

浅析项目管理在土木工程建筑施工中的应用

刘睿

海南工商职业学院

摘要: 随着国家大力推进城镇化建设发展, 土木工程行业发展迅速, 建筑行业也受到了越来越多的关注。对于建筑工程而言, 如何强化项目的现场施工管理一直是建筑工程提升其质量及效率的重要课题。基于此, 文章重点分析现阶段施工存在的诸多问题, 论证加强项目施工管理的重要性, 并给出施工现场的相关管理建议及整治措施, 旨在为实际建筑工作提供参考。

关键词: 土木工程建筑; 项目管理; 因公

引言

在建筑工程不断发展过程中, 项目管理法的运用对提升建筑工程的效率与质量有着重要作用, 其主要特点是在建筑工程管理当中通过全面、合理以及程序流程化的管理, 来促使建筑管理水平不断提升, 进而给建筑企业带来良好的经济效益, 不断推动建筑行业向更好的方向发展。

一、加强建筑工程项目施工管理的必要性

(一) 施工企业品牌力的重要组成部分

在建筑行业竞争日益激烈的今天, 增加企业品牌力和竞争力是每个企业的必行之道, 加强施工现场的管理是建筑工程施工企业实现现代化发展的重要保证。因此, 施工企业要对整个施工现场的管理模式进行改革和创新, 对建筑工程施工流程体系进行总结和改进, 促进企业快速健康地发展。这样企业不仅可以获得较高的经济效益, 同时也可发展成为行业标杆, 以此带动整个建筑行业的改革和推陈出新, 使企业获得更大的社会效益。

(二) 实现质量、进度与成本的全过程管控

项目管理在土木工程建筑施工中的应用可保证质量、进度、成本管理的有效落实, 并实现动态化、精细化监督管理, 提高土木工程建筑施工质量。项目管理人员还要加强设计、施工以及竣工结算等阶段的工程造价的控制。另外, 科学可行的管理措施和方法, 可促使施工作业严格按照规定的进度要求落到实处, 在改进工程质量的基础上, 在合同规定工期内完成施工作业, 提高施工效率。建筑企业要结合建筑工程特点制定切实可行的项目管理制度, 确保施工现场的建筑材料和设备质量符合要求, 保证施工人员的安全, 进而更为有序地完成施工过程, 改进施工质量。

二、提升土木工程建筑施工中项目管理水平的具体策略

(一) 加强质量监督

第一, 在正式施工前, 做好技术交底工作。由于土木工程建筑施工规模大, 施工任务繁重, 施工工序繁杂, 为此, 只有积极做好技术交底工作, 才能使各项工作落到实处。第二, 在施工期间, 质量管理人员要对安全防护设备的使用情况实行全面且细致的检查, 并严格遵照标准规范对施工材料实行存放管理。第三, 质量管理人员要深入施工现场进行旁站监管, 全方位动态化掌控各个施工流程、各道施工工序, 及时且有效地解决实际问题。例如, 在处理外墙施工缝的过程中, 砼导墙存在一定难度, 极易出现质量缺陷, 为此, 施工技术人员可采用在外墙楼层部位安装铁模板的方式, 进一步强化工程建设质量。传统的预埋砌体管线施工中, 会在砌体预埋结束后, 按照规划要求进行管线槽的切割和布设, 将管线预埋在指定位置内, 利用混凝土浇筑封实, 对特定部位进行抹灰处理。由于各

工程所选用的砌体管线材料存在差异, 极易出现空鼓、开裂等问题。为此, 施工单位应先使用切割机布设管槽, 在确保管槽清理到位的情况下, 预埋管线, 再使用一定厚度的砂浆填平处理。由此, 既可以节约材料成本, 又可以简化施工流程, 具有重要意义。

(二) 工程项目的进度控制

在建筑工程管理的过程当中, 为确保工程项目能够按照规定期限内完工, 就必须要加强在施工过程中的进度控制。在具体的施工过程中, 可以影响施工进度因素不仅包括人为因素, 同时也包括自然因素。这就需要项目经理能够在工程项目具体运行的过程当中, 提前采取有效措施来进行预防, 尽量避免给施工进度带来较大影响。由于自然因素是无法估计的, 所以只能在发生之后及时进行补救, 以最大限度地赶上预计工程进度计划。对于影响施工进度的人为因素, 主要包括有在具体施工过程中的人员指挥不当, 前期计划失误, 以及在施工过程中当中的突发事故等, 这就要求加强在工程项目当中的进度控制管理工作。

(三) 人才培养

对于人这一生产要素而言, 影响其工作效果的因素主要在于工作经验的积累和相关理论知识的掌握程度, 工作时间的因素可以通过长时间面对同一类型的工作内容进行弥补, 而相关理论知识体系的搭建则必须经过相应的技能培训才能够完成, 因此我们可以发现, 最近几年关于基层工作人员的工作素质和专业能力的培养, 是整个施工管理工作中的重要环节之一, 其根本目的就是弥补当前绝大部分基层现场管理人员由于工作经验缺失或专业技术培养过程未达标而导致的工作能力缺失的情况。基于此, 无论是施工建设单位还是管理企业, 都应该根据当前所承担的施工项目特点, 对相关现场管理人员的专业素质进行专项培养, 提高其识图能力、技术交底能力和现场指导能力。

(四) 针对施工技术创新的建议措施

在建筑工程项目管理过程中, 最重要的一点就是对建筑工程管理技术的改革创新。技术是所有生产活动存在的客观基础, 是保证所有规章制度行之有效的重要依据。管理技术的创新需要从两方面来实现, 第一, 要积极敦促相关技术从业人员保持不断学习的心态和行为, 保证个人及企业的竞争力; 第二, 管理人员自身要熟知相关的专业知识和管理技能, 保证施工作业顺利开展。

结束语

项目管理法被具体应用到建筑工程施工管理当中, 在实践应用当中效果是非常明显的, 不仅能够在具体的建设工程当中明确到具体负责人的责任, 建立起完善的规章制度, 加强对建筑工程项目的过程控制, 同时也对建筑行业当中的工程管理水平提升具有非常重要的作用。

参考文献

- [1] 石玮芳. 基于项目管理在土木工程建筑施工中的应用探究[J]. 四川水泥, 2016, (04): 143-146.
- [2] 苏健, 谭平, 周福霖. 土木工程专家系统的应用和发展趋势[J]. 建筑科学与工程学报, 2006, 23(04): 6-14.
- [3] 周学军. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J]. 经贸实践, 2016(24): 163-165.