

# 建筑施工企业成本控制问题探析

于桂福

山东华诺凯工程造价咨询有限公司

**摘要:**当前,建筑产业是我国发展强劲势头强劲的重要产业,在中美贸易战的影响下,我国建筑施工企业的发展面临产业升级的局面,很多建筑施工企业虽然有行业的施工资质,但其产品的创新能力非常差,这对我国建筑行业的发展而言影响非常恶劣,因此需要从成本控制建设方面提升建筑施工企业的管理效率,为其资金的使用和施工的质量提供必要的支持。本文重点针对建筑施工企业成本控制的问题进行了研究,然后找出公司在成本控制中存在的一些问题,并对这些成本控制问题的成因进行了分析,结合笔者在建筑施工企业工作时的一些经验,提出关于完善建筑施工企业成本控制的一些建议,为建筑施工企业的健康发展提供有益的理论帮助。

**关键词:**建筑施工企业;成本控制;研究

## 引言

建筑施工产业的发展关系到我国各项建筑项目能否得到有效提升的关键所在,当前,我国建筑施工行业的高端人才严重的缺失,尤其是建筑工程管理的内容十分庞大,这造成我国对一些发达国家的外贸逆差极大,伴随着中美关系的变化下,美国政府打击中国科学技术产品的供给市场问题十分突出。也因此党中央和国务院十分重视对于建筑施工产业的发展,但由于我国企业管理制度常年处于落后的局面,尤其是企业成本控制的建设水平远远落后于一些大型企业,这个现状严重的制约了我国企业的高质量发展。

## 一、建筑施工成本控制存在的问题及成因

### (一) 建筑施工行业成本控制体系不成熟

成本控制体系当前还处于不成熟的状态,造成成本控制体系不成熟的主要原因在于成本控制结构的不完善,缺乏有效的、合理的成本控制结构,就会造成各个职能部门对于公司成本控制制度的执行力度不足<sup>[3]</sup>。现阶段,成本控制结构是以行业其他公司的成本控制结构为模板,而我国建筑施工行业在管理方面还处于不成熟的阶段,这就造成很多的企业本身的成本控制制度就不完善,由于整个行业未形成有效的成本控制体系而导致行业内的企业缺乏有效的参考对象,这是成本控制存在问题的主要原因。

### (二) 成本控制参与人员的专业度不够

一些建筑施工企业为了挖同行的专业人才,给予这些人才在公司的关键岗位,而这些关键岗位往往是成本控制制度的主要执行岗位,这就使得这些负责人对的成本控制管理并没有积极的参与,还有一些管理人员虽然参与了的成本控制管理,但是其成本控制管理理念的局限性使得很难完全执行成本控制制度,这对应的发展产生了较负面的影响。而公司的实际负责人对于成本控制管理主要是偏向于有关资金使用的报告、企业的创新成果以及经营利润等。这就使得成本控制制度的执行部门对于成本控制制度缺乏执行的有效性,其根本在于成本控制参与人员的专业度不够。

### (三) 企业管理者缺乏完善的成本控制意识

在成本控制制度建设中依旧存在落后性,这种落后下主要体现在公司对于成本控制管理不重视<sup>[2]</sup>。这种情况下公司成本控制的真实性和有效性就大打折扣,在资金上存在很大的风险漏洞。在主营的建筑施工业务上缺乏有效的市场化高度,这种市场化高度的缺乏本质上与企业管理者对于成本控制制度的重要性认识不足有着十分重要的关系。作为一名建筑施工企业的管理者,如果未能充分的以管理者的角度去参与成本控制制度的建设和实施,很多时候就会出现研发资金不到位、预算资金

被借用的问题。成本控制制度的作用在于其严格的按照企业的预算去执行月度、季度、年度的经营任务。

## 二、提升成本控制有效性的方法研究

### (一) 完善建筑施工企业管理体系

成本控制存在问题的主要原因是建筑施工行业缺乏高效的管理模式,尤其是成本控制制度体系缺乏可借鉴的对象,因此需要从行业发展的角度去纠正成本控制制度建设方面存在的问题。首先要通过更高层的建筑施工行业管理机构,例如住建部、建筑施工行业协会这类组织性完善的机构来制定出完善的,符合建筑施工企业发展需求的管理体系,尤其是成本控制管理制度方面要有成熟的行业规范,这样成本控制制度才能真正被重视起来。健全成本控制制度是提升发展水平的重要内容,这个过程中政策手段起到了框架的作用,要提升成本控制的有效性。

### (二) 强化预算过程的执行力

成本控制制度中要有强化预算过程的执行力的相关规范,预算过程的执行力要从两个根本的方面进行着手。首先是预算管理的组织结构要做出有效的调整,要由独立的预算部门主导并参与,预算的执行全过程到预算制度的合理性能否得到有效保证,当前的预算制度由总公司财务部门来负责,在强化预算过程执行力中,财务部门对于预算管理的主导职能要转变为预算过程的监督的职能,预算管理需要单独的部门去主导,这个部门要由公司的总经理直接领导,并聘请专业的人员作为具体执行人,但行政部门需要配合好为专业人员提供数据收集的职能,也就是总经理为首的行政部门对于公司的经营方式要从单一的看数据报告到参与预算过程的执行,这是成本控制制度增强的重要特点,这个特点需要建筑施工企业有足够的了解,否则在执行预算管理过程中容易造成数据的失真<sup>[5]</sup>。其次是长川乐基预算管理的执行要进行事前的调研、事中的讨论和事后的追踪,通过全过程的预算管理来保障成本控制制度执行的可靠性。

### (三) 成本控制的参与者要多元化

当前很多建筑施工企业的成本控制参与部门对于自身的成本控制职能缺乏有效的认识,这就使得在与预算部门的配合中经常出现不主动配合、配合不到位,甚至是故意刁难的情况,造成这种情况的主要原因是成本控制参与部门协调机制的不完善,各部门在成本控制方面没有统一的协调机制,使得有些部门认识不到成本控制与本部门的关系,导致平时也不注重主动去参与成本控制。因此完善成本控制参与部门的协调机制是必要的,完善成本控制参与部门的协调机制的前提是建立起完善的组织结构和职能关系,其次是要举行定期的协调会议,建立起问题、解决、追踪的整体流程。

## 三、结束语

成本控制制度的制定和执行需要所有部门进行参与,仅仅依靠财务部和行政 部门很难完全将成本控制制度执行到位,成本控制中需要以预算管理部门作为主导,从参与企业管理的各个部门中设置相应的成本控制负责人员来参与成本控制管理,各部门的成本控制管理员之间要有合理的协调。

## 参考文献

- [1] 张庆美. 标准成本法与作业成本法结合应用的探讨[J]. 经济视野, 2017(16): 151-151.
- [2] 张璐. 汽车零部件制造业中标准成本法的应用分析[J]. 财经界(学术版), 2016(2): 86-86.