

# 建筑工程中全过程工程造价管理的必要性和措施

徐利萍

杭州市萧山区第一人民医院

**摘要:** 建筑工程造价控制从建筑伊始到建筑工程竣工的整个建造过程中对工程的项目投资进行宏观把控和细节控制, 将整个建筑项目视为一个整体, 在整个建筑过程中注重过程而不是节点的把控, 运用先进的工程管理技术, 通过造价预测、造价控制、造价监督以及造价分析等手段促进工程项目的顺利完工, 及时应对各种可变的影响因素, 以达到资金的效益最大化。

**关键词:** 造价控制; 全过程造价管理; 工程管理技术

## 引言

因为视角不同, 所以很多人对工程全过程造价管理的理解与定义也产生了相应的分歧。在发包方来看即为业主从项目立项投资阶段到竣工投入使用阶段, 全部运营资金的控制管理。而对于承包商来说, 就是承建该工程中, 运用技术和管理方法降低工程造价, 实现效益最大化。建筑工程中全过程造价管理是一个动态的管理过程, 需要以强效有力的措施实现对工程造价的管理, 为企业带来更好的经济效益, 推动企业的稳步发展。

## 一、建筑工程中全过程工程造价管理的必要性

### (一) 减少投资成本

全过程工程造价管理是对建筑工程的整个过程进行造价控制管理, 运用技术和经济一系列手段, 减少投资成本, 提高投资效益。它包括对建筑工程的事前、事中、事后整个过程进行全方位管理, 使建筑工程实际支出远低于投资估算。此外, 还需要在现代建筑经济管控中合理运用全过程工程造价, 这样才能有效实现对建筑工程成本的高度管控, 进而减少企业在施工中的投资成本, 进一步提升建筑企业施工中所获得的经济效益。

### (二) 有效规避风险

一般来说, 资金安全是一个企业的生命线, 但是在实际的施工中难以避免风险的存在。通过实施全过程工程造价管理, 充分评估收益与风险, 在施工中发挥全过程工程造价管理的优势, 能够对施工中的成本进行有效管控, 并在施工中将其优势有效发挥出来。

## 二、建筑工程中全过程工程造价管理措施

### (一) 决策过程阶段造价管理控制

投资决策阶段, 做好项目可行性研究, 科学分析、论证项目可行性和可持续发展性, 为决策提供依据。针对工程相关的信息进行分析, 进一步实现对关键数据的采集, 更好地保证数据的准确性。企业要想更好地实现对建筑工程的经营, 需要针对工程造价的影响因素进行详细的了解和分析, 对造价管理的经济评估报告做出评断, 更好地丰富决策过程阶段的造价管理控制。

### (二) 工程设计阶段的工程造价管理

设计阶段造价管理是重点, 既要重质量, 又要重经济。可以从以下几个方面入手: ①建筑设计有其特殊性, 涉及面广, 规范多, 难度大, 可以采用设计招投标, 选出优良设计方案, 降低工程造价。②在设计过程中要对设计方案进行合理优化, 充分认识到工程设计中的技术和经济是不可分割的, 两者相互影响。如果项目资料发生变化, 则要及时变更设计, 加快工期。

### (三) 强化施工阶段的造价控制

施工质量与工程造价息息相关, 良好的施工质量可以有效

减少建设成本支出, 相反, 若存在返工返修, 质量不合格等工程质量问题, 建设成本就会随之提高很多, 所以对这些风险因素和质量管控过程进行控制是非常有必要的。一方面, 项目管理人员要明确施工所需的材料和设备, 其数量、规格、型号、技术标准等都要有详细清单, 更重要的是要及时对价格变动情况进行了解, 同时制定出相应的应对策略, 统一管理工程的材料设备。另一方面, 要加强对施工管理人员的教育和培训, 减少材料浪费和设备低效运转、空转和损坏等现象的发生, 对施工阶段的每一笔花销都要有详细的台账。

### (四) 做好竣工造价控制工作

工程竣工结算工作开展过程中, 重点是审核实际的工程量, 调整和完善工程建设环节存在的超预算项目, 严格控制隐蔽项目的工程造价, 对验收记录进行严格审查, 确保其符合规范标准和设计文件。对于工程核算人员而言, 开展竣工阶段工作时应认真负责, 在与其他部门人员良好的沟通配合下, 做好衔接工作, 并且还应将结算文件与项目前期的工程成本计划进行结果比对, 认真复核各项工程款的收入与支出, 使每一笔工程款都有迹可循、有据可依、有文可查。

案例分析我院医疗综合楼全过程造价管理措施: 2003年, 我院筹建医疗综合楼, 总建筑面积8万多平方米, 地下二层, 地上15层, 一到四层为门急诊、医技、手术室, 五到十四层为病房, 十五层为行政区域。在项目可研调查阶段, 基建科广泛征求各科室的需求和意见, 多次召开设计方案评审会议, 在三个设计方案中全员投票, 选出最佳方案, 既能保证建筑设计符合时代潮流, 又能有效控制项目投资成本。在初步设计阶段, 通过不断优化设计, 全面兼顾质量和造价, 发改局批复计划投资4.0835亿元, 其中建安费用29321万元, 其他费用11514万元。工程实施过程中, 对属于政府采购目录的包括施工总承包、桩基、室内装修、弱电、消防、电梯、监理、电梯等共32项工程项目统一纳入区招标交易中心实施公开招标, 提高经济效益, 降低工程成本。为加强施工现场管理, 实施监理全程质量控制负责制度, 基建科再派专人分管土建、安装、消防、弱电、装饰、洁净、电梯等分项工程, 严把质量关、安全关、进度关, 提高效益。在工程造价审计方面, 招标确定造价跟踪审计单位, 施工中所有工程变更都要经过跟踪审计上报财政局审批。按合同和竣工图审核竣工决算, 控制预算外的费用, 严格把好审核关。经审计局审计核实, 最终医疗综合楼项目总投资360253666.65元, 为国家节约资金47746333元。

## 结束语

工程造价具有很强的系统性和复杂性, 其特性也在时刻变化, 这就要求建筑工程企业根据实际情况针对不同阶段的工程造价采取不同的管理措施, 适时地采用建设项目工程造价全过程的管理和控制, 以期给企业带来更大的经济效益。同时秉承科学合理的原则适当调整工程造价管理的方式与方法, 给建筑行业进行工程造价管理和控制提供更好的示范作用。

## 参考文献

- [1] 张玉芳. 建筑工程管理中全过程造价控制的对策探究[J]. 价值工程, 2019, 38(04): 11-13.
- [2] 彭治豪. 建设工程造价控制中全过程造价管理的运用[J]. 科技风, 2018(35): 123.
- [3] 刘向红. 全过程造价管理模式下的工程造价控制分析[J]. 建材与装饰, 2015(52): 151-152.