

土木工程管理与工程造价的有效控制

李蕊

宁夏慧源项目管理有限公司

摘要:我国经济建设最近几年发展非常迅速,离不开建筑行业和其他行业的大力支持和高度配合。在实际土木工程管理实践过程中,工程造价控制对企业利益的影响作用逐渐显现,受到各相关企业的重视。

关键词:土木工程管理;工程造价;有效控制

引言

科学技术的快速发展使得我国各行业的发展尤为迅速,使我国提前进入现代化发展阶段。在土木工程的管理中,有一个非常关键性的因素,即工程造价,然而,土木工程中要想让造价控制能够取得良好的效果是一项非常不容易的工作。在工程的建设全面实施过程中,造价需贯彻于施工的整个过程。

一、建筑工程管理的必要性

1. 资源和施工进度把控。土木工程建筑材料是保证土木工程质量的重要因素,建筑材料成本则占总成本的70%左右,如果不对材料资源实行科学管控,会因为不合理利用加剧浪费,从而增加资金成本支出,产生供应问题,拖慢施工进度,因此应加以重视。2. 降低安全隐患的出现概率。建筑行业的进步虽然带来了更多的经济效益,但引起的事故也在逐渐增多。工程管理可对工程建设各环节加以监督和控制,对存在的安全隐患予以快速识别和解决,从一定程度上控制事故的发生,增大建筑施工的安全系数。3. 强化工程建设质量。精品工程建设是目前建筑工程发展的根本目标,而要想实现这一目标,就需要结合工程具体要求、现场情况制定合理的管理体系和方案,落实管理内容,推动工程高效进行。

二、工程造价的有效控制

(一) 工程决策阶段的造价控制

土木工程的决策阶段,是对工程项目投资的必要性、可能性、可行性进行科学论证和多方方案比较,对项目的经济效益和战略方向起着决定性的作用。在实际工程建设过程中,首先要在工程决策方面加强工程造价控制,从根本上有效提升管理效果。造价控制人员日常工作实践中要考虑多种因素,必须对工作的细节进行把握,各项成本必须严格按照国家规定和工程建设发展要求,提前收集好各项资料,然后根据工程实际情况进行综合分析,最后研究工程建设的可行性,通过充分调研,精确计算工程建设的整体成本,在决策环节有效降低建设成本,为项目运作提供依据。在制定工程建设方案时也需要加强造价管控,基于实际情况不断进行优化,在此过程中需要管控人员及时与其他人员沟通,根据实际建设情况,对方案进行动态调整,为以后发展做准备。

(二) 加强工期的控制管理

了解到工期之前受到工程造价的影响也是做好了相应的编排计划的,在这里再结合实际施工阶段的分析,进一步制定相应的员工工期计划与控制,期间还要注意对材料成本的实际应用与投入,经过一系列规划实现对成本有效的控制。施工过程中,需要针对施工周期的变化进行分析,进一步通过平衡调整机制实现对工序的结合。了解到需要针对整个工程带来严重影响的部分加强施工,提高管理人员、技术人员等的工作质量,实现对整体架构的构建。减少日后可能出现返工的现象,工程也能够按照编制计划更好地实现对成本的控制。

(三) 施工阶段

在整个工程项目中,施工阶段是最为关键的环节,不仅需要提高工程项目的建设质量,更应该加大对造价管理的重视

力度,充分掌握土木工程的具体状况,真实的反映成本支出,帮助企业提高管理水平。但是由于设计阶段已经对整个项目进行了规划,大部分的工程项目都能够更好的掌握成本的实际状况,然而在实际建设过程中,由于受到各种因素的影响,会进一步加大施工的难度,同时也会提高工程项目的施工成本,甚至还会带来不必要的麻烦。所以,在这一阶段进行造价管理需要加大重视力度制定有针对性的管理措施,严格按照相关标准的流程进行操作,将每一个环节的数据进行精准的记录,为后续的成本核算提供可靠的数据支持,帮助企业获得更大的经济效益。

(四) 在工程项目结算环节的造价控制对策

BIM技术应用在土木工程结算环节也是十分重要的,对于在工程项目结算环节的造价控制,所实施的对策有两大方面,首先需要搜集工程造价的资料,需要对所收集的资料进行分析和整理。其次,要对工程进行严格的审查,这样方便日后的其他事情,并根据工程的具体情况,严格的对工程造价进行控制。

(五) 提升造价控制管理队伍水平

土木工程造价控制管理人员的水平对造价控制质量有直接影响,提高管理人员的职业素养和专业能力,才能确保造价控制工作有序开展。基于此,施工企业在发展中要注重提升管理队伍水平,在企业的发展过程中培养专门的管理人员,以人才为支撑保证造价控制工作有效开展。因此,需要施工单位基于建设工程发展的各个方面,对实际管理人员进行综合培训,让其不仅具有专业技能知识,还需要了解工程施工的各种法律法规,在培训学习过程中提升整体队伍水平。除此之外,还需要根据管理人员的实际情况及时进行心理方面的疏导,让造价管控人员在日常工作实践中认真负责,以一种全身心的态度投入到工程造价控制工作中,利用多种方式全面提升造价控制管理队伍水平,实现建筑工程造价科学控制目标。

(六) 材料管控

在材料管控上,首先要做好材料选购环节的管理和控制,对材料供应商实行严谨的审核和分析,选择信誉口碑良好、质量有保障的供应商负责材料供应。其次,按照材料采购清单内容开展采购工作,并做好规格、型号、数量等科学管控。再次,材料选购中除了考虑质量性能外,经济性也是需要关注的重点内容,货比三家,选择性价比最高的企业供应材料,控制材料成本。

三、结语

由以上论述可知,土木工程发展过程中强化造价成本控制,可以有效降低施工单位的成本投入,保障建设企业的利益,让工程建设相关参与方在发展中提升自身综合竞争力。所以在未来土木工程管理中,需要立足工程实际情况进行综合分析,加强造价控制,积极采取有效策略实现全过程的造价管控,为企业的长远发展打下基础。

参考文献

- [1] 佟焯. 土木工程管理与工程造价的有效控制措施分析[J]. 科技资讯, 2015, 13(30): 120-122.
- [2] 颜明玉. 探析建筑工程管理中的全过程造价控制要点[J]. 居舍, 2018(25): 195.
- [3] 沈新. 探析建筑工程管理中的全过程造价控制要点[J]. 科技风, 2018(21): 107.