

试论土木工程房屋建筑施工的质量管理

邹波

江西省煤田地质局一九五地质队

摘要:众所周知,施工技术与施工管理对房屋建筑质量有着直接影响。若一个建筑团队缺少管理能力,施工现场就会十分混乱,部分施工团队对施工工具、施工材料、电源装置摆放十分随意,施工质量也会受到严重影响,从而降低施工单位实际经济效益,后期工程回款环节执行也会十分困难。基于此,我们可以确定,施工团队在开展施工工作时一定要注重现场施工管理,提升施工人员综合素质,强化现场监管处理力度,完善各项施工管理机制,保证工程项目如约建设完毕。

关键词:土木工程;房屋建筑;施工

一、建筑施工管理及质量控制的重要意义

建筑施工质量管理控制主要监管内容有三点:

(一) 提升施工建筑细节质量

简单地讲,就是保障建筑施工人员在施工过程中认知执行施工细节,如加固门窗、加工通风口、科学处理墙缝填埋等等,这些施工细节与业主居住舒适度有着直接联系,一个好的建筑团队必须落实建筑细节施工内容。

(二) 保障施工建筑实体质量

建筑团队对施工项目与施工环节有着明确规定,施工人员应立足于建筑质量开展日常工作,在提升工作效率的同时对建筑质量进行严格把关。施工人员轻视建筑质量,没有足够的安全意识,主要原因还是由于施工管理人员现场管理意识较为落后,管理水平较差,管理手段过于单一,使施工人员没有团队归属感。为了解决此类问题,管理人员要提升自身管理理念,学习全新的管理方法,加强对施工人员素质培训,激发施工人员责任心和担当意识,促使施工人员承担起建筑施工责任。

二、建筑施工管理及质量控制存在的问题

(一) 管理中常见问题

建筑团队内部管理制度不够完善是当下建筑管理中较为常见的问题。部分新组建的施工团队为了节省制度建立的时间,将其他建筑团队规章制度原封不动地进行临摹复制,只得其形未得其意,致使内部管理较为混乱,管理工作冲突不断。管理制度是一个建筑团队执行管理工作的核心,所有人员必须遵守团队管理规章制度,而每个团队管理规章制度有着部分差异,这是因为成熟的建筑团队在设定规章制度时会不断根据团队现状改变规则,逐步形成一种大家认可、遵守的规章制度,若其他管理团队只是进行模仿,没有根据团队实际情况进行优化,管理制度与团队人员匹配性都会处于较差水平。

(二) 施工质量常见问题

部分乡镇级建筑团队法律意识较为淡薄,在建筑工程施工过程中对人员安全要求不够严格,对建筑质量重要性认识程度不够,在发生问题后喜欢托关系、走后门、寻人脉,团队内部也是拉帮结派,不仅无法保证建筑质量,还在当地造成了极为恶劣的影响。此外,部分建筑团队滥用职权,使用一些质量不达标建筑材料,减少建筑成本投入,严重影响了建筑项目整体质量。一项建筑工程是否有能够达理想建筑标准与建筑材料有着极为密切联系,如果在施工过程中使用不合格建筑材料,那么会直接导致建筑问题发生,降低建筑使用寿命,无法通过后期验收工作,给团队资金周转带来不可避免的风险。

三、建筑施工管理及质量控制的有效策略

(一) 深化科学安全生产意识

建筑团队想要提升建筑施工管理水平,保障建筑工程整体施工质量,就需要将安全生产意识落实到工作实处。在实际施工过程中,建筑团队管理人员应提升自身管理理念,增加建筑施工人员安全意识,促使施工人员形成一种良好的工作认知,

在施工工作过程中,施工人员会在一个全新指导理念下努力工作,保持积极上进的施工热情,将更多精力投入到建筑施工之中。为了达到这一管理效果,管理人员要加强管理知识学习,时刻了解国家对建筑工程施工管理要求,只有这样才能提升基层施工人员安全意识,确保施工安全意识落实到施工细节之中,进而保障施工质量。

(二) 规范施工管理质量控制

对于建筑企业而言,一个项目需要各个建筑部门积极配合,只有在各个部门相互努力下,建筑项目质量才能得到保证,施工进度才会加快,企业才可以控制施工投资成本、增加整体收益。但是部分建筑团队中,逐渐形成了一种官僚主义形式,很多部门“领导”不愿意承担部门责任,对一线制工作管理并不上心。对于这种情况,建筑团队管理人可以削减管理部门,增加管理小组,从施工人员中抽调资源统计员与专业协调员,将每个施工项目划分给各个施工小组,落实各个小组之间的责任,在需要工作协调时寻找协调员调动现场人员相互配合;在需要材料时通过资源统计员进行审批,全面代替部分部门领导职责,控制团队内部形式主义与官僚主义,促使施工人员将精力全部放在施工过程中,提升施工管理控制能力。在重新制定各个管理部门管理职责后,团队管理者也需要重新拟定奖惩制度,增加施工人员每月基本奖金,并将奖金获取方式与工作职责相关联,提升施工人员安全意识和施工水平,正确引导施工人员认识到施工质量的重要性。

(三) 加强施工管理监管力度

现场监管对于建筑施工来说是一项极为重要的质量控制工作,在正式施工之前,施工团队需要审视监管人员监管水平与协调能力,系统考核其职业素养,使其成为现场质量监管的主要动力。现场质量监管人员应有丰富建筑经验,了解各个建筑项目施工标准,在出现质量问题后,可以快速找到施工问题,并提出优化解决方案。在很多情况下现场监管工作是一个令人“惧怕”工作岗位,经常会与施工人员发生分歧,施工团队在任选监管人员时要考核其沟通能力与协调能力,鼓励监管人员与施工人员和諧共处,使施工人员认识到监管人员工作职责的重要性,齐心协力共同完成建筑施工工作。

(四) 提升施工人员综合素质

提升施工人员综合素质在我国建筑行业一直是一个较难完成的任务,由于施工团队想要尽快结束工期,素质培训经常会草草了事,施工人员也不会再在培训中学习真正有用知识,很少有施工团队去认真开展施工人员培训讲课。笔者认为,想要让施工团队认识到施工人员培训工作的重要性,离不开建筑项目甲方的支持。

四、结语

总而言之,在建筑施工过程中想要提升建筑施工质量并不是一件容易事情,施工单位必须加强建筑团队监管水平与安全意识培训,激发施工人员责任心与工作热情,只有这样才能控制施工质量,提高施工企业经济效益,使房屋建筑能够满足人民居住需求,带动社会积极发展并营造良好的品牌形象。

参考文献

- [1] 魏嘉宾. 浅析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 中国室内装饰装修天地, 2020, 000(007): 260.
- [2] 刘志鹏. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J]. 中国室内装饰装修天地, 2019, 000(023): 67.
- [3] 刘亚静. 探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 中国室内装饰装修天地, 2019, 000(015): 103.