

市政工程常见施工问题与防治措施

王俭鑫

宁夏鹏特吉瑞建设有限公司

摘要：随着我国经济建设的快速发展，我国城市建设近几年发展非常迅速，其基础设施建设越来越完善。近些年随着城市建设的飞速发展，市政工程施工规模、数量不断增加，这对市政工程施工提出了更新更高的要求，市政工程大多在城市中建设施工，施工范围广，战线长，不可控因素多，因此需要对施工中存在的不确定风险因素进行分析，通过加强管理措施，推进施工标准化建设，全面提升市政工程施工管理水平，为城市的现代化发展奠定良好的基础。

关键词：市政工程；常见施工问题；防治措施

引言

我国城市建设的快速发展是我国整体经济建设不断进步的重要体现形式，其发展关系到我国民生。市政工程在一定程度上对人们的生活质量产生影响，如果城市内部基础设施不完善、质量问题频发，不仅会导致各种交通拥堵、安全事故，还会降低整个城市的经济发展水平。由此可见，城市市政工程建设过程中进行施工管理是非常有必要的，施工企业应该重视管理产生的不利影响，从实际问题出发，提高市政工程建设水平，提高人们的生活幸福指数。

一、市政工程常见施工问题分析

（一）管理机制不完善

近几年，在经济飞速发展的背景下，市政工程施工规模逐年增加，但是其主要的重心放在施工进度、施工效益上，对施工管理缺乏重视，许多施工单位尚未制定健全的管理机制，如在施工前期尚未开展图纸会审、技术交底等工作，施工阶段未对市政工程施工原材料进行质量把控，从而为市政工程施工埋下安全隐患，导致最终环节达不到验收标准，这些管理机制的缺失都会导致市政工程施工管理出现形式化的现象，使得施工工作任务分配不均匀。

（二）对施工材料和设备的管理不当

在市政工程施工建设中会涉及大量的施工材料和施工设备，这是整个工程施工建设的基础。然而，由于一些企业对于施工员材料和施工设备的管理重视程度不够，也会造成安全隐患的发生。例如，在工程施工中施工材料的选择和管理没有达到设计和规范的要求，会引发相应的材料质量问题，进而导致工程的整体施工效率受到影响。其次，对于施工现场的施工机械设备没有制定完善的管理措施以及养护方法，从而导致设备的使用出现问题。

（三）市政工程管理自身存在缺陷

施工企业是市政工程管理的主要单位，其对于工程质量负有一定的责任，作为现场施工的主要执行者，施工企业的整体情况对工程管理产生直接影响。从当前工程管理的现状来看，大部分市政工程施工企业都或多或少的存在一些问题，比如：工程项目承包制度不合理，为了获取较高的经济利润，一些企业存在挂靠、非法承包、超资质承包等问题，这在很大程度上削弱了市政工程施工质量管理水平。

二、防治措施

（一）健全管理机制

1. 在施工前期应该要求市政建筑施工单位进行图纸会审，在整个市政工程中图纸设计至关重要，其决定整个工程的施工方向，所以施工单位以及参加建设的单位，需要对图纸进行严格会审，主要审核工作包括设计图纸是否存在错误、图纸设计

是否与施工现场存在偏差、设计图纸中施工方法的可行性、图纸施工材料是否满足施工要求。2. 在施工管理阶段需要开展技术管理，在这一阶段技术人员需要详细掌握图纸内容以及现场的施工情况，使得所有施工人员明确工程的技术要点、技术特点、施工技术、施工方法、安全策略，从而有效提高整体技术水平，在整个技术管理阶段应该明确工程工期、施工材料、混凝土标号、施工注意事项等。

（二）加强对施工材料的管理与监控，保证施工设备安全

针对现代化的市政工程施工管理，施工材料是影响工程安全的重要因素，施工企业需要对施工材料建立完善的管理制度。通过合理的采购、运输、管理、领用等多环节的管理，保证施工材料的合理应用。其中材料采购的过程中需要具备生产许可证、质量检测报告等多方面质量文件报告，并且指派专人负责。如果建筑材料出现了丢失以及质量不合格的问题，可以及时的找到具体的责任人，确保工程施工的顺利实施。为了提高市政工程的施工安全需要将施工的设备进行合理的管控，需要对施工现场的基本情况进行全面的调查分析，明确工程中的施工难点，保证对工程现场的实际情况全面的掌握，了解工程的实际地形以及施工特点，确保对工程施工安全的监督检测。加强施工过程中施工设备的安全管理，提高日常的维护、清理，确保工程的顺利施工，减少安全隐患的发生。

（三）制定完善的质量管理体系

市政工程质量在施工管理中具有的关键位置是不容忽视的，制定完善的市政工程施工管理制度能够为现场管理提供有力的依据，在实际管理过程中管理制度能够约束各部门以及工作人员的行为意识，实现现场方面工作的协调发展。针对质量管理工作，结合不同的工作对象细化责任分工，实施绩效考核将现场各种行为与奖惩相结合，激发员工的积极性和工作热情，确保员工各方面工作行为都能够符合规定要求。

（四）提升动态管理意识

1. 在施工单位或企业中要及时做好宣传工作，加大宣传力度。宣传的重点是关于动态管理重要作用等内容。通过宣传工作的展开，使管理人员能够正确认识动态管理，在工作单位中形成良好的动态管理氛围，促使管理人员能够在潜移默化中受到影响，无形中形成动态管理意识。2. 对于在动态管理工作中表现较好的工作人员，施工单位可以适当给予奖励；反之，对于在动态管理中表现较差，并且造成了一定不良后果的工作人员，应适当进行处罚。这样才能保证管理人员重视动态管理工作，树立正确动态管理意识，将动态管理方式应用在施工现场管理中。

三、结语

综上所述，在市政工程施工管理中存在多种问题，为了提高市政工程质量，需要依据市政工程施工管理问题，针对性地制定策略，以此来取得最佳的市政工程施工管理效果，实现市政工程可持续性发展。

参考文献

- [1] 殷云芳. 刍议加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J]. 建材发展导向(上), 2018, 17(12): 54.
- [2] 于福才. 谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J]. 环球市场, 2018(36): 303.
- [3] 陈汉祺. 市政路桥工程现场施工管理难点及对策[J]. 四川水泥, 2018(3): 219.