

建筑施工过程中存在的问题及施工技术管理探究

刘彬彬

济南川丽德市政建设工程有限公司

摘要：城市化进程不断加快，人们物质生活水平提高，对居住环境要求越来越高。很多建筑向着复杂化大型化方向转变，施工技术要求越来越高。因此，在对建筑工程施工方面进行研究时，应提高对其问题及施工技术管理的关注度，找出切实有效的管理措施，使建筑工程施工更加高效、科学，实现对施工技术的高效利用，有利于实现建筑工程施工目标，充分发挥施工技术的应用优势。基于此，本文针对施工过程中存在的施工问题进行了分析，并对提高建筑工程施工技术管理的有效方法进行了研究。

关键词：建筑工程；施工问题；技术管理；措施

一、建筑施工技术管理内容

对建筑工程项目而言，其技术管理的内容相对较多，比如档案管理、图纸会审、技术培训、交底与技术开发。由于建筑技术管理内容的多样性，在管理过程中，需要根据管理内容，将技术管理划分为内业管理与外业管理，前者主要是技术的基础性工作，主要包含了技术管理制度、技术执行标准、技术档案管理等等。而外业管理主要是要根据工程的具体情况，所制定的技术准备与技术方，还包含了一些技术创新环节。

二、建筑施工过程中存在的问题

（一）管理问题

在建筑工程施工计划推进过程中，管理问题的发生，对其施工效果、经济效益等造成了不同程度的影响。具体表现为：对形势变化及与时俱进的发展要求缺乏综合考虑，使工程施工管理理念更新不及时，管理机制落后，引发建筑工程施工中的管理问题，影响施工资源的整合利用效果；对精细化、信息化管理方式科学运用重视程度不够，导致建筑工程施工管理中的技术内涵减少，加大其管理问题发生的概率，制约工程施工管理水平提升。同时，受到施工管理机制不完善及管理方式不丰富的影响导致建筑工程施工管理体系不健全，影响管理工作落实效果，给建筑工程施工埋下隐患。

（二）技术问题

建筑工程项目实施中，在不同的施工环节，其包含的施工技术相对多样，必须要结合工程的具体情况，保障各种施工技术之间具有良好的兼容性与协调性，否则，一旦这些施工技术的匹配性不足，就会影响不同建筑施工工序之间的衔接效果，最终引发各种施工问题。施工技术因素问题是当前建筑工程项目中最为突出的施工问题，有关人员必须结合工程现场的实际情况，健全技术管理体系，加强技术培训，使得所有的施工人员都能够充分了解各种技术规范与标准，严格执行各项技术要求。

（三）其他问题

（1）建筑施工材料是一切建筑工程的物质基础，其规格和质量等要比一般的建筑施工要求更高，但在实际工程施工过程中对施工材料的使用还存在着一定的问题。由于部分施工单位缺乏对施工材料质量的重视，在施工过程中使用质量不达标的施工材料，有的甚至会出现偷工减料这种违法行为。

（2）部分施工及管理人员专业能力不足、责任意识薄弱、素质低下，导致建筑工程施工效果、应用价值受到不利影响，难以满足高效施工要求。（3）由于对施工环境缺乏科学分析、应急预案不够完善等，使建筑工程在实践中面临着较大的施工

风险，给其进度、安全及质量等造成了不同程度的影响。

三、加强建筑施工过程中施工技术管理措施

（一）建立及优化施工技术组织管理体系

在建筑工程施工前，根据工程项目的技术要求及规范，制定与之相适应的施工技术组织管理体系，根据不同的施工技术分配相应的施工技术人员负责，同时对工程中的总包及分包单位进行统一机制的科学管理，将建筑工程中施工技术组织管理进行有效的实施及落实。在实际施工过程中，要根据各个管理部门在施工准备、施工过程及后期验收等阶段的协作效果，聘请专业化的施工技术管理人员进行管理，结合实际施工技术需要实行明确化职责分配，将各施工技术人员职责更好的执行到位。在整个工程施工期间，施工单位要根据合同规定，实行统一机制的管理，对整个工程进行明确的层级管理，做好人员管理分配以及施工中的协调工作，进而确保在规定的施工周期中完成施工任务，同时对施工技术人员要进行岗前培训工作，提升其专业技能及安全施工意识，保障整个工程项目的顺利开展。

（二）加强施工质量的管理

在建设项目中，加强施工技术的管理是提高工程质量的重要保证。工程项目的目的是按照技术控制的有关规定严格按照设计要求、相关规则和工程合同进行施工。目前，建设工程质量是国家关注的热点问题，涉及问题的各方面。工程质量主要涉及施工材料及施工人员的技术，施工中应当采用新的施工材料，施工技术人员进行具体的试验，保证不受工程质量的影响，采用新的施工技术时，应当进行具体的试验。施工技术人员会影响项目的整体质量，以避免施工过程中各种因素造成的工程质量。

（三）其他管理措施

（1）提高施工管理人员。建筑施工企业选定施工管理人员之后，需在其上岗之后，定期组织管理人员参与专业管理能力和技能培训，不断提升施工管理人员专业技能水平，从而有效提高建筑施工技术管理水平。唯有如此，施工管理人员才能在工作期间，结合施工现状，寻找到有效的现场施工管理方法，以此保证建筑施工质量和安全。（2）落实责任分配制度。在建筑工程施工过程中，施工种类繁多，所涉及的施工技术呈现多样化，不同施工环节所使用的施工技术存在一定的差异。此外，很多环节在施工结束之后需要进行交接，因此，一旦出现问题无法第一时间找到问题产生的原因，影响到建筑工程的施工效率。因此，建立完善的责任分配制度，可以将技术的应用与管理落实到个人身上，对工作人员进行明确的责任划分，使工作人员可以提高自身的责任意识，实现建筑工程整体施工技术管理水平的有效提高。

三、结束语

建筑工程项目中，施工技术管理的实施具有重要的意义，有利于工程经济与社会效益的实现。因此，各个建筑企业在项目的实施过程中，要建立完善的技术组织管理体系，使得在项目实施过程中，能够严格遵守相应的技术规范，提高技术管理的整体水平，用技术管理带动质量、安全管理。

参考文献

[1] 王征兵. 建筑施工技术管理中存在问题及应对策略探析[J]. 门窗, 2017(12): 155+157..