

建筑工程现场施工进度管理问题研究

龚良燕

恩施自治州大宇建设工程有限公司

摘要:我国经济的快速发展,对建筑业也提出了新的要求。在有效的保证工程建筑质量的前提下提高施工进度。建筑企业加强对建筑工程施工进度管理问题的重视,有利于提高建筑企业的经济效益和企业形象。本文结合了现在建筑工程施工的实际状况阐述了建筑工程现场施工进度管理的必要性,就影响建筑工程现场施工进度管理中存在的因素进行分析,最后提出了建筑工程现场施工进度管理问题的对策,对建筑气施工企业的现场管理有一定的参考意义。

关键词:建筑工程;施工进度;管理问题

前言

施工进度是建筑工程管理的主要内容之一,与成本控制和质量控制相辅相成。施工进度管理是工程建设的重要组成部分。它直接关系到项目的建设周期和经济效益,也是项目控制的重要环节之一^[1]。由于一些施工企业偷工减料,为了节约成本和快速完成施工目标,工程质量得不到保障,为以后的业主留下了极大的安全隐患。

一、影响建筑工程现场施工进度管理中存在的因素

建筑工程现场施工进度的管理能够合理的保证施工的顺利完成,按时交工也能节约很多施工成本,因此说加强施工现场进度管理是十分有必要的,施工管理中经常会出现以下问题。

(一) 施工进度管理制度不到位

施工进度计划是综合考虑施工项目各方面因素而制定的建筑施工计划,对整个工程具有指导、监督和反馈的作用。在制定施工进度计划时,要综合考虑各种因素,制定科学的施工进度计划。但是,一些施工单位对施工现场进度重视不够,任务分配和资源配置没有经过认真的计算和规划。对于施工期较长的工程来说,这种粗放的管理方法出现的问题较小,但对于工期短、工期紧的项目,如果出现一些差错,整个工程进度计划将受到严格的重大损失。例如,项目采购计划是根据项目进度计划制定的,如果工程进度计划不严谨或存在遗漏或错误,材料采购将不及时,从而导致工程停工和工期延误。在建筑工程施工中,进度计划编制出现问题,会导致施工资源和施工进度计划收到严重影响,这会给管理者带来不必要的麻烦,一些建筑施工企业为了省时省力,不对施工现场进行勘察而盲目的套用其他施工进度计划,对该建筑工程现场的情况一点都不了解,产生了一些不良的形象,严重的影响了施工进度计划的进行。

(二) 施工质量和施工成本、进度之间的关系协调不到位

建筑工程质量与进度、成本之间存在着必要的联系,一些施工单位为了保证进度的有效完成,尽快的完成施工目的和节约成本,经常会忽视建筑工程的施工质量。在施工过程中,施工企业常常不能将成本、进度和质量做好协调,在保障施工质量的前提下,确保施工进度的有效进行,在规定期限内完成建筑施工工程^[2]。

(三) 制约施工进度的因素较多

影响施工进度的因素有很多,比如天气情况、地理因素、工人技能的掌握程度等,这些不可控因素都会影响建筑施工进度,施工单位没有对这些因素进行控制,严重影响施工的有效进行,耽误工期,间接的增加了施工成本。在面临特殊状况时,没有做好提前准备,不能及时处理,在长期的施工过程中,不利于施工进度有效进行。

(四) 项目设计出现变更

工程施工设计是各专业实施的基础和基础,其信息的准确性和全面性直接影响工程设计的科学性。在设计中未及时向设

计单位和施工单位反馈设计图纸中存在的问题,并没有及时与施工单位沟通,并找出施工环节中的不合理之处,再进行施工设计协调变更和返工,势必影响施工进度。

二、建筑工程现场施工进度管理问题的策略

(一) 编制合理的施工进度计划

编制合理的施工进度计划,并定期跟踪施工进度进行情况,做好及时调整的准备,保证施工的日期完成。不仅要施工进度做好控制,也要做好质量监管,对施工的进度情况做好记录,制作成详细的进度报告,施工企业做好阶段性的总结,确保掌握施工进度情况,并及时的做出调整。

(二) 掌握施工质量与施工成本、工进度的关系

管理人员应严格把握建筑工程的质量和进度控制工作,把握好管理的要点,在质量和进度之间做好权衡,防止出现各种因质量问题引起的整改和返工,确保建筑工程质量的同时,又节约了时间,控制在工定期内完工,不仅提升了施工的效率和质量,也促进了施工企业以后得发展。施工企业也要指定完善的管理体制,使工人和施工材料、施工机械得到完善的配置,这样也能使所有的资源合理的利用,减少施工成本。

(三) 完善项目计划,对各种影响施工计划因素进行提前预演

建筑施工现场会受到很多自然或者任务因素的制约,使得施工进度受到影响,建立健全施工管理体系,完善项目计划,让施工进度正常运行。施工部门在施工前,对施工环境进行考察,认真分析各种因素对施工进度的影响,并做好规避计划,做好施工前准备工作。制定全面的建筑施工进度计划,才能从工程的整体高度为工程建设提供专业指导^[3]。建设单位应从工程总体高度制定工程进度计划,制定工程进度计划目标。各专业、各部门根据项目总体目标进行分解。在此基础上,加强各专业的沟通协调,制定科学的月度项目计划。

(四) 加强各部门之间的沟通,提高信息技术应用水平

在设计施工图的过程中,各项专业都是独立完成,缺乏有效沟通等问题,施工设计单位应积极使用先进的施工图设计软件,输入建筑基础资料,建立施工项目信息模型,使施工图更加具有直观性和完整性。例如,利用BIM技术建立信息模型,可以实现跨学科设计,实现管道碰撞检测、管线嵌入、预留等相关问题,为施工技术的和施工进度管理奠定坚实的基础。将信息技术应用到建筑工程进度管理上,可以及时发现和改进施工设计中存在的问题,减少施工变更对施工进度的影响,提高项目管理水平。

三、结语

建筑施工管理与成本、质量管理在整个工程中起到了关键性的作用,进度控制是最关键的一部分,也是最不稳定的一部分,施工进度可能会受到成本和质量的影响,因此,施工企业应做好管控工作,指定完善的施工进度计划,确保建筑工程质量,最大限度的节约成本。采取有效措施改进和完善,并制定完善的管理制度,提高施工人员的安全意识和综合素质,加强对材料设备的监管,切实提高建筑工程施工质量,提高施工单位的经济效益。

参考文献

- [1] 伍泳文. 浅析房屋建筑项目进度管理的影响因素和控制措施[J]. 居舍, 2018, 13(10): 17.
- [2] 林国凯. 建筑工程管理中进度管理的重要探讨[J]. 江西建材, 2017(12).
- [3] 李铭. 试论建筑工程施工进度管理要点[J]. 建材与装饰, 2017(26): 170-171.