

浅谈建筑工程施工管理与造价控制之间的相互关系

王旭

锦州弘锦装饰装修工程有限公司

摘要：工程造价控制与施工管理相互作用、关系密切，确保工程造价与施工管理的一致性保障建筑企业投资效益的关键。本文将在充分结合建筑工程实际的基础上，分析建筑工程施工管理和工程造价控制间的关系，以便帮助相关从业人员形成全面、准确的认知，从而有效结合工程造价与施工管理方法，共同促进施工质量和建筑企业效益的提升。

关键词：建筑工程；施工管理；造价控制；经济效益

引言

工程造价工作对控制施工成本有重要的作用，在工程建造的施工阶段采取合理的造价管理可以有效控制成本开支，从而切实有效地提高施工单位的经济效益。不过需要注意的是，工程造价虽然是控制施工成本的有效手段，但是却也离不开施工管理的支持。所以说，造价控制和施工管理的联系极为密切，建筑企业若是在竞争日益激烈的市场环境中获得发展，扩大效益规模，就必须做好施工管理和造价控制工作。

一、建筑造价与工程施工管理间存在的问题

施工管理与造价控制对建筑施工的重要性已经得到了广泛认知，但是在施工实际中却依然存在不少的问题，这些问题都在一定程度上限制了施工管理和造价控制的作用发挥。

（一）建筑造价控制问题

建筑工程中的预算问题主要表现为预算偏差，出现这种状况主要归咎于两个方面，一是建筑工程预算缺乏专业工作人员的支持，高级工程师很少会亲自参与工程预算，同时人员安排上也存在不合理现象。另一方面就是行业的发展导致大量低素质人员涌入，部分工作人员难以胜任专业工作，再加上职业操守和责任意识等方面的问题，预算环节的疏漏也就无可避免。

还有，部分工作人员出于个人利益方面的考量，在工程施工造价核算时给出非正常报价，让一些企业能够顺利拿到施工项目合同，但是到了后期施工中又以各种因素为由要求增加工程费用，从而阻碍企业施工的正常推进。除此以外，部分造价管理人员在材料费用控制上不注意方法，无法有效防止“偷梁换柱”的现象，从而导致施工过程中的材料质量降低，最终影响了工程整体质量。

（二）施工管理和造价控制相脱节的问题

施工管理和造价控制的关系无须赘述，不过在实际运营中很施工单位都会忽略这点。建筑造价并非静态的数据，所以造价控制需要管理和追踪各项施工环节，但是一些施工单位缺乏主体意识，认为造价控制与自身工作没有关系，完全都是预算工程师的责任，简单地认为造价预算工作只要在施工前完成即可。并且工程施工本身就更容易受到其他因素的干扰，如施工环境的变动、施工技术种类多样、建设周期长、人员变动等，都会对造价控制产生不小的影响。若是建筑单位没有建立完善的施工管理和造价控制协调机制，那么造价控制必然会陷入无序，施工管理也会呈现出低效率状态。

二、关于施工管理和造价控制结合方法的思考

（一）从管理制度层面作出优化

施工管理和造价控制维系着建筑企业的防展，为了减少施工管理和造价控制脱节的状况，相关管理单位有必要建立完整的监督管理机制，以此保证施工的标准和要求能够得到落实。此次，管理人员要充分结合实际状况，在参考制度编制的基础上出台控制措施。尤其是在施工环节，工作人员应当明确施工管理和造价控制的关系，利用相互制约的关系保障工程顺利推

进。

工程项目经理应当对制度管理形成正确认知，这样才能在施工过程中对项目的各个环节做出有效管理，同时管理人员要根据实际状况调整措施，以便构建高效、便捷的管理体制，促使项目建造水平达到国家标准。管理人员应当将施工管理落实到建造全过程，正如材料和设备的控制中，管理人员有必要对市场行情做调研，以免市场变动导致材料和设备成本提高，继而导致项目成本提高。另外，工作人员要在日常施工中做好对设备、材料的盘点养护，以免施工管理不到位造成材料浪费等行为。当然，在必要的情况下还要建立奖惩机制协作制度管理的运行，对于合理节约的工作人员公开奖励，不按照生产规范操作的人员进行处罚。如此一来，在严格施工管理的作用下，造价控制的能力也逐渐提高。至于造价控制的管理，应对涉及成本的各项细节做出分析和处理，安排专业管理人员实施控制，逐步构建起高效的核查机制，将施工活动纳入管理范畴中，促使工程施工的整体有序运行。

（二）严格审批标准提高工程造价控制能力

严格控制工程造价审批是施工管理与造价控制的必要举措，预算超支势必会给工程施工带来消极影响，当超支问题产生以后再要着手解决就要消耗大量的精力和资源。为此，有关工作人员要将工程施工的各个环节纳入成本控制中，对工程项目进行监督和审查。对于虚报工程量和材料价格的行为，工作人员应实施严格的审查，对施工过程中可能出现的各种状况作出应对方案。还有，工作人员要将施工图纸当作核算材料和工程量的基础，从而有效地做好造价预算工作，保证施工的稳步推进。

（三）以工程量清单促进造价控制效率提升

工程造价控制中的关键部分是成本预算，项目能否正常进行很大程度上取决于成本预算的有效性。建筑企业想要将成本控制控制在预算中就需要合理应用工程量计价清单。工程量计价清单主要对工作量 and 材料价格作出反应，利用工程量清单可以帮助控制项目成本。不过工程量清单的应用需要大量前期工作的支持，工程预算人员需要对市场整体状况和工程环境及未来变化趋势有全面了解，否则就无法保证预算编制合理性。施工难度和施工图纸也是不容忽视的两项内容，其中的工序和材料价格都会对预算编制产生影响，工作人员务必要在真正获得认知的情况下结合市场与施工套用工程定额清单。

（四）加强施工管理的观念意识

施工问题的出现大多数和人为因素有关，在加强施工管理时，同样也不能忽略观念意识上的建设。强化工作人员你的观念意识不仅能够提高施工质量，还能有效落实安全生产。因此，施工单位要通过强化宣传、专题培训等多种措施提升工作人员的观念水平。政府管理部门也应当完善施工方面的规章制度，让工作人员能够正确审视自身的工作，高效、规范地参与到施工管理工作中来。

结束语

施工管理和造价控制的关系应当得到重视，建筑企业要立足于自身经营实际，将两者存在的问题剖析从出来，采取针对性的措施强化施工管理和造价控制的能力，以此提高企业的市场竞争力，推动建筑领域的良性发展。

参考文献

[1] 李杰. 建筑工程施工管理与造价控制之间的相互关系[J]. 住宅与房地产, 2018(28): 33.