

建设工程项目施工阶段成本管理

王柏春

辽宁建筑职业学院

摘要：成本管理可以协助企业减少不必要的支出，是提高企业经济效益，保证企业可持续发展的重要措施。本文将对建设工程项目施工阶段的成本管理进行探究。

关键词：建筑工程；成本管理；施工阶段

一、控制成本之原则

（一）成本控制包含的主要内容

每一个建设项目的施工成本，在控制方面囊括了很多因素，例如材料成本、人工成本、机械使用成本和其他直接成本等。建设项目施工过程中的成本控制，必须在保证工程工期、项目质量和安全为前提的情况下，科学地计算并计划施工过程中消耗的所有资源和费用，纠正出现的偏差，将所有资源和费用保持在合理范围内。这样，在可以实现项目的目标成本的情况下，还可以使建筑企业的经济效益大幅提升。

（二）施工中控制成本的基本原则

1. 坚持过程中控制原则

过程中控制是指对施工节点的控制，这些节点在施工阶段是非常关键的，该控制具有相对应的动态特性，可对施工过程中项目成本进行校正。

2. 采用全面控制的原则

全面的成本控制是指在施工阶段各个方面、各个阶段的成本控制，这种控制带有一定的全面性和系统性，包括对整个施工过程中材料、人工和使用机械的控制，只有在各个部门的密切配合下项目建设才可以完成。在施工阶段的成本控制也应该是长期的、连续的，以便贯穿于施工过程的各个阶段，也可以使项目成本管理的目的得到满足。同时，建立对项目经理、项目相关职能部门和施工团队的责任感非常重要，例如将绩效与工资、资金挂钩的管理方案。

二、建设工程项目施工阶段成本管理常见缺陷

（一）人力资源成本

在人力资源的管理问题中，参与该工程项目设计过程的人员尤其是针对工程造价的审计人员素质不足，一些施工单位会将该工程项目的设计工作外包给第三方单位，这就导致具体核算过程中的信息不透明，同时一味根据这一项目完成工程造价的初步核算和审核核算工作，会导致人力资源工作的运行质量相对较差，最终让整个工程项目的取得结果和具体要求之间严重不符。

（二）材料成本

目前的问题在于，一些建筑材料包括混凝土材料、钢筋材料、水泥材料、骨料材料以及其他类型的材料等的具体处理质量相对较差，或者针对各种材料的跟踪和检查工作落实到位，导致最终取得的材料资源无法完全保障该系统的具体使用质量，从而会产生过高的成本。另外，是各种施工器械运行过程中消耗各类材料，比如机油材料、柴油材料以及电力资源等，这类材料若无法控制，也会导致整个工程项目的成本管理工作失控。

（三）设备资源问题

在设备资源问题中，一些设备在建筑的施工过程中长期闲置，必然会产生较高的建设成本。其次是设备运行过程消耗能源无法控制，无论是针对消耗油料类的设备，还是电力消耗类设备，在实际执行过程中都会消耗能源，而当这类设备的质量较差或者配置方法有严重缺陷时，都会导致设备消耗的资源总量过多，从而提高了成本。

三、建设工程项目施工阶段成本管理策略

（一）建立造价动态管理体系

为了保证能够有序完成造价动态管理工作，需要将管理内容充分明确，健全的管理体系是保证建筑工程造价动态管理

方案落实的基础，是督促各方工作顺利开展的前提。第一，将全过程造价管理贯穿于整个项目造价控制工作当中，保证从决策到设计再到施工竣工等各个环节都贯彻落实全过程动态造价管理方针。比如在施工阶段需要加强隐蔽工程、设计变更等方面的管控，对成本支出进行严格地控制。第二，全方位造价管理。在开展造价控制过程中，管理人员需要对各个参建方的利益关系进行充分的协调处理，构建激励制度和反馈机制，保证各方可以在发生造价偏差的情况下高效协调并且提出优化措施。第三，全要素造价管理。按照人、机、料、法、环的方式进行全要素观念空，分析好预测各个要素对工程造价产生的影响，从质量、进度、安全等各个方面加强工程造价的控制。

（二）增强对成本控制的认知度

施工过程在整个建设过程期间，可以说是一个核心阶段，而且还是十分重要的阶段。所有工程的质量、成本和进度都因为它的变化而产生重大的变化。因此，需要加大对施工阶段的成本控制力度。首先，员工不仅要大概计算施工阶段所需要成本，还要为成本控制想出合适的目标计划，然后要十分认真、且要不断地验证和核对施工计划，以便能够更好地控制此阶段的成本。此外，还要将从业成本控制的员工的潜力完全发挥出来，这要求他们对目前市场变动悉数掌握，并切合建设项目的实际状况制定出适合当前发展形势的市场计划，并用这个计划制定成本控制目标。

（三）材料资源管理措施

在材料资源的管理举措中，一方面是针对各类施工材料的使用，要根据材料类型、工作模式和工作方法，将其配置到专业性的管理区域之内，比如针对水泥材料，必须投放在具有保温隔热性能并且内部空间可以保持干燥的室内空间，以防止水泥材料受潮而无法使用。另一方面是针对其他类型材料的管理，比如对于钢筋材料的管理、混凝土材料的管理等，在施工之前必须经过抽检工作以检查其质量，可以在施工现场配置专业的实验室，尤其需要检查混凝土材料的质量、钢筋材料的质量等，以防止这类材料出现严重的缺陷。

（四）设备资源管理措施

首先是针对各类施工设备的管理，只有确保该设备的具体运行表现和工作水平可以符合施工现场中的各项要求时才可使用。要求在设备的具体装配之前和使用之前，要全面研究该设备当前的运行状态和工作模式，尤其是针对消耗的能源参数要具备清晰的认知。其次是针对设备配置区域的控制，施工现场中必然需要加入施工材料的运输设备，包括人力推车、机械类的运输装置等，要求所有的设备都需要确保在整体的运行过程中消耗的能源总量最少，同时各类施工运输车辆以及其他的设备要设置覆盖区域标号，以保障运行路线长度最短。

四、结束语

简而言之，在建设项目中，项目的关键是项目的施工阶段，而施工阶段的成本与建设项目的成本、收益和项目的质量有关。施工企业在施工过程中要注意成本控制，完善成本管理系统，实现成本资源的优化配置，采取不同的控制方案，可以提高企业的整体竞争力，以此实现我国建筑业可持续发展的目标。

参考文献

- [1] 李美琴. 某综合教学楼项目全过程工程造价管理的研究[D]. 兰州大学, 2018.
- [2] 张志刚. 工程项目管理中的成本管理与合同管理研究[J]. 建材与装饰, 2018(30):148-149.
- [3] 王翔. 全过程成本管理在大型建设项目中的应用[D]. 深圳大学, 2018.