

# 提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究

闫凯

宁夏金亿信建设工程有限公司

**摘要:**对于建筑行业的发展,我国自改革开放发展至今对其发展力度从没有懈怠过,一直致力于大力发展,改革创新。在房屋建筑施工过程中,工程管理是重要环节,工程管理的效果会直接影响房屋建筑工程施工质量以及施工安全性,必须引起施工单位的重视。当前,国内房屋建筑工程管理与施工质量仍存在一些问題。

**关键词:**房屋建筑工程管理;施工质量措施

## 引言

时代的不断发展,科技的快速进步,带动我国建筑行业迅速发展,使其建设技术有了新的发展方向。现场的施工建筑一旦发生安全事故,不仅会延误工期,还会给企业和社会带来严重的影响。房屋建筑企业要想在稳定中求生存和发展,就要从主观上提高对房屋建筑现场施工安全及工程质量的重视,为人们的生命安全提供可靠的保障。

### 一、重视图纸审查

任何工程在施工之前都需要相关管理人员对施工图纸进行全面且仔细的审查,以此确保图纸的准确性且符合施工标准。因此,相关管理人员要对图纸的审查工作予以高度重视,认真分析和探讨图纸上的细节,确保图纸上的设计符合实际施工要求,这样才能保障后续施工顺利进行。

### 二、提高管理人员对建筑工程管理及质量控制工作的重视程度

建筑工程管理及施工质量控制未在工作中引起重视,将会影响到具体工作的实施,最直接的影响是会造成经费投资总体金额的不足,使得具体工作中很多环节难以开展;管理人员是实施各项政策和制度的主体,如果重视程度不足,缺乏责任心,不能具备先进的管理理念和工作意识,不仅会影响自身管理工作的有效进行,还会影响对各参与单位管理控制;在施工过程中,如果施工人员、设计人员和监理人员对各自工作的重视工作不足,都将会造成管理工作以及施工质量无法控制。因此,在相应工作开展中,首先就要提高相关工作人员对建筑工程管理及施工质量控制重视程度,使其不断增强自身意识水平,以更好地实现相关工作的顺利开展;还可通过与行业专家以及行业优秀人员的交流沟通,使其能不断更新自身思想观念和知识储备,还要随时关注国家政策和行业标准变化情况,以确保各项指标的完成能够充分符合相应的要求。

### 三、通过BIM等技术对管理进行优化

BIM的具体含义为建筑信息模型,最初是由Autodesk公司开发的,用到的基本技术为三维建模。需要多个部门联合组成团队,通过GIS技术对施工的现场环境进行分析,使用网络虚拟化技术进行模型构建,构建起完整的建筑信息模型,通过模型运行过程来提前发现在之后的实际施工过程中可能发生的问题,并提前提出科学合理的解决方案。这一点是传统的施工部署工作所做不到的,传统施工部署工作即使进行了详细分析也难免会出现预见不到的问题,而BIM技术可以通过模型来模拟施工进度,修改施工计划。使用BIM技术还有一大优点在于表达方式更为直观,可以让管理层全面了解到项目计划,也可以使参与施工的施工人员直观了解施工进度,让各个阶段的施工参与人员都能把握好项目建设目标。

### 四、运用先进的施工技术设备

现代化的先进设备逐步取代了过去人工作业的形式,节约

了大量的人力、物力,并取得了显著的成效。据调查分析,机器的出错概率非常小,可以长时间保持高效的工作状态,这样可以将大部分人力从高危的工作岗位中解放出来。综合考虑,部分企业开始引进了智能化设备,但是在实际的使用中对操作人员的技术也有了更高的要求,其上岗前必须经过技术培训,考核达标后方可开始作业。由于这些设备大多比较昂贵,且企业缺乏相应的技术人员进行现场操作,因此应用范围有待进一步扩大。

### 五、重视技术人才引进与培养

施工企业应该重视专业技术人才的引进,大部分房屋建筑工程施工人员多为进城务工的农民工,他们受教育程度不高,技术水平参差不齐,因此,施工单位应该重视对这类施工人员进行培训,尤其是要向其讲解一些先进的施工技术与机械设备的使用方法,并让其接触设备练习,尽可能提高施工人员的技术水平,减少施工质量问题。在重视技术人员培训的同时,还需要重视引进专业技术人才,从线上与线下引进人才,重点引进在建筑工程尤其是房屋建筑技术、科研方面取得同行公认的重要成就,具备保持国际领先水平的能力的人才。在引进专业技术人才的同时,还应该思考如何留住人才,应该以长远的眼光完善部门的管理制度,为人才营造公平、融洽的工作环境,改善其薪资待遇,从而提高施工队伍整体技术水平。

### 六、加强对施工质量和安全生产环节的监管

政府部门对房屋建筑工程施工活动具有监督职责,施工企业也要建立完善的内部监督管理部门,严格监督管理施工全过程。对于政府部门而言,要对施工企业加大监管力度,还要重视对监督执法人员专业技能的培训,不断提高监督执法队伍的综合素质,从而保证监管工作的有效性,进一步确保建筑工程能够顺利、高效地施工。施工企业要加强自身监督管理,建立企业内部专门的工程施工监管部门,在工程施工全过程中都加入监督管理工作;工作人员要根据相关的规范制度全面落实各项监管工作,充分发挥监管工作的作用,不断提高施工效率和质量。

### 七、建筑工程竣工时的管控应用

建筑工程竣工后,相关施工管理人员应对其竣工阶段进行相应的管理和控制。一是整理施工文件,按照相关文件要求对整个施工进行严格验收,确保整个工程符合施工要求,且不存在安全隐患。二是全面记录施工材料,为后续工程检查及移交奠定基础。三是反复及定期检查施工现场和施工环节,避免安全隐患的出现,从而提高施工质量。

### 八、结语

总之,在建筑工程整个项目的建设实施及后续运营中,科学的工程管理及有效的施工质量管理是至关重要的,影响着建筑的完成质量,也是项目管理经济效益的保障。

### 参考文献

- [1] 汤涛. 房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J]. 工程技术研究, 2015, 5(14):148-149.
- [2] 罗慧娟. 房屋建筑工程施工的质量安全管理措施探究[J]. 绿色环保建材, 2017(8):148-149.
- [3] 李星, 王昌建, 胡延服. 房屋建筑工程管理与施工质量探讨[J]. 住宅与房地产, 2018(21):142-154.