

建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

刘兰涛

内蒙古瑞德项目管理有限责任公司乌兰浩特市分公司

摘要: 进入21世纪后,伴随着我国经济蒸蒸日上,在很大程度上提升了国民的经济水平和生活质量,城市化规模不断扩充,我国的建筑工程行业发展迅速,建筑行业取得了长足的进步,从事建筑行业的企业规模也在与日俱增。建筑管理的重要性也在逐渐凸显出来,但同样,建筑工程在管理中隐藏的问题被暴露出来。基于此,本文对建筑工程管理中创新模式的应用及发展进行深入分析,以供参考。

关键词: 建筑工程管理; 创新模式; 应用; 发展

引言

我国的经济水平在不断的提升,随之生活品质也在逐渐的改进与提升,城市化建设不断推进,促进了建筑工程行业的快速发展,对于建筑工程的要求标准更多。建筑工程为满足大众的多样化需求,施工者就要更改传统的施工模式,管理者也要做到与时俱进,在建筑工程中,积极的引入新时代中的新型管理模式。建筑工程管理人员要对于管理模式加以科学的创新,对整个工程进行管理的同时也关注施工进程的管理,全面提升建筑工程总体的施工效率,为社会大众提供更高质量的建筑。

一、建筑工程管理模式现状

(一) 建筑工程的管理制度有待完善

当前,建筑工程管理工作中,最主要的问题是建筑工程管理制度还有待完善,在一定意义上也影响着建筑工程管理工作的效益。主要表现为部分工程施工单位还没有形成完善的管理制度,管理人员无法对施工现场的工作人员和工程作业情况进行有效的监督和管理,从而使工程建设过程中存在问题,影响工程的施工安全。

(二) 管理工作的信息化建设有待加强

在信息技术的发展完善过程中,各个行业对信息技术的应用都越来越广泛。但是,现阶段建筑工程管理工作的信息化建设水平还有待加强,部分工程单位在实际管理工作中仍然习惯采用传统的管理模式,在管理制度的建立和措施的制定中仍然使用纸质版材料为主,信息化技术的应用水平有待提高,直接造成了管理工作的效率无法提高,且纸质资料容易损坏丢失,会影响管理工作的正常进行。

二、建筑工程管理中创新模式的应用

(一) 创新项目管理模式

建筑工程管理期间,应该积极的运用先进的、科学的项目管理模式,基于建筑工程总体施工目标以及实际的施工需求基础上,可以有机的结合起建筑工程设计、招标、建造阶段,对项目的合同、管理风险有效的控制管理,但是主要的问题就是会产生较高的费用,以及较长的管理周期等。CM项目管理模式就是建立建设管理体系,于建设单位、设计单位以及建设管理单位中,产生统一的管理目标,实施的职责都是协调管理、监督控制等,将工程管理效率全面提升,可以实现更效率的利用投资成本的效果。采取DBM项目管理模式,可以有效的增加设计单位、建设承包单位间的关联性,将管理控制工程施工成本的力度显著提升。运用BOT项目管理模式,可以控制建造和运营等,应用个体融资的举措,落实政府基础设施建设项目,推动政府建设项目转变为民营化。应用广泛的一种模式还包括EPC项目管理模式,划分建筑工程为不同的环节,即设计、采购、建造等,能有效的提升建筑工程组织管理质量水

平。

(二) 创新监督机制

建筑工程企业中,想要获得优秀的管理体系,应该具备严格的制度、完善的监督机制,二者协同作用,发挥出重要的功效。因此,企业必须要加强监督管理,经积极的改良监督手段及管理机制,提升管理的质量。科学的创新监督机制,深刻的影响着建筑企业的发展。例如,监管过程中,可采取平级部门和人员间相互监督的方式,也可进行赏罚机制,将监管的力度增强。为了将管理者工作积极性提升,可落实量化考评举措,科学的评价管理质量水平,及时落实奖惩制度,让工作人员的工作责任心提升。

(三) 创新工程管理组织结构

调整工程管理组织结构期间,需要按照弹性生产的原则,科学的整改工程管理组织结构、施工过程,合理的分配管理职责、管理权力,而且设置的施工制度应该具备弹性。同时也要灵活的调整工程管理组织结构,以合同的方式,有效的规范、约束签约双方行为,推动规范化的实施工程建设。另外,建筑工程管理需要良好的适应于市场发展,需要将传统的高度集权式管理模式摒弃,避免决策错误的问题。确保工程项目建设质量优秀的基础上,最大限度的节约工程建设成本,避免过度支出。

三、建筑工程管理中创新模式的发展趋势分析

首先,基于企业品牌的打造进行创新。创新建筑工程管理模式,需要从企业的综合竞争水平提升上面着手,同时也要考虑到企业品牌打造的方面。经培养高素质施工管理人才,实现更有效的优化企业管理层,提升企业的创新水平。而且也要联系起建筑工程市场的未来发展趋势,不断的分析工程施工要求,全面掌握住施工特征,使得经过创新的项目管理模式,可以对基本的建设要求进行有效的适应。其次,保障创新管理模式能够相符于企业生产力。科学技术发展速度不断加快,促使相继的提升机械设备自动化水平,在施工过程中,会增加技术含量。所以,创新建筑工程管理模式期间,工作人员可以有效的优化企业生产力,保障管理机制可以对于先进的施工设施设备进行覆盖等,进行劳动工具、劳动人员之间的合理协调,促使建筑工程生产水平显著的增强。

结束语

总而言之,随着建筑行业的快速发展,建筑行业对国民经济的增长产生了重要的影响。但当前企业工程管理方面还存在着各种各样亟待解决的问题,创新管理模式是推动建筑企业长久可持续发展的先行条件。于企业而言,需要结合市场实际情况以及自身经营状况总结管理经验,有效解决实际问题。于未来经济发展而言,建筑行业作为重要支柱产业之一,起到重要的作用,因此创新管理模式还有待进一步挖掘和探索。

参考文献

- [1] 张继. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 四川水泥, 2020(6):208.
- [2] 柴晓鑫,林宏宇. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2020(18):3663.
- [3] 宋海英. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 消费导刊, 2020(28):187.