

# 提高路桥施工项目管理水平的研究分析

汪俊

池州市公路管理服务中心

**摘要:**我国公路路桥建设取得了显著的成绩,但工程质量问题依然存在,不仅影响工程使用寿命,也不利于居民出行。因此,对路桥施工质量进行监控就是一项十分具有现实意义的工作,对于企业的长期稳定发展也起到了至关重要的作用。

**关键词:**路桥施工;项目管理;措施

## 一、公路建设项目管理存在的问题

### (一)在建设过程中出现大量浪费

所谓施工流程,就是指桥梁施工过程中的各个环节,施工企业要在实际的生产过程中,为了最大限度地发挥其价值,就需要着重加强对桥梁施工各环节的控制管理。从目前这些工作环节来看,一旦某一环节存在缺陷,就会影响到价值的创造,而上述问题又可以归结为施工过程中的浪费。通过对路桥建设项目的研究发现,路桥项目管理中存在着大量的浪费现象。

### (二)信息传递有一定滞后

公路建设过程中,各环节都有信息传递与交换的需求,但由于各环节因素的制约,在信息交换过程中经常出现各种重要信息被遗漏等情况。另外,各部门职能不同,因此需要承担的工作内容也不同,再加上各部门的专业水平也有明显差异。在目前这些问题的影响下,使各部门间的信息传递出现了较严重的滞后。由此可以看出,企业应重视各部门的管理,加强部门之间的协作,这也是解决问题的关键所在。

### (三)公路工程建设采购管理存在的问题

公路建设项目采购管理作为公路建设的关键环节,在整个建设过程中起着举足轻重的作用。可见,项目采购管理工作能否顺利开展在很大程度上关系到整个项目工程建设能否顺利进行。不仅要采购许多商品,而且工作量也很大,导致项目采购管理存在一定的风险。而在实际的采购管理过程中,一旦某一采购环节出现问题,就会形成恶性循环,不仅会影响到工程进度,而且会给工程质量带来很大的影响,同时也会增加成本投入。

### (四)需要加强项目管理团队的建设

公路工程项目管理队伍建设中,仍有许多问题需要解决,施工企业应根据工程项目的要求,建立完善的团队机制。与此同时,员工之间还没有建立起有效的沟通平台。因为团队建设不足,路桥施工团队不能很好地协调组织目标和个人目标之间的关系,严重影响团队的工作效率。

## 二、公路工程施工现场管理优化策略

### (一)建立健全路桥工程现场施工管理制度

为了进一步提升路桥施工现场的管理的效果,就需要在实际的工作中根据相关人员的工程实际的情况,进行优化处理工作,并且将路桥施工的现象管理体系建立起来,从而根据相关的工作要求起到激励和约束作业的现象,对于路桥工程的施工质量和施工安全、施工成本等进行相应地控制。现场管理制度的确定应该以工程的顺利实施为主要的依据,从而将施工人员的工作不断规范化,防止出现违规操作。

### (二)公路建设项目现场施工质量管理

建设质量是一切工程建设的灵魂,也是路桥工程建设的中中之重。有效地提高了路桥工程的施工质量,才能为交通行业的发展提供强有力的支撑。因此,在实际施工过程中,相关人员和施工单位一定要重视现场施工质量管理,避免使用路桥工程中出现的各种问题,为人们出行提供安全、有效的交通工具。为此,有关人员应根据工程的实际使用要求,合理选择施工工艺,尽量增加路桥工程的施工强度,以保证路桥工程具有

良好的抗裂抗渗透性。为使预应力技术在路桥工程中发挥其应有的作用,应建立完善的预应力技术体系,严格控制施工流程,及时纠正和制止操作不当的行为,提高张拉力控制水平。严格施工材料管理,合理监控材料采购,提高路基压实程度。

### (三)加强路桥施工现场的造价管理

桥梁工程施工建设需要大量的资金投入,因此,做好桥梁工程现场施工成本管理工作是十分必要的。施工现场也是工程造价管理工作的主要实施阶段,需要利用好信息技术、办公软件等优势将施工、技术、方案等方面的管理与控制紧密地结合起来,从而在工程实际工作的开展过程中增强施工图纸、方案操作的可行性,也在经济成本方面加以更好地控制与分析工作。例如,在施工现场的材料和设备的控制方面,造价管理人员需要从实际的项目需求的工作角度出发,进行与技术人员、施工人员的交流与沟通工作,从而在结合当下材料设备资源的优势之下进行集中的盘点、审核等工作。然后在合理的资源配置的前提条件之下,引进更为高质量、无污染的材料和设备。在材料的采购和控制过程中,需要对于工序等方面做好精准化地判断与分析,从而减少在材料方面过多的成本积压,也避免出现材料供应不及时的现象,需要作出综合性和动态化的分析。另外,在公路建设工程造价管理工作中,各个部门都应该进行整体的联系,需要做好以下几个方面的工作。施工中,当遇到了因为设计本身出现了问题或者是业主提出了新的需求之后,就需要对于工程造价进行变更工作,从而减少出现前期造价不全而出现的超额现象。因此,为了保证好相关工作的准确性,对于工程造价变更工作进行控制:首先需要加大审核工作的力度,从而在工艺、工序、技术、标准的基础上做好全面的控制。其次,建立起对于造价变更审核的工作制度,从而使得预算编制系统更加健全。最后还需要对于变更工作进行记录,做好后期的分析。施工中的工程变更是影响工程造价动态管理的重要因素之一,需要从各个方面增强控制的精准度。

### (四)采用加强的安保管理手段

以目前最新的监控技术,对路桥工程现场实施各种质量监控措施,并建立安全施工责任制,确保每个施工人员都按照相关安全规定完成相应的施工程序。要建立健全安全管理机制,首先要做好安全素质教育,使员工了解施工安全的重要性,积极采取各种安全保障措施。建筑工地实行严格的持证上岗制度,所有人员未经许可不得进入施工现场。项目中的每一道工序,都有相应的监管人员,防止违规现象发生。建筑施工过程中使用的各种机械设备和各种施工技术,必须有完善的管理制度,并对可能发生的安全事故建立预警和应急预案,以保证建筑施工过程的质量,保证每一个建设者的人身安全。

## 三、结论

综上所述,路桥施工现场的管理工作存在着很多方面的问题,也存在着很多外界的客观因素影响了整体工作的进行,在工程的质量和进度方面产生了相应的影响。因此,项目工程的建设人员需要在安全防范意识、现场管理的特点上进行分析,从而实现高效的施工管理工作,将施工现场的特点和难点做好分析,提升高效的施工管理工作的水平,保证零事故的工程,提升工程质量,保证路桥工程行业的有序发展。

## 参考文献

- [1]丁国,杨超.浅析如何提高路桥施工项目管理[J].城建理论(电子版),2014(23):369.
- [2]郭林瑞.路桥施工项目材料管理中的常见问题及解决措施探讨[J].工程建设与设计,2018(1):213-214,217.