

# 房建工程质量控制中施工现场管理研究

潘聪仁

宁夏道丞建筑工程有限公司

**摘要:**随着我国城镇化水平的不断提高,建筑行业迎来了前所未有的发展机遇。现场施工管理对项目顺利实施非常重要,建筑企业应重视此项工作,保障项目各项工作按照流程有序推进。文章首先提出房建工程项目中现场施工管理的重要性,指出现场施工管理存在的问题,并在此基础上给出优化房建工程现场施工管理的路径,希望给相关从业人员顺利开展项目施工以启示

**关键词:**房建工程;质量控制;施工现场管理

## 引言

随着科学技术的不断发展,促进我国的经济全面发展,房建工程也迎来新的发展机遇和挑战。为此,建筑企业如果不能及时地进行转变,那么就会很容易在未来受到很多的冲击,被社会所淘汰,所以,建筑企业要积极地获取到市场的反馈,迎合当前社会发展的需求,从而促进本企业的全面发展,这个过程中建筑企业在进行现场施工管理的相关制度需要不断地优化。

### 一、房建工程施工现场管理的重要性

在一个房建工程项目的建设管理过程中,拥有举足轻重地位的就是施工现场管理,完善的施工现场管理可以显著提高安全系数,节约建设成本,排除可能存在的施工安全隐患,达到提高企业建设工程经济效益的目的。施工的现场管理可以有效解决施工过程中的显著问题,保障施工的进度计划顺利进行,同时也可以规范施工员工的规范性操作,提高整个房建工程的完善程度,保证工程项目完成的质量,提高客户对公司和项目的满意度和认可度。与此同时,规范化、高效的施工现场管理总结了施工中出现的问题,提出了优化解决措施和方法,可以提高整个工程的管理效果。近年来,用户需求的增多使得房建工程种类增多,工程规模也是大小不一。由于建筑行业科学技术的发展,在施工现场中使用的机械设备以及技术手段显著增多,设备技术和现场工人的工作结合需要良好的现场管理进行协调,非规范性的操作流程和工序衔接差错都会对施工带来影响。因此,必须对施工各个部分加强管理,保证施工达到标准。

### 二、房建工程质量控制中施工现场管理措施

#### (一)完善建筑项目施工现场管理体系

在建筑项目准备前期,承包企业在以往管理制度的基础上,需要根据工程类别以及现场施工环境和情况,制定此次项目施工现场的管理制度。对施工全过程进行合理安排,其中包括施工人员、机械设备的使用、材料分配等。在施工进行过程中出现的特殊情况,需要根据具体情况进行分析处理,一味地生搬硬套,可能会适得其反。处理之后需要总结经验,进一步完善管理制度。在施工中协调好资源以及人员分配,根据具体实际工程情况,可以安排工程施工现场实行交叉作业,提高工作效率。房建工程施工现场管理制度的完善,可以确保施工有序进行,准确把握施工现场状况。施工企业需要严格按照国家相关法律文件,贯彻落实相关问题,在管理模式上明确责任分配,抓好内部自主权,完善企业内部制度,保证管理模式的连贯性。

#### (二)强化施工现场材料管理

施工材料作为房建工程项目施工过程不可缺少的重要组成部分,要想能够促使施工单位在最少经济投入下,稳步提高建

筑项目的质量,那么就要求施工单位必须做好现场施工材料的管理工作。首先,从施工材料采购环节下进行分析,在施工单位进行管理过程中,必须要求相关的采购工作人员,能够先对市场上各种施工材料的价格进行调查,挑选出价格最低质量最优的材料,一方面能够确保施工单位获取到最大经济效益的同时,也能够切实发挥出所有施工材料的性能以及应用价值。除此之外,身为施工项目现场材料管理的工作人员,应该具备极高的专业能力,能够从材料的类型以及特点下出发,对所有的材料实施合理的保存以及管理,促使施工人员用多少取多少材料的原则,严禁施工材料浪费现象的发生。

#### (三)积极提升现场施工人员专业素质

施工人员在房建工程施工建设中占据着十分重要的地位,要保证施工人员的作用得到充分发挥,就必须注重对施工团队凝聚力与向心力的提升。首先,应在施工现场建立科学完善的规章制度,对施工人员进行明确分工,使其明确自身所肩负的重大职责,并严格将施工任务落到实处。其次,管理者应增进与施工技术人员的沟通,多了解其内心的真实想法,引导施工技术人员树立安全施工、文明施工的意识,不断提升其工作责任感,从而保证各项施工工序的规范化、标准化,促进工程质量目标的实现。另外,工程监理人员必须约束好自身的行为,积极为施工人员作出表率,杜绝出现滥用权力的现象,使现场监理的作用得到全面发挥。

#### (四)加大安全管理力度

房建工程项目施工现场管理要关注现场工作的各个方面,其中格外需要注意的是安全管理,增强安全意识就必须加大安全管理的力度。企业领导是安全生产的带领者,很大程度决定了企业安全管理的发展程度,因此企业领导必须树立绝对的安全意识,推进安全管理工作进行,保障安全管理相关资源的必要投入。对员工进行安全意识培养,提高安全重视程度,以及加强员工的安全施工技能培训,推进施工安全标准化进行。对于机械设备使用操作要有统一标准,将机械设备安全事故发生的可能性降到最低。管理人员进行工作划分,把安全作为目标考核的一个重要指标,安全管理机构和安全管理人員充分落实安全责任制,有序进行施工。政府也需要加大对企业的监察监管力度,杜绝一切违法违规行为,保证施工安全,这样施工现场安全才能得到健康有序的发展。

## 三、结语

综上所述,在进行房建工程的现场施工管理过程中,一定要全面遵循管理原则,及时发现工程施工中存在的问题,借助合理的措施进行管理。具体管理中,主要应做好质量管理、材料管理和安全管理,并注重监督与协调机制的完善。通过这样的方式,才能有效提升工程现场施工管理质量,保障工程施工的顺利开展,提升施工效率与施工质量。

## 参考文献

- [1]赵云霞.关于房建工程施工质量控制的几点思考[J].山西建筑,2015,36.
- [2]丁太扣.房建工程施工管理中质量控制的研究[J].住宅与房地产,2018,28.
- [3]于慧莲.房建工程施工质量的管理与控制[J].建材与装饰,2018,18.
- [4]高玉宝.房建工程质量控制中施工现场管理方法的作用分析[J].江西建材,2016,20.