

建筑工程施工中的现场施工管控

曹杰

宁夏宁北建设工程有限公司

摘要：建筑行业的发展关系到我国整体经济建设的发展速度和发展方向，同时关系到我国民生。建筑业是我国国民经济重要的支柱产业，随着社会的发展和进步，建筑行业安全生产、文明施工的要求和标准不断提高，现场施工管控工作也面临着更为严峻的挑战和压力。

关键词：建筑工程施工；现场施工管控

引言

我国自改革开放发展至今，各行业的发展极为迅速，使得我国各行业的成就远超其他发展中国家。我国的建筑业在发展过程中逐渐进入新时期，但是，纵观当前建筑市场，我国相关法律法规体系还不是非常完善，企业员工的综合素质有待提高等，导致我国的房屋建设项目在建设过程中还存在非常多的问题，因此，提高建筑工程施工中的现场施工管控非常重要。

一、优化管理工作

在现场管理过程中，管理人员需要对施工现场进行严格的实时监督，保障施工过程以及施工进度与施工方案相符。在此基础上，要对施工人员、施工材料以及施工设备等进行合理的分配，进而保障施工管理的科学化与合理化，最终提高施工质量、施工效率以及资金的利用效率。除此之外，管理人员需要对施工中使用的施工设施以及施工设备进行定期的维护与管理，比如，供电系统以及排水系统的维护等，从而减少系统故障，促进施工作业顺利进行。

二、健全安全生产责任制度

对于安全生产责任制度在落实中存在的问题，建筑公司要积极面对并做好管理工作。建筑项目施工开展前，让企业相关部门拟定出一个相对成熟的安全生产管理制度，将项目经理设定为安全生产责任制度的首要负责人，明确规定不同管理人员应承担的责任，将相关责任合理划分，分配到每一个单位、部门和个人身上。对一些实力较强的建筑企业，可选择自主管理的方式对施工现场进行安全管理，绕过经济承包这一过程，以保障施工现场安全管理中的资金投入与管理人员的工作质量。此外，相关管理部门要考核工作人员的工作效率，建立一套完善的奖惩规则，以此督促管理人员，为安全生产责任制的落实提供保障。

三、组建现场监督管理团队

对现场管理团队进行组建的过程中必须要筛选出专业性较强的现场监督管理人员，还需要组建一支兼职的检查队伍，其中包含管道安装、电器安装、设备安装、土木建设等不同专业类别的技术工作人员组成的各个小组，以对建设项目工程的现场施工进行严格管理，对施工过程中可能出现的隐患问题进行逐一排查，从而有效地保障建设项目工程能够高质量高效率地完成。在制定建设工程现场考核标准之后，需要将标准文字化、平面化，并且贯彻落实在建设工程的各个方面，保证工作人员能够将自身工作内容与考核标准相结合，在日常工作中严于律己，在考核工作中奖惩分明，进而能够形成规范化的工作常态，并且逐渐衍生成为企业单位文化之一。随着我国经济建设不断深化，建筑企业单位需要秉承着先进的创新思想与发展主张，能够在激烈的市场竞争中立于不败之地，不断引进新技术、新方法提高自身建设工程能力。

四、利用信息技术对现场施工进行技术管理

第一，现场施工技术的管理在落实的过程中，技术人员

应进行专业化的管理，通过相应的检测方式，进行科学落实和评估。第二，结合最终的评估结果，就能快速地确定技术相应的难点所在，从而为技术人员提供提升的方向。最后，建筑施工单位可以积极地引进相应的监控技术，通过第三方检测的方式，能从公平公正的角度来指导技术操作过程所存在的问题，为技术部门提供参照物。

五、多方式、多频次对施工人员进行安全教育及培训工作

使施工人员清晰认识到施工现场中存在的危险、危害因素，直观认识到引发事故而带来的严重后果，从而提高施工人员的安全知识和意识，提高施工人员现场施工安全操作技能及事故应急处理能力；同时一线施工管理人员及安全员要严格按照安全生产规章规范履行安全监督及管理职责，及时排查、处理施工现场事故隐患，严厉处置施工现场违章违规人员及现象，引导施工人员养成正确的安全行为习惯及意识，有效避免施工现场事故的发生。

六、顺应时代发展潮流，积极落实低碳环保的概念

建筑项目施工管理的过程中，应该积极地顺应时代发展潮流，并且在实际现场管理过程中，积极地落实好相关低碳以及环保的管理理念，对现场施工过程中所产生的垃圾、生活污水进行合理科学的处理。比如，在进行建筑工程控制的时候，首先应该确定其是否具有回收的必要。此外，针对固体垃圾可以通过分解、无害或是不能分级的方式，进行集中处理的办法。就现场施工而言，应该做好无毒无害处理方式，从而避免由于二次污染对居民生产生活产生不利的影响。

七、重视质量意识的宣讲工作

对施工人员进行定期的培训，需要分阶段、定时定点集中培训，可将质量管理的知识内容制作成宣传片刻录成光碟各自或集中观看，或设置建筑工程质量管理宣传栏，以此提升施工人员对质量管理的意识。培训内容应包含施工样板的图片、质量管理控制的流程、施工工序的规范性、操作施工的具体工艺、施工的新规范、新工序作业流程指导书等。同时，还需建立起施工质量的交底工作，依据建筑工程项目施工的具体特征，将难点与重点进行分析，相关的技术负责工作人员必须要有针对性地对技术进行科学合理的指导，将项目的质量技术进行交底，促使形成书面上的数据资料，而后对资料进行保存，封装成档案。

八、结语

综上，通过对我国建筑工程施工中的现场施工情况进行研究分析发现，建筑工程施工现场管理还存在诸多问题。对此，为了避免施工现场安全问题给相关企业单位带来巨大损失以及威胁人员安全，需要相关企业单位及人员重视建筑工程施工现场管理问题，针对已经出现以及潜在的问题，制定具有针对性的解决策略，促进我国建筑行业长足发展。

参考文献

- [1] 谭如意,陈子超. 建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J]. 绿色环保建材, 2018,(05):187.
- [2] 王建妹. 关于建筑工程施工技术及其现场施工管理的研究思考[J]. 四川水泥, 2015(3):40-40.
- [3] 陈天宝. 房屋建筑工程施工技术及其现场施工管理策略[J]. 中国房地产业, 2015.09:121-122.