

建筑工程造价的动态管理控制策略

徐莹莹

青岛博华建设工程管理有限公司

摘要:现如今,我国建筑行业发展势头十分迅猛,各类工程建设项目越来越多,施工规模也在逐渐扩大。造价动态管理是提升建筑工程质量、控制建筑工程成本的重要途径,实施建筑工程造价动态管理,有助于科学编制工程预算,保障顺利完成工程,最大限度地提升建设、施工单位的经济效益。在此背景下,无论是建设单位还是施工单位,都有必要对动态化造价控制进行研究和应用,助推企业的健康发展。基于此,本文主要研究了建筑工程造价动态管理控制相关策略进行探讨。

关键词:建筑工程;造价;动态管理

一、建筑工程造价动态管理控制的相关概念

在建筑工程项目实施过程中,关于工程的造价管理控制需要通过人工进行项目的估价,进而对成本进行预算,但某些建筑项目的性质较为特殊,故在施工过程中常会出现一些不确定的因素对成本预算造成影响,致使工程的实际费用高于工程造价的预算结果,而这些不确定的因素就被称为“动态因素”,其中就包括人工费用的变动或机械使用的费用等,这些动态因素是极难控制和管理的,因此也常会给工程造价带来诸多不确定的结果。在当下阶段中,较多的建筑企业逐渐认识到动态管理方式对工程造价的实际控制作用,不仅能够大幅提升工程项目的造价真实性,还可对人员管理及成本控制等方面起到良好的助益作用,使企业对工程资金使用效率变高。除此之外,影响工程项目成本增加的因素也较为复杂,管理者必须及时地进行跟踪和监管,才能将工程造价控制在合理的范围内。动态管理控制的方法与传统的工程造价管理方式相比具有较强的机动性,可体现出工程造价的成本管理优势,并且能够持续跟进工程项目的施工进度,对工程的质量予以监管,并有效协调项目成本与企业利益之间的关系,确保项目投入能够作用于施工效果方面。

二、建筑工程造价的动态管理控制策略

(一) 构建完善造价动态管控体系

完善合理的动态化造价管控体系,能够极大程度上支持建筑工程项目动态管理活动的顺利开展。首先,要意识到造价动态管控体系的重要性,制定出完善的作业流程,明确各个流程的工作内容和实施标准,减少造价管理环节产生混乱问题。其次,造价人员要熟练掌握专业知识和技能,自如运用施工技术知识、统计学知识,具备敏锐的市场嗅觉,把握市场价格的变化规律,针对管理方案进行及时调整,更好适应动态造价管控工作的需求。再者,完善动态造价管控体系的过程中,要能够制定出科学细致的造价管控标准和制度,给造价管理人员提供准确规范的指导。最后,造价人员在从事日常动态化造价管控工作的过程中,要具备随机应变的能力,高效处理各项突发状况,确保工程项目稳步实施。同时造价人员可以提出自身建议和意见,为管理体系的构建提供极大支持,保障管理体系的良好运行。

(二) 科学设计施工方案

为保证建筑工程应用的方案更合理和科学,施工企业应对设计方案进行审核,并且要与负责工程造价的人员进行沟通,准确计算工程所需的工作量,据此判断出工程的实际施工情况,制定适宜的工程造价动态管理制度,实现对建筑工程造价动态管理制度的规范化。竣工环节的数据结算也是施工企业需要重视的内容,若企业的管理者对这一环节中的数据结算不够重视,那么势必影响工程造价动态管理方案的正常实施。竣工环节的数据主要是以预算数据的对比工作为主,从而分析施

工方案是否合理、现场施工是否有误等,负责造价管理的工作人员要依靠数据对比的结果对施工进行判断,基于对数据的判断,才能对设计方案做出更具科学性的改良。另外,若建筑工程出现变更的情况,那么投资方与承包方双方要在变更的部分做出合理的预算,并做好财务计算的规划工作,使工程造价在建筑施工中的管理作用更加明显,才能设计出科学性更高的建筑施工方案,使双方的市场利益都能得到保障,而工程的造价预算管理也可得到有效的控制。

(三) 人工差额与工程量动态管理

对于建筑工程来说,其在实际施工过程中,人工费用占据其中十分重要的一部分。但是在市场实际变化下,人工费用的变化幅度相对比较大,因而会对建筑工程的造价产生比较明显的作用。因此,相关建筑工程造价管理人员应该加强对人工差额的重视程度,在实际动态管理建筑工程的过程中合理的调整人工费用,从而实现对建筑工程造价的合理控制和管理。通常情况下,人工费用包括以下费用类型:其一是基本工资;其二是加班补贴;其三是福利津贴等。此外,为了能够实现对建筑工程造价的动态管理,避免由于人工费用大幅度变动而产生不利影响,在实际工作的过程中,需要以实际情况作为主要依据实现对人工费用的有效调整。除此之外,由于建筑工程的施工内容涉及比较广,并且建筑工程的工程量也比较大,在实际施工的过程中会受到各方面因素的影响而引起建筑工程量的变化。因此,相关建筑企业以及工作人员还应该加强对建筑工程量的控制力度,避免因为工程造价的不合理变化而引起建筑工程成本的变化,实现对建筑工程造价的有效控制。

(四) 提高重视程度,加强人员培训

在一些建筑工程中,受传统管理模式的影响,企业仍采取较为粗放的造价管理模式,造价管理的严谨性不足。对此,企业管理层必须认识到造价动态管理的重要性,借助有效方法落实造价动态管理,给予造价管理人员政策、资金、管理上的支持,确保对造价动态管理的有序开展。同时,企业应当加大对造价动态管理的宣传力度,在企业内部营造全员支持和配合造价动态管理的氛围,为实施造价动态管理提供有力支持。在建筑工程造价动态管理中,造价管理人员的综合能力对造价管理效果有重要影响。因此,企业应当对造价管理人员的专业能力、职业道德进行培训考核,要求其从委托方、雇主、社会利益出发进行造价动态管理,防止造价管理人员受外界利益驱使而做出违法违规之事,避免在造价管理中出现泄密经济机密、技术机密等问题。其次,造价管理人员应熟练使用各类信息化软件,借助多种渠道收集价格信息,根据相关数据对造价管理进行优化,改善造价控制的效果。再次,造价管理人员应保持思路清晰,严格根据相关法律法规进行造价控制,全面掌握建筑工程常识、经济管理常识等,灵活开展工程量计算、综合单价分析、定额分析等活动,切实采取有效方法降低造价投入。

三、结语

总而言之,在建筑工程项目施工过程中,造价管理工作一直以来都是其中的重点。新时期背景下要通过动态化的管理方式,对其中影响造价管理的因素进行有效控制,避免造成成本过高等问题。只有保证造价管理工作的全面展开,才能够实现对成本的合理控制。

参考文献

[1]付海宝.建筑工程造价的动态管理与控制分析[J].住宅与房地产,2017(03):43+177.