

建筑工程管理的现状分析及控制措施

张立华

宁夏润城建设工程有限公司

摘要:我国建筑技术和建筑规模发展至今,已经遥遥领先其他发展中国家,为我国基础建设贡献力量。我国建筑在自身不断发展的过程中,虽然带来了大量的经济财富和就业机会,但是相关的管理机制仍待进一步改革,需要通过科学的手段进行管理,国内也缺乏成熟的建筑工程管理体系,所以相关工作应切实加大对它的完善力度。

关键词:建筑工程管理;现状分析;控制措施

引言

建设行业推动我国整体经济建设发展迅速的同时,带动我国其他行业的快速发展,改善我国人们的生活品质。面对目前建筑工程、施工过程、工程管理工作中普遍存在的问题,相关工作人员必须给予重视,在总结建筑工程管理工作中常见问题的基础上,研究相对的解决策略,在提高建筑工程管理工作水平的基础上,进一步提高建筑工程的整体质量。

一、建筑工程管理的现状分析

(一) 建筑工程领域缺少专业的工程管理人员

建筑工程管理工作的不到位主要源于大部分建筑工程缺乏专业的建筑工程管理人才,大部分建筑工程中的管理人员并不具备专业的管理知识,并且很多建筑工程的管理人员并没有接受专业的管理知识培训,因此常造成建筑工程管理工作不到位的情况。

(二) 建筑工程的管理制度有待完善

当前,建筑工程管理工作中,最主要的问题是建筑工程管理制度还有待完善,在一定意义上也影响着建筑工程管理工作的效益。主要表现为部分工程施工单位还没有形成完善的管理制度,管理人员无法对施工现场的工作人员和工程作业情况进行有效的监督和管理,从而使工程建设过程中存在问题,影响工程的施工安全。

(三) 安全管理

安全是建筑工程的头等大事,是管理的重中之重,与其他要素之间存在着极为密切的关联。一旦发生安全事故,轻则延误工期、影响质量,重则会造成人员伤亡,导致成本增大。所以承建方必须重视安全管理。但从实际情况来看,部分承建方忽视了安全管理的重要性,用于安全方面的投入相对较少,导致安全设施不完善,未能达到安全文明施工的要求,增大了安全事故隐患。

(四) 缺乏科学的核算方式,导致成本超标

在建筑工程管理中,成本管理是一项十分重要的内容,虽然很多时候注重对成本的管理,但是在成本核算环节还处于薄弱地位。这主要是因为核算方式的科学性较为缺乏,在注重核算速度的同时,往往以牺牲核算质量为代表,不仅工程成本容易超标,而且工期也容易受到影响。

二、建筑工程管理控制措施

(一) 引进建筑工程管理专业人才

建筑工程管理是一项涉及多种管理知识的管理工作,因此不仅要求工程管理人员具有扎实的管理知识,还应具备较为丰富的建筑工程管理经验。建筑施工企业应注意引进专业的建筑工程管理人才,并且在正式上岗之前还应进行相应的培训,使其充分了解不同建筑工程实际施工情况,以便工程管理人员因地制宜开展工程管理工作。除了要注意引进专业的工程管理人员,还应重视工程管理人员的培养工作,鼓励相关工程管理人员积极参与各项培养工作。除引进和培养建筑工程管理

人才外,还应加强对建筑工程管理人员的监督工作,提高工程管理人员工作素质。

(二) 优化建筑工程项目的管理机制

1. 单位需要建立有实权且在各个方面都比较完善的机构组织,并根据建筑工程管理现状进行管理人员的分配,保证所有的管理人员都可以做到各司其职,实现管理机制的有效运行; 2. 单位需要建立完善且科学的领导管理制度,保证单位的管理者和领导者熟悉管理制度,从而可以在日常管理工作中进行有针对性的管理和领导; 3. 施工单位需要建立并完善建筑工程管理的监督制度,保证管理措施的顺利实施。

(三) 提高建筑工程的科学性,促进建筑产业目标的实现

通过推动互联网技术在建筑产业当中的应用,可以很大程度上提高建筑行业在发展当中的科学性,提高建筑产业工程的可行性,通过信息化的建筑工程分析应用,它可以使原本复杂的工序变得条理清晰起来,提高产业工序运行的速度,从而降低了很大的人力成本和物力成本,更好的完成建筑工程的目标从而可以给从业人员带来很大的精神鼓舞和精神动力,促使从业人员以更饱满的精力投入到建筑工程的管理发展当中,进而更好的促进他们的发展与进步,形成一个良性的循环。

(四) 工程安全管理控制措施

1. 在建筑工程项目正式开工前,承建方应组织相关人员对国家颁布实施的安全法规进行学习,并对施工图纸进行全面研究,找出其中影响施工安全的内容,进行改进和完善。同时可依据相关规定,在施工开始前,由技术人员负责向施工人员进行安全技术交底,并在施工过程中采取各种有效的安全防护措施。当需要在动力设备、输电线路以及易燃易爆地段进行施工时,应向现场监理工程师提出相应的安全防护措施,经批准后,方可实施。2. 承建方应结合工程特点,对施工现场安全保证体系进行建立,并制定合理可行的安全管理规章制度,要求施工人员必须严格按照制度执行,从而确保施工的安全性。同时,要确保配备的安全检查人员数量足够。

(五) 工程成本管理控制措施

在工程施工前期,承建方应采用全面预算的方法对预算成本进行制定,为后续的成本控制奠定基础。同时可组建专门的部门,对成本进行专业化管控,以此来提高控制效果;在施工准备阶段,承建方应采取调查分析和综合评估的方法,对项目中成本控制的重点内容加以明确,据此制定成本控制措施;在施工阶段,承建方应加强任务和领料管理,对施工中各个环节进行核对,确保成本数据准确,为后续核算提供依据;在竣工阶段,承建方应加强项目验收,保证工程能够按照合同约定交付,并顺利回收相应的工程款项。

三、结语

建筑工程管理是一项较为重要工作,对管理现状进行分析,找出其中存在的问题,采取有效的措施加以控制,从而确保建筑工程能够按质、按量、按时完成。

参考文献

- [1] 高荣华,冯飞,张前进,等. 建筑工程施工技术管理的现状及控制措施[J]. 住宅与房地产, 2018(18):122.
- [2] 张雷. 浅论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 城市建设理论研究, 2017(33):15.
- [3] 朱岳均. 建筑工程管理的现状分析及控制措施研究[J]. 住宅与房地产, 2015(31):118.