

新时代下建筑工程管理存在的问题及对策

郭宁霞

宁夏金亿信建设工程有限公司

摘要:经济的快速发展带动我国各行业发展迅速,使得我国人们的生活品质有了很大的提升和改善。现阶段我国各行各业都呈现出现代化的发展趋势,在建筑工程领域当中得以广泛应用的管理体系也呈现出日趋完善的特征,对于基层工程的质量监督起到了关键性影响作用。

关键词:建筑工程管理;存在的问题及对策

引言

近年来,我国加大各行业的发展力度,使得我国提前进入现代化发展阶段,为我国经济建设奠定基础。随着我国经济的发展,我国的建筑行业迅速发展。人们生活水平的不断提高,使得人们对于建筑工程的质量要求越来越高,一些传统的建筑工程的质量问题使得居住者备受困扰,影响了人们的正常工作和生活。为了进一步促进建筑行业发展,提升项目质量,在建筑工程施工中要强化施工管理,确保施工管理目标的顺利实现,这样就可以有效控制好项目施工质量。

一、建筑工程管理存在的问题分析

(一) 各个环节之间缺乏有效沟通和协调

一般情况下,建筑项目涉及的内容较为广泛,涉及的相关技术也较为繁杂,其中涵盖了诸多技术和管理层面的内容。而所有的建筑管理环节都需要以工程项目质量为基础来展开,在该过程中所有建设环节的联系都较为密切,若一个环节发生问题,将会引起一系列的连锁反应。在实际工作中由于受到多种因素影响,各个环节之间的沟通和协调效果不佳,严重影响到了建筑项目的顺利开展,特别是在建筑技术和管理进度层面效果不够理想,非常不利于整个建筑行业的发展。

(二) 质量管理制度不完善

为了控制好建筑工程项目施工质量,在开工前,就要根据建设方的要求和施工图纸制定质量管理目标,然后结合项目的特点细化质量管理目标,围绕质量管理目标建立质量管理体系。可是当前大部分企业都跳过了这一步骤,有些项目甚至没有图纸就开始施工,这样就不能有效的制定质量管理计划,使得施工方的质量管理制度不够完善,不能很好的控制建筑工程项目质量。

(三) 缺乏有效的管理对策,导致管理失控

在建筑工程管理中,只有采取有效的管理对策,才能确保管理成效得到有效提升。但是就实际而言,在建筑工程管理中,所涉及的管理内容和主体较多,由于对工程管理缺乏有效性,经常出现管理失控的问题。

二、建筑工程管理存在问题的对策

(一) 安全管理规范制度

建筑工程的安全生产具备较为鲜明的系统性特征,必须立足于系统工程原理基础之上针对安全管理工作进行研究以及有效分析,同时参考国家出台的对应法律、标准等制定安全管理规范,借助规范化且程序性的管理流程提升施工质量以及施工效能。通常来说,安全管理规范制度涵盖生产例会、教育培训、风险评估、技术交底、审批论证、生产检查、事故报告等诸多方面的行为标准,会根据工程实际有所调整。对于该制度应用在实际工程当中是否科学合理,施工企业可通过组织专家论证的方式进行个性化完善。

(二) 注重各个施工环节的沟通和协调

BIM技术具有可视性、模拟性、协调性等特点,在建筑行业中得到了广泛的应用。利用BIM技术,对建筑项目结构进行

立体建模,可以把整个项目结构设计、数据图纸、安全管理因素等可视化的呈现出来,施工人员可以利用三维立体模型,对项目设计细节进行全面掌握;并且还可以加入时间概念,把三维立体模型转变成四维模型,进而运用到安全管理准确性的风险因素分析中。特别是在施工过程中应用BIM技术协同管理,可以有效协调施工各个环节,促使各个部门之间的协作和沟通。而通过BIM技术可视化、四维模型模拟的应用,可以对施工流程和施工进度进行严格控制,保证各个部门协作的基础上,互相有效联系与沟通,进而保证施工可以根据既定流程进行。

(三) 完善质量管理机制

为了进一步提升质量管理效率,要完善质量管理机制,制定科学、合理的质量控制计划,在施工中根据计划进行细化控制工作,确保项目的质量目标满足施工要求。在建立质量管理机制时,要成立以项目经理为第一责任人的质量管理部门,落实质量管理责任制度,做好质量管理工作。在施工中按照划分好的施工区域进行管理,权责分明,完善奖惩机制,对于质量控制满足要求的员工进行适当的奖励,这样可以激发员工的质量控制意识,提升质量管理效果。

(四) 施工材料的管理

材料管理是首要的,材料管理也被认为是源头式的管理。材料管理到位既可以保证施工质量,也可以确保施工成本,确保企业经营发展的稳定。一方面要落实施工材料管理工作。确保管理流程、管理方针政策等落实到位,规范管理,统筹布局。涉及材料价格性能的市场调研、材料采购数量与使用数量的合理控制、材料保管的合理性、材料使用过程中合法性等。另一方面要加强细节管理,重点是人员管理与登记管理。加强对材料采购人员、管理人员的行为监督,确保其采购与管理的合规性,避免材料的以次充好,确保材料登记管理到位,质量问题源头可查。

(五) 完善管理对策,高效施工管理,着力实施信息化的管理

就管理对策完善而言,主要是从人、物、机三个方面,对工程的质量、安全、进度和成本实施科学管理,切实做好各方面的沟通与协调,将问题处理在萌芽阶段,有效的规避风险,实现高规格的管理格局。就高效施工管理而言,主要是在施工管理中发挥施工人员的优势,引导其自主管理,并由专业管理人员强化对其的指导,比如加强技术指导,有效规避质量安全问题。就信息化管理而言,主要是在工程管理中采取信息化手段,使得整个管理过程变得更加智能化和科学化。

三、结语

综上所述,为了进一步促进我国建筑行业的发展,在项目开展过程中,要意识到建筑工程管理对于实现项目管理目标的重要性。针对当前建筑工程管理存在的问题,采取有针对性的措施进行解决,提升建筑工程整体质量。

参考文献

- [1] 高荣华,冯飞,张前进,等. 建筑工程施工技术管理的现状及控制措施[J]. 住宅与房地产, 2018(18):122.
- [2] 张雷. 浅论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 城市建设理论研究, 2018(33):15.
- [3] 朱岳均. 建筑工程管理的现状分析及控制措施研究[J]. 住宅与房地产, 2018(31):118.