

# 新时期加强建筑工程管理中安全管理的具体策略研究

王彬

中铁二十一局集团第一工程有限公司

**摘要:**从目前建筑工程管理的安全管理来看,安全管理对整个工程的施工安全、施工进度和施工有效性产生的直接影响,做好安全管理,不但是建筑工程管理的重要任务,同时也是推动建筑工程管理工作发展的重要因素,对整个建筑工程管理工作的推进和落实具有重要影响。本文对新时期加强建筑工程管理中安全管理的具体策略进行分析,以供参考。

**关键词:** 建筑工程; 安全管理; 策略研究

## 引言

在建筑工程管理中,安全管理是保证人员生命安全的重保障。在工程建设中,经常出现包工头为赶工程进度,忽视施工人员生命安全的情况,致使人员意外伤亡,这样的行为不可取,因小失大,是必须要严格管理的。在施工过程中,只有保障施工人员的安全,保证施工环境无威胁,才能加快施工进度,确保施工质量。近年来,我国建筑工程项目层出不穷,建筑行业飞速发展,建筑工程安全管理的必要性越来越凸显出来。倘若建筑工程安全管理不到位,一旦出现人员安全事故,必然会影响到工程进度和项目的信誉。

### 一、强化建筑工程安全管理的意义

建筑工程是一种耗时量长、流动性强、人员需求量也比较大的项目,鉴于这一特点,在工程开动的过程中,存在很多的安全隐患,不同于其他风险系数较小的工作。所以,在建筑工程中,应当高度重视施工人员的安全保障,尽量避免事故的发生。目前来说,致力于建筑工程安全管理的相关人员,专业水平没有统一,强有力的管理还不到位。建筑工程需要安全防范的地方很多,工作任务也很繁重,需要各方互相协调、达成共识。由此可见,强化好建筑工程安全管理规范,能够有效提高建筑工程效率,增收建筑企业的收益。从另一方面来看,保障人员人身安全,也是保证了项目的施工进度,对建筑行业良好形象树立也是非常有利的。

### 二、建筑工程管理中安全管理存在的问题

#### (一) 建筑企业安全管理的意识弱

基于建筑工程管理实际,在安全管理中主要问题在于建筑企业缺乏对安全管理工作的正确认识,导致整个企业的安全管理意识存在问题,不利于安全管理工作的开展,同时也制约了安全管理工作的有效性,没有推动和落实安全管理责任,使整个管理工作流于形式,既制约了安全管理工作的实施,也导致了安全管理效果不理想。因此,树立正确的安全管理意识,对建筑企业安全管理工作至关重要,是建筑企业目前面临的主要问题,同时也是影响建筑企业工作实效性的重要因素。

#### (二) 安全监管不到位

在建筑工程施工安全工作中,常需要总承包单位对其进行密切监督。然而,从当前实际情况来看,仍有许多总承包单位在知晓自身担负的重要安全监管职责时也未能见时落实监管内容,并且针对分包单位中存在的危险操作行为也未能见时给予正确的指正,导致分包单位在施工现场常存在安全隐患,这样不但降低了施工安全性,而且还会对施工人员的人身安全带来威胁。所以,总承包单位应与分包企业保持紧密联系,并在相关部门的配合下高度重视施工安全管理效果,从根本上杜绝安全事故。

#### (三) 质量安全管理缺少监督机制

虽然,大多数建筑施工单位设置了施工质量安全管理部

分,配置了相关工作人员,但对这项工作的执行情况、落实效果、存在问题、整改进度等并没有给予有力监督,缺失监督机制的施工质量安全管理工作,一旦存在工作人员不自律、不负责、不重视等问题,很难有效体现质量安全职能以及意义。

### 三、建筑工程管理中安全管理的具体对策

#### (一) 强化建筑企业安全管理意识

基于对建筑工程安全管理的了解,安全管理要求较高,需要对安全管理工作有全面的认识,需要细化各项管理措施,强化建筑企业的安全管理意识,使建筑企业在安全管理工作推进落实过程中,能够根据安全管理的特点和安全管理的需求采取有针对性的管理工作,同时能够结合安全管理的具体要求细化安全管理工作,推动安全管理工作的不断深化,夯实安全惯例基础,通过转变建筑企业安全管理的思维,能够满足建筑企业安全管理要求,使建筑企业在安全管理过程中根据安全管理的特点和要求开展工作,夯实安全管理基础,确保安全管理工作在开展实效性方面得到提升。

#### (二) 建立完善的建筑工程安全管理机制

基于建筑工程安全管理工作的特点,建立完善的安全管理机制,是保证安全管理工作取得实效的关键,同时也是推动安全管理工作有效落实和夯实安全管理基础的重要内容。因此,在建筑工程安全管理中,应当围绕着安全管理的要求和安全管理特点,进一步落实安全管理机制,使整个安全管理机制在针对性和全面性方面得到提升。

#### (三) 重视建筑工程的安全管理

建筑工程对于发生过的意外一定要深刻反思,只有深刻认识到危险性,才能真正开始重视安全管理工作。如,工地施工材料的选择,建筑企业一定要严格把关,不能偷工减料,否则会造成不可估量的损失。在施工过程中,相关人员一定要对安全管理工作进行把控,制定相关的制度,并应用到实际施工中,使所有人了解到安全管理的重要性,才能从根本上发挥出安全管理的作用。

#### (四) 加固安全管理体系

安全管理体系是建筑工程安全防护的航灯,没有坚固的安全管理体系,施工人员就算有安全意识,也得不到真正的安全保障。建筑企业应当落实安全管理人员的职务所在,相互协调好安全管理措施;建立起完备的安全管理机制后,要有相应的奖惩机制巩固其权威性。对于规范的安全保障行为给予奖励,激励大家遵守安全准则;对于违规逾矩的行为坚决惩罚,让员工不得不规范自身行为。除此之外,对现有的安全设施,安全管理人员要经常性的排查,保证设施性能的完好。同时,还要针对性的进行适当的增设,确保工作环境的安全性。

### 结束语

综上所述,建筑工程施工安全管理工作属于工程管理范畴。只有保证施工安全,才能有效提高施工水平。故而,建筑行业应从加大安全监管力度、强化安全意识、打造专业管理团队、严控物料质量等方面着手,促使建筑工程施工现场始终保持良好的安全状态,以此降低危险事件的发生率。

### 参考文献

[1]王育斌.建筑工程施工安全管理中的问题及处理对策分析[J].山东工业技术,2017(10):105.