

# 房屋建筑施工管理的优化措施分析

邱志新

青岛豪洲置业有限公司

**摘要:**随着我国经济逐渐的发展,其中建筑行业的发展是极其快速的。近年来随着我国城镇化的持续推进,对于房屋建筑施工管理的要求是越来越高的,我们知道,房屋建筑施工管理对于整个房屋建筑施工过程来说是极为重要的,与施工质量产生了息息相关的联系。但以我国目前的建筑行业整体情况来看,在房屋建筑施工管理上,还存在着一定的问题。因此,本文针对房屋建筑施工管理情况进行分析,并针对过程中出现的问题提出相应的对策。

**关键词:**房屋建筑; 施工管理; 优化措施

我国目前的建筑行业对于整个社会的发展来说,都是极具促进作用的。但在房屋建筑施工管理过程中还存在着很多现实问题。对于房屋建筑施工企业的发展产生了极为严重的影响,由此可见房屋建筑施工管理的工作是极为重要的。本文针对房屋建筑施工管理的具体情况进行阐述,对存在的问题提出集体解决措施,为建筑行业未来的发展奠定坚实的基础。

## 一、房屋建筑施工质量管理的关键点

在具体的房屋建筑施工过程中,首先要针对房屋建筑工程的情况与施工的技术与管理方面进行必要的监管。我们知道,在整个的房屋建筑施工质量管理的过程中,过程一般分为三个步骤,分别是初期、中期、末期。倘若必须在施工的初始阶段对整个房屋的施工质量进行严格的控制。那么就需要选择一些口碑良好的施工单位与企业来保障施工环节的标准。此外,对于房屋建筑工程的施工质量管理而言,我们需要在初始阶段就对施工工作有所准备,防止意外事件发生时不能进行科学合理的解决与应对。

## 二、房屋建筑工程质量管理中存在的问题

### (一) 人员缺乏管理

在施工的过程中,往往需要进场大量的施工人员,但数量极多的工作人员又极易引发管理上的问题。目前我国从事建筑业的人员普遍文化水平较低,素质也不尽相同,并且大部分没有接受过建筑相关的培训与教学。因此施工人员对于施工过程中的施工流程与施工技术工艺并没有一个明确的认知,由此导致施工问题。

### (二) 安全施工意识有待提升

现如今国内有相当一部分建筑企业在施工过程中缺乏相关的安全施工意识,施工人员在施工中也并没有意识到安全施工的重要性,企业缺乏对员工的安全教育,因此极易导致在施工的过程中将出现安全问题,严重影响了施工人员的生命安全与工程质量<sup>[1]</sup>。

### (三) 物料管理工作不全面,技术控制不严格

施工过程中对于物料的需求是极为庞大的,但是由于物料具有十足的差异性,工作人员很难对此进行有效的管理,这不仅会造成施工物料浪费,还会影响施工的进度与质量。此外在技术层面上,由于企业不够重视,导致出现施工质量问题。

## 三、优化房屋建筑施工管理的措施

### (一) 加强人员管理

要想使房屋建筑施工管理工作真正发挥到实处,那么第一步就要先对施工企业中的工作人员进行充分的管理,加强员工的技能水平与专业素质。此外,建筑企业还要制定未来的员工管理计划,定期对员工开展专业性培训,让员工真正意义的重视房屋建筑施工管理工作,在加强施工人员的工作责任感的同时,还要保证每项工作可以有有效的开展,并且针对施工过程中

的人员配置方面进行科学合理的优化<sup>[2]</sup>。最后,因为在施工过程中会出现很多专业性极强的各类施工工作,所以对技术人员的配置工作是极为重要的,科学合理的配置有助于施工工作高效的开展。

### (二) 提升安全施工进度控制

工程中施工安全对于整个房屋建筑工程的施工管理工作来说是极为重要的,对于施工企业的未来发展也产生了推动型的作用,对于施工人员来说更是关乎自身生命财产安全的重要保障。因此,企业要在日常工作中,充分提升施工人员的安全施工意识,严格落实员工遵守相关安全标准规定的情况。此外,为了充分提升企业的收益,企业还需要针对施工进度进行充分的改良,应该在制定计划之初,就充分做好应对未来突发情况的解决措施,结合施工现场的实际情况来进行施工进度的控制,在施工计划的设计时,还要让真正参与现场施工的安装人员参与其中,保证计划的合理制定与开展。并且让施工所需的各类设备与材料都能满足实际的施工要求,充分保障工程的施工进度。

### (三) 物料管理制度有待提高

对于施工的整体质量来讲,房屋建筑工程物料管理是具有极为重要的作用的,物料的管理对于工程施工来说,是保障收益的根本因素,对于房屋工程的施工质量也起到了决定性的作用。基于此,我们企业要对物料进行科学合理的管理,将采购与存放物料的工作有机的相结合,充分保障物料的物美价廉。此外,在对物料进行进场使用之前,要进行严格的验收,进行科学合理的检查工作,对于不合规范的物料要进行及时的处理,切实保障施工的质量不受波及。通常情况下,对于施工物料一次性采购的数量极多,这就要求了我们管理人员应该详细对物料情况进行合理分类,并且妥善管理。

### (四) 针对技术交底解决问题

在房屋建筑工程的施工过程中,往往涉及的都是较为复杂的施工技术与工艺,因此在施工时需要多部门进行协同工作,这时就需要大家可以有一个良好的工作默契来互相配合,将施工效率大幅度提高<sup>[3]</sup>。但是倘若并没有工作默契,那么就会导致在施工过程中经常出现各类问题。因此针对这种情况,我们需要进行技术交底,在交底过程中应该加强对图纸的检验与排查,对此过程中发现的问题要及时予以解决,防止施工中不必要的问题出现,延缓工程施工的进度。

## 结语

综上所述,针对房屋建筑工程管理施工方法的优化措施进行了一个充分且全面的分析,对于在房屋建筑工程管理中存在的一些问题进行切实可行的改善以及优化方法,以此保证日后的房屋建筑工程的质量。针对上述种种情况,我们必须加强对房屋建筑工程管理的监督力度,对其中存在的问题进行详细的分析,并充分落实房屋建筑工程制度落实情况,真正意义上促进我国建筑工程管理的良好发展。

## 参考文献

- [1] 苏晓雨. 房屋建筑施工管理的优化措施分析[J]. 四川水泥, 2018(11):188.
- [2] 罗新海. 分析建筑装修施工技术管理中的优化措施[J]. 居舍, 2018(32):19.
- [3] 彭俊. 房屋建筑施工管理的优化措施分析[J]. 居舍, 2018(25):181.