

建筑工程造价管理存在的问题及对策探讨

阮小英

中铁二十一局集团第一工程有限公司

摘要:随着我国经济体制的改革,建设工程成本管理的重要性也逐渐凸显出来。工程造价管理是工程的核心环节,整个工程造价的科学性和合理性关系到企业的经济效益,也决定了企业的发展。因此,在建筑项目成本管理中,必须制定健全的成本管理措施,积极分析成本管理中出现的问题,通过总结建设经验,提出相应的解决措施,保证建设项目成本管理的有效性和科学性。

关键词:建筑工程;造价管理;问题;对策

引言

在激烈的市场竞争中,建筑企业要想有效提升竞争力,获得长期稳定发展,需要在保证工程建设质量的同时,加强造价控制工作,进而实现建设成本最小化,获取更多的经济效益。因此,在实际工作中,企业需要结合自身的实际情况,深入分析当下造价控制中存在的问题,并通过科学合理的手段,不断优化造价控制模式,从根本上提升造价控制水平,有效控制施工质量和施工成本。

一、建筑工程造价管理的意义

建筑工程施工项目具有施工周期长、施工内容复杂等特点,经常会运用到多种不同功能作用的施工材料和施工设备,这就要求建筑工程施工建设工程造价管理人员对其进行精细化管理;在保证施工质量的基础上,对各项施工成本进行严格管控。工程造价管理人员在实际工作期间,完善工程造价管理机制,能够帮助建筑工程企业节省大量资金,在保证施工建设企业的经济效益的同时,也能全面提升整体管理效率。

二、现阶段建筑工程造价管理存在的问题

(一)不重视造价管理

我国建筑业的管理体系发展较晚,其管理受旧观念影响,导致很多人对于工程造价没有一个很深入的认识,很多人都认为工程造价对建筑工程而言并不重要。若工程建筑企业轻视对工程造价的管理,将会使造价信息不准确,使往后的工程造价工作受到阻碍。工程造价是一项很重要的工作,若其工作人员对工作的重视程度低,会影响其管理的质量,再者,工程造价是一项较难的工作,若工作人员不重视,便会使工程造价管理质量偏低。

(二)工程造价管理体系缺乏完善性

在实际开展工程造价管理工作期间,需要严格按照规章制度进行工作,但是现阶段我国各大建筑工程企业的监管体系还不够完善,导致其工程造价管理工作缺乏科学性依据,这样就会降低工程造价管理有效性。对造价管理工作过程中产生的问题未及时发现,既增加了建筑施工成本的不可控性,同时也对建筑工程施工企业的经济效益造成严重影响。

(三)工作人员素质偏低

建筑施工时,工程造价管理的工作人员往往重视施工环节,而减少了对决策和设计等其他环节的关注,导致建筑工程资源配置不合理,工程造价管理不够科学。此外,我国一些企业的工程造价管理人员的业务水平较低,导致其对工程造价管理较为陌生,阻碍企业经济发展,并且在管理工作中,一些工作人员为谋私利,使企业的经济效益受损,对建筑业的发展造成了一定影响。

三、建筑工程造价管理工作的完善策略

(一)完善造价管理机制,提升市场竞争力

工程造价管理工作与建筑工程企业能否提升经济效益具有

直接关联。为了能够保证造价管理质量,就要结合实际造价管理现状,制定完善的造价管理机制。首先,建筑工程施工企业成立工程造价管理机构,为造价管理人员正确开展管理工作提供帮助。其次,要结合建筑企业施工建设目标与建设特征进行分析,构建与建筑施工建设企业战略发展目标相一致的造价管理体系。

(二)提高人员综合素质

建筑企业的相关部门要加强对管理人员的培训,不断加强人才选拔和培养,从而提高整体工程造价管理人员的综合素质,逐步提升管理水平。此外,建筑企业还要对造价管理人员进行专业知识方面的培训,及时增强管理人员的法律意识;注重培养工作人员的职业道德,进一步提升建筑企业管理人员的综合素质与工作能力。

(三)强化项目建设中项目部各个部门的动态联动机制

面对项目建设中项目部各个部门沟通不及时和沟通不到位而导致的造价管理低效问题,需强化项目部各个部门的动态联动机制,造价管理部门负责人与现场管理部门负责人及材料部门负责人要加强沟通配合。①以周会的形式定期讨论现场的进展、材料的出入库情况以及造价动态管理的程度,周会上提出各个部门现阶段存在的问题,再针对问题梳理出具体可行的有效解决方案;②现场有变更时则应组织各个部门负责人召开会议,根据现场的变更部位,造价管理部门及时编制出造价变更,则可促使项目管理和造价管理形成良好的衔接,促使造价管理部门及时调整造价,编制出更符合施工现场真实情况的全过程动态造价,并根据全过程动态造价控制成本的支出。

(四)加强成本预算管理

成本预算是工程造价管理前提和基础,在一般情况下,成本预算是在决策后就要全部落实的,因此在成本预算时就要对各项造价活动进行分析,选择合适的管理方式进行成本预算管理工作,提高预算的合理性,降低工程成本。成本预算管理工作需要管理者具有较高的工作水平及综合素质,在管理时要积极引进先进的管理技术,还要适时更新管理思想,从而合理地工程造价进行控制,通过工程预算,合理采用新材料、新技术,使工程建筑企业的经济效益得到提升,同时也促进建筑业的发展。

(五)加大工程监管力度

(1)要提高工程监管的力度,扩大监督的范围,明确部门分工,严格地对合同签订、款项支付及重大项目进行监督;

(2)要将款项的支付程序规范化;(3)工程造价控制部门要主动增强工程监管的意识,还要对相关部门的材料定价等决策工作进行指导;(4)增强工作人员的法律及主动接受监督的意识,使工程的各项工作能够合法、合理进行。

结束语

建筑工程造价管理存在造价管理机制不完善、人员队伍能力低、监督管理不力以及招标管理不完善等困境,必须完善造价管理工作机制,提升造价管理人员的专业素质能力,加强监督和招标管理,切实提升建筑工程造价管理质量,保障建筑企业的稳定、良性发展。

参考文献

- [1]崔婵.建筑工程造价的控制与管理[J].建材技术与应用,2009,(3)
- [2]樊锦.建筑工程造价管理的问题及改革措施[J].中国新技术新产品,2009,(6)