

# 公路施工管理存在的问题及解决策略

高保

上海隧道工程有限公司

**摘要:** 在所有运输方式中,公路运输是重要的组成部分,具有很强的便利性和普遍性。如今,公路建设已经成为社会和人们关注的热点话题,但是公路建设管理中经常会出现许多问题。为了促进公路建设的顺利进行,有关部门必须高度重视施工管理问题,制定有针对性的战略,有效地解决这些问题,为公路数量化发展提供重要支持。

**关键词:** 公路; 施工管理; 存在问题; 解决措施

## 引言

城市发展离不开交通事业的支持,为保障交通事业能够有效稳定地发展,做好公路工程的施工管理工作至关重要。只有充分认识到公路工程施工管理的重要性,从管理中挖潜力、挖效益,以人为本,发挥施工管理人员的主观能动性,才能有效带动项目施工管理水平的全面提升,才能保证公路工程整体工程建设的质量,从而为公路工程建设提供可靠的保障。

### 一、概述

#### (一) 公路施工管理定义

通常情况下公路工程施工管理的定义分为广义和狭义两种,其中广义定义是指综合管理公路施工的全过程,其中主要包含机械设备管理、人力资源管理、技术管理和施工质量管理等内容。而狭义的定义则指在生产作业方面的管理,其管理内容主要包括施工准备工作、施工现场工作、施工指挥和调度工作、生产能力平衡管理等工作。

#### (二) 公路施工技术管理的重点

公路施工技术以制定施工技术、设计施工图纸等前期工作内容为出发点,以竣工验收环节为重点,是一种全过程的施工技术。在公路工程施工技术管理中,需要科学应用专业技术,与相关部门签订相应的合同,经过规定的程序使用科学有效的方法,保证公路工程施工质量和施工进度与预期目标一致的技术管理活动。公路施工技术管理工作主要包括技术方制定、技术档案管理、施工测量技术管理等内容。

### 二、公路工程施工管理存在的问题

#### (一) 全员管理意识差

公路工程作为线性工程,有其区别于其他工程如水利、工民建工程的独特属性,对项目管理水平的考验甚至高于项目的技术实力,对全员参与管理、全员主动管理的要求更高。但在一些项目中,仍然存在着官本位思想,或者管理方式粗放,缺少沟通,形成事实上的以一己之力或少数人的力量来管理项目,导致部分管理人员游离于管理队伍之外、人浮于事的现象产生。项目管理团队缺少向心力、凝聚力,给项目、企业造成了不必要的经济损失,更不利于企业人才梯队建设,极大地制约了企业的长期发展,同时也给所建项目带来诸多质量、安全隐患。

#### (二) 公路工程成本管理中存在漏洞

在公路工程整个施工阶段中需要全面贯彻成本管理工作,科学有效的成本管理工作不仅可以节约成本支出,而且可以大幅度提升施工企业的经济效益。虽然现阶段我国很多施工企业都在积极努力健全和完善成本管理制度,在项目投标过程中要求工作人员进行合理的施工预算,重点培养员工的管理意识,但是施工企业的管理机构却不能对施工过程的每一个方面进行成本管理,也不能深入到施工现场开展成本管理,这会大大降低施工企业成本管理的有效性科学性。

#### (三) 资源利用不合理

随着城市化进程的加快,我国公路里程不断增加,公路施

工项目持续增多,施工管理过程也更加复杂。为顺利完成市政公路施工项目,需要投入大量的人力、财力、物力成本,而人的主观或客观原因,导致部分施工资源不能被合理利用,产生资源浪费。同时,对施工资源的不合理利用,还可能引发豆腐渣工程、超期完工或施工过程中的偷工减料等行为,例如,施工人员在配置混凝土时,不按规定要求操作,或者使用了不符合标准的水泥材料,导致市政公路施工项目出现麻面、蜂窝等问题,不仅造成资源浪费,也严重影响公路质量,造成行车安全隐患,对交通运输产生不利影响。

### 三、公路施工管理存在问题的解决方法

#### (一) 提升设计变更程序管理工作的规范性

在公路工程施工管理工作中经常会出现很多意料之外的情况,这会导致工程设计出现变更。为了有效解决工程设计频繁变更的问题,公路建设管理部门要提升设计变更审批程序的规范性,加大设计变更工作的管理力度。在进行工程变更设计过程中,相关部门和工作人员要做好全面的、充分调研工作,保证每一项变更设计都是非变不可的,这样不仅可以为施工进度提供有效保障,而且可以有效节约施工成本,促进公路工程管理和建设工作高效进行。

#### (二) 建立完善的施工管理制度

项目施工管理必须有行之有效的管理制度作保证,项目必须根据其自身的实际情况制定严格的管理制度,对部室、关键岗位人员要制订明确的责任分工表,使权利明晰化、具体化,将其落实到每个施工管理人员,严格实施追责制,奖罚分明,以提高施工人员的工作积极性和热情,增强管理人员自身的责任感,从而有效地促进并提高施工的管理水平。

#### (三) 优化资源配置

优化资源配置,首先要制定合理的施工方案,明确施工安排、施工材料、施工计划及应急措施等各个方面的内容。详尽的施工方案是进行项目施工管理的重要前提,良好的施工方案有利于提高工程质量,减少项目的成本投入,避免工程进度受到影响,从而对施工项目的顺利完工起到积极的推动作用。施工单位必须高度重视对施工方案的制定工作,在项目开工前就做好充分的准备,从源头上进行把关,制定切实可行的施工方案,优化资源配置,确保在市政公路施工建设中能够有序调配资源,充分利用现有条件保障工程的施工质量。

### 结语

总而言之,随着城市化进程的不断推进,交通运输事业迅速发展,公路工程建设项目的规模将会逐渐增大,对施工管理的要求也会越来越高。在公路工程施工管理工程中仍旧会遇到许多问题,如何正确解决施工管理中存在的问题将是一项艰辛而复杂的工作,为此必须保持不懈的努力,对发现的问题持以正确的态度,探究问题发生的根源,在统筹考虑的同时提出有针对性的解决方案,避免问题发生或解决出现的问题,这样才能不断提升施工管理人员的管理水平,真正为我国公路工程施工企业的蓬勃发展贡献一定的力量。

### 参考文献

- [1] 陈国媛. 浅析高速公路施工管理存在的问题及解决方式[J]. 黑龙江交通科技, 2019, 33(4):191.
- [2] 杨兴玉. 浅谈公路施工管理存在的问题及措施[J]. 黑龙江科技信息, 2019(30):284-284.
- [3] 李夏业. 浅谈公路工程施工合同管理存在的问题及对策[J]. 青海交通科技, 2019(5):13-15.