

# 建筑工程项目施工控制风险及其防范策略研究

武威

江西建工第一建筑有限责任公司

**摘要:** 对于建筑行业而言,其作为国家经济发展的重要支柱产业,和国计民生乃至国家经济发展都有着非常紧密的联系,可以说,没有建筑行业的发展,我国经济水平也不会发展到如此程度。因此,为了确保建筑行业的健康发展,就必须加强对建筑工程项目施工风险的防范力度,确保建筑工程项目在建设过程中能够有效避免各种风险的发生,从而有效消除阻碍国家建筑行业发展的各种不利因素,全面促进国家建筑行业的蓬勃发展。

**关键词:** 建筑工程;风险控制;防范

## 一、建筑工程项目施工控制风险防范工作中存在的问题

### (一) 风险管理与防范意识松懈

在建筑工程风险防范工作中极易出现安全思想上的松懈,而一旦管理人员放松了对风险的防范意识,极易引发工程风险。比如,在工程项目投标过程中可能会因风险防范意识不强而导致企业落入到其他企业故意设置的“陷阱”之中,从而给整个企业造成了巨大的经济损失。还有一些企业在风险管理过程中过于重视经济效益而忽略了风险的防范,这也造成企业很少投入较多的经费用于为工人配备防护用品或购买安全防护设施,进而大幅增加了工程风险发生的概率。除此之外,许多施工人员的文化水平偏低,对安全防护的意识较为薄弱,更缺少安全防护经验,如果不对这些施工人员进行必要的安全教育,便可能会引发工程风险。最后,当前建筑市场中的证件挂靠、工程分包等情况仍旧经常发生,这也在一定程度上体现出我国在中、小型工程上的风险管理工作是比较混乱的,在工程施工过程中如果不重视其风险管理工作,便会使整个工程项目的建设存在很大的盲目性,并由此引发巨大的管理失误,从而造成后果严重的安全生产事故。

### (二) 尚未建立完善且健全的风险管理机制

当前,很多建筑施工企业都普遍存在“重生产、轻安全”的思想,这也导致其并未采取有效而全面的风险管理工作,更未建立完善且健全的风险管理机制,而这无疑会极大增加工程风险的发生概率。在建筑工程项目建设中,并未明确定位可能发生的风险类型,也没有对部门的相关职能及管理内容进行确定,甚至还有一些企业未设立相应的部门来开展风险管理工作,风险识别工作也未得到有效进行,对风险的预防与评估措施也较为缺乏,种种原因都是造成建筑工程风险频发的重要因素。一些企业在建筑工程项目出现风险时往往会变得手足无措,难以采取有效的应对措施,再加上基层施工人员的综合素质普遍偏低,对风险置之不理或胡乱处理,都会加剧工程情况的复杂化。

### (三) 缺少相应的风险管理信息系统

在建筑工程项目施工控制风险防范工作中,一些企业并未针对风险防范内容来对相应的管理系统进行建立,而正是因为风险管理信息系统的建立不够完善,使得这些企业在对项目进行投标竞标过程中浪费了大量的人力、物力及资源,并且在项目开工之前往往很难针对可能出现的风险来制定出合理的风险评估与防范措施。当风险真正发生或来临时,便无法做出有效的应对,更无法合理的调整工程施工流程,从而导致工程现场的管理混乱,并延误了工程周期。

## 二、建筑工程项目风险的防范策略分析

### (一) 重视工程项目风险管理工作

为了有效防范建筑工程项目风险,就必须高度重视风险管理工作,企业管理人员必须要强化自身的风险管理意识,充

分意识到风险管理工作所具有的重要性和必要性。在项目施工前便要对工程中存在或可能存在的风险进行预测,确保所有风险源能够全部罗列出来,以便于针对不同风险的类型、风险严重性、风险发生概率来制定出不同的风险应对措施,从而确保企业在做出风险决策时能够具备可靠、完整的数据依据。在风险防范工作中应明确管理重难点,切实加强员工的风险防范意识,并在企业内部中树立风险管理理念,养成良好的风险管控习惯。对于建筑工程企业来说,要彻底转变以往的重进度、轻质量的管理思想,强化施工风险管理,将风险管理作为项目施工中的主导工作,即使出现项目施工进度和质量之间的矛盾,也要贯彻质量优先的思想。建筑企业还要组织员工定期参加风险管理、评估、预防等培训工作,推行持证上网制度,并由领导人员对风险评估措施的薄实情况进行定期检查与督促,通过奖惩制度来激励员工参与风险管理的积极性,以此确保员工的风险意识得到不断强化和提高。

### (二) 建立完善且健全的风险管理机制

对于工程项目而言,项目负责人必须要对施工现场进行严格管理,并安排施工经理负责对施工任务进行总体协调,同时对项目施工进行全程化监督,以此确保整个工程项目施工得以高质量的完成。除此之外,对于工程施工中的全部事项,还要由企业派遣具有较强应对能力和管理能力的专业人员来执行,具体材料及设备的采购及使用则由负责人进行监督。待工程施工完毕以后,还要由负责人组织相关专家共同完成工程质量的验收工作,签证应即办即签,不得事后补办。最后,在工程项目建设中还要将管理人员、施工人员的绩效工资与工程施工质量进行挂钩,当工程施工质量较高时,还可给施工队伍一定的奖励,对于工程质量不合格的项目则应严厉处罚施工人员或团队。

### (三) 打造风险管理信息化系统

在建筑工程风险管理与防控过程中,还要对相应的信息管理信息系统进行建立,通过信息技术的有效应用来提高整个工程的风险管理水平与防范能力,确保各项风险防范措施能够在工程各个环节中进行充分落实,并对风险相关数据进行记录,以便于企业在招投标、施工等环节中能够更加科学的评估与研判风险,从而有效规避工程风险所带来的不利影响。在签订合同过程中,需要通过风险管理系统的用来评估合同中的风险性条款,以便于通过综合分析来了解合同是否值得签订。项目管理人员也应具备较强的系统操作与维护能力,能够对风险管理信息系统进行熟练的操作,并能对工程各个环节中的风险信息认真对待,确保风险管理团队中的每名成员都能够有效适应风险管理工作,完成风险管理任务,通过团队每名成员的高效协调与合作来最大限度的发挥其应有的风险防范作用。

## 三、结语

总而言之,我国当前还有很多企业尚不具备较为深厚的建筑工程项目风险管理基础,建筑工程项目风险防范机制也仍需进一步完善。当然,随着人们对建筑工程施工安全的愈发重视,建筑工程管理人员也将更加认识到风险管理与防范工作的重要性,通过对工程中的各类风险源进行准确、全面的识别,并采取科学的预防措施,必将真正做到防患于未然,从而使建筑产业的发展迎来更加美好的明天。

## 参考文献

- [1] 张伟,吴俊,吴一帆. 建筑工程项目施工风险防范分析[J]. 中国建设信息, 2014(22): 66-67.
- [2] 于波. 建筑工程项目施工风险分析与防范措施[J]. 江西建材, 2014(20): 269.