

房建工程质量控制中施工现场管理研究

高远

宁夏中鸿基业建设工程有限公司

摘要：我国建筑行业的快速发展离不开各行业的支持和我国政策的扶持，才有今天的成就。随着建筑企业数量的不断增多，整个建筑行业的竞争形势也越来越严峻，落实对现场施工管理工作，结合现场的具体情况编制科学可行的施工管理方案，避免工程施工中出现技术上的失误，进而从源头上保证房建工程的施工质量。

关键词：房建工程；质量控制；施工现场管理

引言

加强我国建筑行业的发展速度，为我国提前进入现代化发展阶段贡献力量的同时改善我国民生。新时期的背景下，房建工程的数量不断增多，而工程的质量及施工现场管理对建筑后期的使用来说都是重要的影响因素，所以房建工程质量控制中施工现场管理尤为重要。

一、建立完善的施工现场安全管理体系

施工现场安全管理体系能够对施工现场整体的安全情况进行有效管理，主要是设置安全管理部门，由专业安全管理人员对具体的安全管理措施进行制定，并通过对管理措施实施效果的分析总结，不断提高安全管理措施的作用和安全管理水平，使安全管理能够更好的满足施工现场的安全需求。在安全管理措施执行的过程中，也会对管理责任进行明确，包括管理职责的划分和管理成效的奖惩等，激励优秀的安全管理人员不断提高，也督促能力不足的管理人员更好的成长。使建筑工程施工现场安全管理形成良好的运作模式，并具有不断成长的管理基础，避免其他因素对安全管理造成的不良影响。

二、构建完善的施工管理机制

通过构建科学完善的房建工程现场施工管理机制，不但能提升工程现场施工管理工作的科学性，同时还能增强施工人员的工作责任感，使其主动配合现场管理工作的开展，从而提高工程现场现场的管理水平。首先，企业应合理制定工程现场施工管理的流程，使不同的管理环节能相互衔接、相互配合，从而实现管理效力的最大化。其次，应严格执行管理责任制，对管理者进行层次的划分，使不同层次的管理者都有明确的负责内容，将各项责任落实到个人，通过定期的考核与评估，提高管理者对自身工作的重视度，并在实际管理过程中做到主次有序、统筹规划。

三、深化建设场地的整体化管控

第一，有效协调各项项目的建设方案，在此阶段当中业主以及项目管控单位需要开展引导来有效完成，从图纸的审核初始就开始整体梳理影响建设所有环节的问题，从明晰责任着手来创建行之有效的方案。第二，施工单位需要对场地管控来进行负责，需要充分依据场地状况来创建科学且规范的建设方案，规划方案与建设场地产生矛盾的过程中需要第一时间进行规划的调整，保障建设方案可以充分落实。第三，对全新技术的运用，需要解析风险的具体程度，尽量少用甚至是完全不运用品质安全风险系数相对较高的技术与材料，需要全面推广安全性较为优异的建设方式，从而可以增进建设效率，以及提升工程的收益。第四，建设过程中需要第一时间展开交流极为关键，与规划、监理单位定期开展工作会议，明晰建设方式规避重复建设的情况产生；第五，探知问题并且第一时间进行调整，增进执行力，第一时间归纳管控经验，规避相关问题的再次产

生。

四、加强施工作业的监管

为了能够更好地确保施工时期的监管水准，首先就要注重对工人的管控，由于工人是施工活动的一线人员，其技能素养的高低，可以在一定程度上直接的决定建设项目的品质，所以必须要做好项目作业工人的培训，从中让其明晰施工工艺运用的正确流程，此外对于重点的作业项目，现场质量管控人员还应当采取“旁站”的方式，来实时地完成监管工作，在此期间，一旦察觉出隐患，则需要马上要求作业工人做出整改。另外，得益于科技水准的进步，很多高新的技术手段也被运用在了施工作业的监管之中，例如，BIM技术就是比较常见的手段，其能够实现施工现场的动态化管控，详细来说，借助于BIM可以提前创建出施工模型，继而对各施工环节做出模拟，这样就可以尽早发觉问题、处理问题，将各类施工隐患消除在萌芽之中。

五、加强施工现场材料管理

在建设工程施工过程，施工材料的选择对施工的质量有着非常重要的影响。所以在选择施工材料的过程中，相关管理人员一定要对其进行严格管控。最大程度减小不必要的铺张浪费，为工程节省一定的成本，将建设工程单位的经济效益最大化。而对施工材料进行管理的过程中，要提前对其做到预算，并且还要制定相应的管理目标，实现对施工现场的有效管理。材料进场时，应提供材料或产品合格证，并根据供料计划和有关标准对材料的品种、型号、规格、数量、外观检查和见证取样。验证结果记录后报监理工程师审批备案。而对施工材料的存放也要多方面进行考虑，项目应安排专人管理材料并建立材料管理台账，进行收、发、储、运等环节的技术管理，避免混料和将不合格的材料使用到工程上。要严格按照施工平面布置图的要求进行材料堆放，不得随意堆放。

六、优化施工现场管理

施工管理被视为企业进行突破与革新时的核心内容。在施工管理过程中，施工企业如果不重视管理优化，积极进行相关方面的提升，势必难以紧跟时代脚步，不能充分适应市场实际需要，长此以往将影响企业发展，造成的后果比较严重，因此，优化管理工作是企业革新发展的必经之路。本工程在施工时对现场管理进行了优化，使企业获得了更高的经济回报。同时，在现场施工时需将具体规定中设计的顺次作为依据，避免影响施工质量，并对经常出现的问题进行预防，为后续工程的顺利实施创造良好条件。

七、结语

综上所述，施工企业要在房建建筑的施工过程中，做好施工现场的质量管理是实现建筑质量目标的重点工作，做到品质优先，施工现场质量管理先行，不断为施工企业和国民经济创造经济效益和社会效益。

参考文献

- [1] 冯立忠. 关于建筑施工项目现场管理的对策研究[J]. 科技创新与应用, 2013, 21.
- [2] 杨亭. 建设工程安全管理存在的问题及对策分析[J]. 现代经济信息, 2010, 06.
- [3] 周小冬, 刘民军, 鲁万卿, 等. 基于物联网技术的智慧工地建设[J]. 施工技术, 2018, 47(S4):1008-1010.