

# 探究建设工程施工现场技术管理要点

刘继东

武汉汉正街市场股份有限公司

**摘要：**中国特色社会主义市场经济的持续发展，从根本上优化了各项社会事业的质量，带动了建筑行业的长足进步，然而这并不意味着建筑工程的相关事项都已经完全成熟，特别是其施工现场技术管理工作，时至今日仍然存在一定的不足之处亟待解决。在今后的工作中，施工现场技术管理人员务必要通过加强施工现场材料管理、深入贯彻施工技术管理制度、加强施工现场技术交接以及施工进度管理等方式，保障技术管理效果，提升工程施工的质量。

**关键词：**建设工程；施工现场；技术管理要点

## 引言

建设工程项目的现场施工具有一定的复杂性，其中涉及的各种施工技术更是具有多样化、专业化特征，在技术管理不到位的情况下，很可能出现质量问题或进度问题。随着我国基础设施建设规模和数量的不断增加，传统技术管理模式中存在的一系列问题开始逐渐暴露出来，导致了施工进度延误、施工质量下降等后果，为了解决这些问题，建设工程施工现场技术管理人员务必要综合工作经验，以技术要点为支撑，提升现场技术管理的有效性。

### 一、深入贯彻施工技术管理制度

建设工程的施工现场技术管理十分关键，做好现场技术管理是提升施工质量的必然选择，然而在过去的技术管理当中普遍存在着技术管理制度不合理等问题，导致技术管理人员没有可参考的标准，无法确保技术措施的合理性。为了改变这一局面，必须要尽快建立健全施工技术管理制度，从而保障每一次技术操作都能符合行业要求，使最终的施工技术应用效果能够达到预计目标，保障建设工程施工质量和施工效率。通常来说，一套完善的施工技术管理制度应该包括许多方面的内容，而经过总结认为，其主要应包括以下内容：首先，要包括施工图纸审核内容，即要求有关人员在正式施工之前对设计方案及图纸进行分析，以此为基础确定施工技术方案；其次，要包括技术交接的内容，即要求施工人员和技术人员之间进行妥善细致的技术交接，对不明确不清晰的技术问题反复探讨，直至保证技术合理为止；另外，应包括技术调整相关规定，即在正式开始施工以后，技术人员应不断确认实际情况与设计方案是否相符，如果确实存在不相符的问题，应根据技术调整流程与设计单位进行沟通，对施工技术设计目标进行调整，确认无误后再进行后续施工，避免出现严重的质量差错；最后，还应包括材料设备验收内容，建筑材料和施工设备是建设工程施工技术落实所不可或缺的重要因素，因此技术管理人员应根据材料采购标准、工程设计方案、施工技术要求等，对入场的施工材料和机械设备进行反复查验，对材料的种类、尺寸、数量、批次等进行比对，发现与技术要求和施工方案不符的材料时，及时进行退换调整，保证材料的质量，另外还应该加强机械设备的技术性维护，定期对设备进行维修保养，更换磨损严重的零部件、确保机械设备能够高效运行。

### 二、加强施工现场技术交接以及施工进度管理

建设工程施工现场技术管理工作包含多个步骤，而其中最重要的一个步骤就是技术交接工作，只有对施工技术的要求、要点等进行充分了解，才能够在复杂的工程建设中保证技术应用效果。技术交接工作应从建设工程施工前期开始，技术人员

可通过逐层技术交底的方式开展工作，将技术要点准确清晰地传达给现场的所有工作人员，要求参与施工的人员都能了解技术细节要点，保证后续技术管理的有效性。另外，在进行技术交接的时候，技术管理人员应确保技术要点传达的准确性，要求施工人员对每项施工技术进行复盘，从而降低要点模糊、敷衍了事的概率。最后，要加强施工进度管理工作，通过强化技术管理避免技术失误导致的返工问题，从而达到提升施工效率的目标，并以行之有效的工序交接管理方法，确保不同工序之间的顺利交接以及技术要点的顺利落实，保证建设工程施工现场技术管理水平。

### 三、有效加强现场施工技术管理保障工作

建设工程项目的技术管理工作有一定的复杂性，一旦技术管理出现了问题，整个工程的施工质量和施工效率都会受到严重的影响，因此在正式开始进行施工建设之前，建筑企业方面需要确定现场技术管理策略及目标，并做好有关人员的权利责任划分，保证现场技术管理的有效性。首先，要加强权责制度建设，让建设工程施工现场技术管理的责任真正落实到人头上，对责任执行效果进行监督管理，对拒不履行责任、技术管理漏洞百出的人员进行追责，以这样的方式提升建设工程施工现场技术管理人员的责任意识，往往能取得更好的效果。其次，要根据建设工程施工现场技术的种类和情况，确定本次技术管理的综合目标，结合建设工程的施工进度要求、质量要求等，保障技术管理目标的合理性，为现场技术管理提供有效参考。同时，应加强建设工程施工人员的培训活动，不断提升施工人员的技术水平，将行业内最先进的技术进行汇总，要求施工人员能够理解技术要点，并加强施工人员在工作中利用施工技术的态度建设，将不规范操作等常见技术问题扼杀在摇篮里。特别需要提到的一个问题在于，一套建设工程施工现场技术管理制度不可能永远适用，因此在确定了管理制度的情况下，应定期对施工技术管理制度进行更新换代，结合本次工程施工的具体情况和业主需求，适当调整技术管理的措施和标准，从而达到优化建设工程施工现场技术管理的目标。

### 四、结语

建设工程项目的技术管理具有一定的复杂性，其涉及技术要点的管理、技术目标的传达、技术管理制度的建设等方面的内容，在复杂的建设工程中，技术管理还包括技术人员及施工人员的事先培训、建设工序的妥善交接等，现场管理人员务必要结合实际情况不断调整技术管理模式，从而优化建设工程施工现场技术管理工作。另外，还需要根据现存的技术管理问题进行深入研究，提升建设工程施工现场技术管理工作的合理性，解决传统现场管理存在的不足之处，提升建设工程整体质量。

### 参考文献

- [1]何孝娟. 建筑工程施工现场管理的重要性及措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(04): 33.
- [2]刘笑迎,李海洋. 建筑工程施工现场管理的优化措施研究[J]. 建材与装饰, 2017(47): 129-130.
- [3]黄琦,薛琪,汤茂江. 关于加强建设工程管理技术的有效方法分析[J]. 居舍, 2017(32): 39.
- [4]孙福毅. 建筑施工现场管理的原则及应对措施探究[J]. 建材与装饰, 2017(37): 113-114.