主要问题,同时也是影响建筑企业工作实效性的重要因素。

(二)施工现场管理人员专业素质不足。基于建筑工程管理的特点,施工现场的安全管理要求高,对施工人员的安全技能和安全管理水平提出了较高的要求,要想做好安全管理工作,不但需要明确安全管理目标,同时也需要解决安全管理问题。目前施工现场的管理人员专业素质不足,导致整个施工现场的安全管理工作出现问题,并没有按照安全管理制度落实各项安全管理措施,同时在安全管理措施的制定和安全管理方案的执行方面也存在明显的问题。因此,如何解决施工人员的安全管理素质问题,如何不断提升及专业能力和管理水平,是关系到建筑工程安全管理有效性的关键因素。如何解决这一问题,对整个施工现场的安全管理至关重要。

(三)安全管理体制机制不健全。目前在建筑工程施工管理中,安全管理问题突出,安全管理体制机制本身存在的问题凸显出来,对整个建筑工程安全管理工作产生了极大的影响,容易出现管理漏洞,使整个安全管理在实效性和针对性方面较为缺乏,不利于安全管理工作的推进和落实,如何解决安全管理体制机制不健全的问题,对整个安全管理工作产生了非常不利的影响,使整个安全管理工作在落实当中,能够得到有效的

制度依托,能够在管理针对性和管理有效性方面得以提升,为安全管理工作奠定良好的基础。因此,采取有针对性措施,并夯实安全管理基础,做好安全管理机制的建立,对整个安全管理工作的开展具有重要影响。

三、建筑工程管理中安全管理的具体对策

(一)强化建筑企业安全管理意识。基于对建筑工程安全管理的了解,安全管理要求较高,需要对安全管理工作有全面的认识,需要细化各项管理措施,强化建筑企业的安全管理意识,使建筑企业在安全管理工作推进落实过程中,能够根据安全管理的特点和安全管理的需要采取有针对性的管理工作,同时能够结合安全管理的具体要求细化安全管理工作,推动安全管理工作的不断深化,夯实安全惯例基础,通过转变建筑企业安全管理的思维,能够满足建筑企业安全管理要求,使建筑企业在安全管理过程中根据安全管理的特点和要求开展工作,夯实安全管理基础,确保安全管理工作在开展实效性方面得到提升。根据安全管理工作需要,建筑工程项目部需要建立安全生产管理机构,配备必要的安全管理人员,并明确安全管理职责:(1)工程规模在10000平方米以下的,安全员不能低于1人;(2)工程规模在10000—50000平方米以下的,安全员不能低于2人;工程规模在50000平方米以上的,安全员不能低于3人。在安全员配置过程中,需要根据工程安全管理的需要,做好人员配备,并成立安全管理机构,加强对分包施工队伍的安全资质检查,确保安全生产管理工作得到有效落实。

(二)提高施工人员安全管理素质。考虑到安全管理的现实需求,安全管理工作在开展过程中,需要按照安全管理工作的内容,强化施工人员的安全管理理念,推动安全管理工作不断向前发展,通过培训的方式提高施工人员的安全管理素质,对整个安全工作的开展具有重要影响。在素质提升过程中,应当采取内部培训和外部培训相结合的方式,使整个培训在针对性和全面性方面得到提升,同时能够按照培训的要求和培训实施的特点采取有效的培训措施,使整个施工人员的安全管理素质和水平能够得到提升,确保安全管理工作能够达到预期目标。

(三)建立完善的建筑工程安全管理机制。基于建筑工程安全管理工作特点,建立完善的安全管理机制,是保证安全管理工作取得实效的关键,同时也是推动安全管理工作有效落实和夯实安全管理基础的重要内容。因此,在建筑工程安全管理中,应当围绕着安全管理的要求和安全管理特点,进一步落实安全管理机制,使整个安全管理机制在针对性和全面性方面得到提升。

四、结论

通过对建筑工程安全管理工作的了解,在安全管理过程中,既要明确安全管理的意义,同时也要根据安全管理的特点和需要,采取有针对性的管理措施,使安全管理工作能够在实施中,在企业的管理意识方面发生转变,在施工人员的专业素质方面得到提升,在安全管理机制的建立方面更加完善,推动安全管理工作的不断发展,使安全管理工作在推进落实过程当中能够达到预期目标,能够在发展质量方面得到有效提升。

参考文献

[1]顾建忠.新时代背景下如何加强建筑工程安全监督管理分析[J].建筑工程技术与设计,2017,(8):3249.