

建筑工程管理模式现状及创新分析

郭呈祥

武汉建工集团股份有限公司

摘要:随着建设项目规模的不断扩大,建设项目作为经济发展的重要保障,对促进经济发展发挥着重要作用。特别是在经济发展的新标准,创新具有重要意义建筑工程的管理模式。它的基本任务是关注各种生产要素的协调发展建设的建设项目根据建设项目的特点,以实现“人类、机器和材料”的总体协调,促进建筑工程行业的整体发展。在建设项目管理的过程中,不可避免地会有很多的问题,这就要求建筑工程企业注重加强项目管理,重视建设项目管理模式的创新,提高整体管理水平,提供一个重要保证建筑业的快速稳定发展。

关键词:建筑工程;管理模式现状;创新

引言

建筑行业在近些年来的发展速度越来越快,并逐渐强盛起来。所以,建筑工程管理就显得尤为重要。工程管理是一项比较复杂的工作,其内容包括投资、风险、质量等各方面的机制,由于我国建筑企业在改变时,内部机制也发生了很多变化,使建筑行业管理更加混乱。

一、建设项目管理总体内容概述

项目建设过程包括不同的阶段和不同的工作类型。如果使用一致的粗略管理方法,效果将不理想。首先,当前的施工管理要从不同的角度来管理施工,包括各种施工方案、施工人员、施工合同和施工文件等。其中,施工合同是开始施工的必要因素,而施工公司必须遵守施工合同中的种种规定。

二、工程项目管理现状及存在的问题

(一) 施工方面

近年来,建筑工程事故屡屡频发,建筑人员的安全不能得到保证,究其原因,仍旧是工作人员安全意识淡薄、工程管理能力有待加强、专业技能素养低等原因引发了多种安全事故。施工环节在整个工程项目中是非常重要的环节,它是确保建筑工程目标和实施的主要阶段。在这个阶段中,如果有工作人员缺乏安全意识,管理人员管理意识淡薄,就会出现违规操作或错误性操作,从而引发很多安全隐患。有些施工企业为了追赶工程进度,不按照计划图纸进行施工,将有些施工项目同时进行,没有按照正常的顺序依次施工,所以导致建筑工程事故不断发生。

(二) 安全方面

(1) 建筑管理模式欠缺。目前的市场竞争越来越激烈,迫使一部分建筑企业丧失了自主经营权,工程项目转让或外包,从中收取管理费用。对于实际的承建企业,不能达到有效的控制,其中承建企业又在这个基础上进行外包或承包,使整个建筑施工现场不能落实有效的安全管理,甚至造成施工现场失控的局面。(2) 不重视安全生产。在建筑工程管理过程中,很多建筑企业不重视安全生产的重要性,对于国家有关的法律法规不能按照政策严格执行。在施工现场中,不重视安全操作,安全施工管理薄弱。监管方面,很多违规操作的检查处罚都有所忽视。对于企业所颁发的安全制度只作表面功夫,口头讲解安全常识,但并没有在实际操作中按照其要求执行,从而影响整个建筑工程安全工作的落实。

(三) 管理工作的信息化建设有待加强

在信息技术的发展完善过程中,各个行业对信息技术的应用都越来越广泛。但是,现阶段建筑工程管理工作的信息化建设水平还有待加强,部分工程单位在实际管理工作中仍然习惯采用传统的管理模式,在管理制度的建立和措施的制定中仍然使用纸质版材料为主,信息化技术的应用水平有待提高,直接造成了管理工作的效率无法提高,且纸质资料容易损坏丢失,会影响管理工作的正常进行。

三、提高建筑工程管理的有效方案和措施

(一) 积极采用先进的技术管理方法

主要要求是施工企业采用的工程和施工管理技术要坚持不

断的优化和创新,大力引进国外先进的管理技术,以实现施工管理水平和施工质量的全面提高。例如,在当今社会发展的背景下,可以使用信息管理系统来执行建筑项目的管理工作。整个过程需要对项目的各个方面进行更好的监视和定位,并全面实施各种管理任务的正确管理,进而有效提高建设项目总体管理的质量。同时,我们必须高度重视人员参与项目的实际管理这项工作,充分激发管理人员对相关施工人员的认识,以便最终提高项目管理的高效性。

(二) 优化建筑工程项目的管理机制

工程单位在进行建筑工程管理模式的创新时,要充分发挥管理模式的作用,首先需要先优化建筑工程项目的管理机制。具体可以从以下几个方面入手:(1) 单位需要建立有实权且在各个方面都比较完善的机构组织,并根据建筑工程管理现状进行管理人员的分配,保证所有的管理人员都可以做到各司其职,实现管理机制的有效运行;(2) 单位需要建立完善且科学的领导管理制度,保证单位的管理者和领导者熟悉管理制度,从而可以在日常管理工作中进行有针对性的管理和领导;(3) 施工单位需要建立并完善建筑工程管理的监督制度,保证管理措施的顺利实施。

(三) 强化建筑工程管理理念的创新

在建筑工程管理模式的创新过程中,要想实现管理模式创新效果,则需要关注于理念与思想方面的转变,这也是改善管理模式的关键所在。针对传统管理模式而言,需要对其进行深入研究和分析,详细了解目前建筑工程的现状,这样有助于明确哪些理念与思路需要进行创新和发展,为后续管理工作的开展提供重要的保障基础。以全过程管理理念为例,由于该理念有着较高的优势,需要得到科学落实。与此同时,相关管理人员在实际的管理中宜明确工程管理目标,了解其基本的管理要求,立足于建筑工程整个过程全面分析,并且针对不同环节存在的影响因素做到全面了解,有针对性地制定完善的管理对策,以此来保证项目建设全过程处于监管下。此外,针对动态管理理念而言,同样需要在建筑工程领域得到全面推广和运用,要保证得到科学的落实,管理人员需要根据动态化管理要求,关注现场施工动态变化,提升建筑管理水平,提高建筑工程管理质量。

(四) 创新管理人员

管理人员作为创新工程管理模式的关键因素,能否保证管理人员拥有先进的管理理念、超前的管理意识等,在很大程度上影响着工程管理模式创新效果。鉴于此,建筑工程企业需要对管理人员进行专业培训,重视发挥管理人员在创新工作中的作用。通过培训教育工作的开展,不但能够增强管理人员的创新意识,提高其整体创新能力,而且还能够保证其具备创新型管理理念,这对于新技术的运用提供了保障。同时,在实际的管理过程中,相关管理人员要不断钻研和探索,以此来保证建筑工程管理模式的创新效果。

四、结语

综上所述,建筑工程管理是一项属性和专业性都较强的工作,贯穿于整个建筑项目施工过程中。我国在建筑工程项目管理方面起步较晚,确实存在一定的问题,但是通过不断地努力和改进,不断地增加管理人员的质量意识和安全意识,相信很多施工中会出现的问题会逐渐减少,缩短与世界高尖精项目管理的差距。

参考文献

- [1] 雷杨. 建筑工程管理模式创新探究[J]. 工程技术研究, 2016, (8): 139.
- [2] 侯定税, 刘嘉, 周鹏. 建筑工程管理中存在的问题及措施分析[J]. 城市建设理论研究(电子版) 2014 (35).