

市政工程施工现场管理难点与对策

户家友

喀什市重点项目建设管理中心

摘要：市政工程施工现场管理具备了很强的繁杂性，涵盖的工作内容也比较多，管理效果好坏会直接关系到市政项目的整体建设质量。然而，在市政工程项目开展期间，落实施工现场管理时，经常会受到多种影响因素的制约，难以确保管理工作的有效落实，并且不能保证工程质量实现预期目标。为了改善这样的情况，就需要优化各类管理问题，提升施工现场的管理水平，降低质量安全问题产生的可能性，保障工程质量达到合同标准。

关键词：市政工程；施工现场；管理

一、强化市政工程项目施工现场管理的重要性

纵观市政工程施工现场的情况来分析，唯有施工企业明晰施工现场管理的关键性，才可以有效落实施工现场管理工作，实现管理目标。基于施工现场管理效果好坏会直接关乎施工品质、施工安全，所以将工程现场的管理工作做到位，是确保工程顺利开工的核心，同时也是增强企业建筑资质、增加企业经济效益、提升企业市场形象的主要途径。伴随近些年国内经济的快速进步，使得市政项目的建设数量、建设规模均有了明显的提升，各个施工企业若想在当前如此激烈的市场竞争环境中占据主导地位，就需要提升施工现场的管理水平，以此保障工程施工的进度、施工品质、施工安全都能够符合标准范围之内^[1]。

二、市政工程项目施工现场管理中存在的不足

（一）施工建材质量存在不足

在市政工程项目正式开工之前，施工企业需要提前完成施工建材的选购任务，以此保障工程项目的顺利推进。但是，在实际工作中，不论是施工建材的选购工作，还是施工建材的运送管理工作，都会由于监管不力而产生问题，最终对工程项目的建设质量产生影响。

（二）现场监管力度不够

伴随国内经济建设工作的大力开展，促使市政项目的建设数量、建设规模均有了明显的提升，市政工程项目涵盖的施工内容有很多，无形中增加了现场人员的作业量，继而提升了施工现场管理工作的困难程度。除此之外，由于施工企业缺少责任意识，没有认识到施工现场管理工作的关键性，所以现场监管不力而诱发安全事故的情况时有发生。与此同时，考虑到市政工程项目施工中，会使用到大体量的机械设施，如果施工企业没有对相关工作人员提前做好专业和安全相关的培训，则很难确保机械设施的使用者会严加遵从规范标准操控机械设施，这也是工程现场安全事故频发的主要原因。

（三）缺少健全的现场管理机制

在市政工程项目开工之前，施工企业应该委派专人到工程项目的作业区域中，开展实地调研工作，同时将工程相关的资料信息记录下来，且应该在充分参考过往同类型工程的基础上，编制出完整的工程现场管理制度，为工程监管部门工作内容的有效落实供应参照依据，特别是在监管施工品质、施工进度以及施工安全方面。然而，有许多市政工程施工企业并没有认识到现场管理制度的关键性，所以很少有施工企业特意委派专人到工程现场预先做好实地调研。

（四）工程现场中存有很多的安全风险

在市政工程项目施工阶段，作业环境普遍都很差，为此施

工现场中经常会产生一些质量安全问题。许多施工企业在工程项目开工时，并没有预先将施工方案设计编制好，同时没有对施工条件做出全方位的管理，便匆忙落实了施工内容，致使施工现场中常会发生安全事故，从而拖慢施工进度，增加施工企业的各类资源成本投入量，最终使施工企业的资金效益、社会效益遭到损失。然而即便如此，在工程项目的前期筹划阶段中，仍旧会有一些施工企业没有意识到工程现场调研工作的关键性，继而没有委派专人对作业区域开展实地考察，也没有针对以往类似工程项目中常见的施工问题，编制应急处理方案，造成工程项目建设工作开展期间，质量安全事故经常产生。

三、提升市政工程施工现场管理的对策

（一）严加管控材料质量

在进行材料质量把控作业方面，必须能够在第一时间找出问题并加以解决，且以此为出发点对整个材料采购展开重新规划，由此制作出较为科学的方案，并具备较强的可执行性。在材料采购前，应该对整个市场展开全方位的调研考察，由此实现对供应商的综合考察，考察的纬度应该包括成本、品质等，最终实现对整个采购工作的全方位分析，不管是在价格还是在品质方面都可以确保材料的最优，由此确保施工成本的合理化，最终实现整个工程的高品质^[2]。

（二）构建完整的管理机制

在市政工程项目进场开工阶段，从施工方角度出发，第一为应创建出完整的管理制度，这样才能确保各个施工环节的有序推进。因此，施工方必须从具体的工程情况出发，编制完整的管理制度，以此约束和规范管理人员的工作行为。展开编制制度内容时，相关工作人员应该对机械设施和施工建材做好全方位的检查和维护，对设施的制订好相应的保养以及维修机制。并且，施工方必须设置相应的安全机制，把权责进行划分，由此可以落实到个人。施工中，如若发生了不足，则是应该在极短时间内将责任人找出，促使其去处理相应的问题，并严厉惩处负相关人员。

（三）加大施工品质监管力度

整个现场管理作业经过里，必须关注管理机制，其为促使施工质量加强的核心要素。所以在展开管理施工时，应该紧密结合关联工作，从而构建出对应的部门，尤其在不同的施工步骤以及施工的环节中展开技术等方面的严格控制与管理的工作，通过在每一个工作环节的有效管理，提升整体工程的可控程度、质量效果，保证好施工项目的进度与质量^[3]。

结束语

文章从市政工程施工现场管理的关键性、施工特征出发，针对施工现场管理实践中常见的问题，总结了几个优化对策，最终保证工程项目的施工品质、施工效果达到设计标准，使相关企业的经济效益、建筑资质、市场形象得到显著的提升，以此推进建筑行业的进步。

参考文献

- [1] 陈汉祺. 市政路桥工程现场施工管理难点及对策[J]. 四川水泥, 2015, 04: 219.
- [2] 龚振. 路桥工程现场施工管理的难点与对策[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2016, 32: 72-73.
- [3] 刘树文, 刘永超. 公路工程现场施工管理难点和应对策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017, 04: 248-249.