

# 建设工程造价动态管理策略

董文龙

大连凯杰建设有限公司青岛分公司

**摘要:**在整个建设工程项目中,造价动态管理对于工程成本控制质量起到了决定性的作用。为此,在日后的工作中,企业需要更加重视造价动态管理,积极创新管理方法,提升自身核心竞争能力,确保经济效益的最大化。为此,本文有针对性的提出了几点加强造价动态管控的措施建议。

**关键词:**建设工程;工程造价;动态管理

## 一、前言

为了确保建设工程项目可以保质保量的完成,工程造价管理工作应当立足实际,从项目特点出发来展开全方位的动态管理和控制,将动态化管理深入到设计、施工等各个施工环节中。随着造价管理经验的不断累积,工程造价管理水平也会随之提高,进而有效避免超限额情况的出现。

## 二、建设工程造价动态管理概述

建设工程造价动态管理指的是在建设工程项目的各个环节展开全方位、全流程的造价管控,通过采用动态管理方法来提升各个阶段的造价管控水平,避免不必要的成本支出。综合来看,工程造价动态管理具有如下几个方面的优势:首先,动态管理更加有利于承发包双方顺利开展签证工作。由于建设工程项目的规模较大且施工环节复杂,施工进度很容易受到多方因素的干扰,通过落实造价动态管理则可以进一步细化各项细节,将其落实于书面,减少纠纷。其次,动态管理还有利于工程质量的提高。通过明确施工材料质量、价格等,将会有效避免偷工减料问题的出现,简化工程管理环节的同时,让各个施工步骤的质量把控工作更为顺利。再次,让各方的经济责任更加明晰。在施工过程中,无论建设方还是施工方存在违规操作,都可以根据书面约定的内容来追究其责任。最后,由于在建筑工程项目中,材料成本占据了工程造价的半数以上。通过开展造价动态管理则可以有效避免施工过程中的材料浪费,保证企业的经济效益。

## 三、开展造价动态管控的措施建议

### (一) 准备阶段

在建设工程项目的前期准备阶段中,主要包括了项目决策、项目设计以及招投标等环节,这一阶段的造价动态管控对建设工程项目的造价影响最大。在建设工程的招投标阶段中,投标单位需要准备包含投标报价、工程施工组织设计、施工方案、技术、人眼、材料、设备等相关资料在内的投标文件,保证各项信息的完整性与准确性。招标单位则要从挑选出最优的投标方案,确定中标单位和中标价。这一阶段需要严格遵守公平、公正、公开的原则,综合判断投标单位的核心实力,客观评价其经济能力、资源能力、履约能力以及行业信誉等。从源头处着手来避免质量问题的出现,为后续各个施工环节的协调工作打好基础。

### (二) 施工阶段

在施工阶段中,造价动态管理主要针对的是材料、设备、人工等几个方面,具体内容如下:首先,需要核对总体预算方案的合理性,在此基础上细分阶段性预算。同步判断各个施工环节中所产生的实际预算是否与目标预算之间存在差距,找出形成差距的原因。在这一过程中,如果发现某一施工环节中出现不必要的成本支出,则要采用适当的调整方案来缩减差距,并在后续的施工环节中加以改进。其次,要加大材料管理力度,在施工阶段中,材料费用占据了施工预算的五成以上。

如果在施工过程中出现材料变动,将会对最终的预算质量造成影响。因此,务必要加大对建筑材料采购工作的监管力度,造价人员需要全程参与其中,全面了解当地建材市场的材料价格变化。再次,要严控设计施工。如果在施工环节中出现设计变更的情况,则要全面掌握论证内容,根据设计变更要求来调整预算方案,将对预算结果的影响控制在最低限度。最后,要积极优化施工方案。造价管理人员应当核对各个施工环节的开展情况与施工图纸是否存在出入,整合以往的造价管理经验来细化技术验收标准,监督施工人员规范自身行为,一旦发现问题要立即予以纠正,达到要求标准后方可进入下一施工步骤。

### (三) 竣工阶段

在竣工阶段中,造价动态管理工作仍然不能忽视。如果想要确保企业的经济效益不受损害,需要在行业中选择资质优秀的审计组织,配合建筑企业对建设工程项目的工程量、各类单价展开逐一核对,同时将其中的分包类项目与自营项目剔除在外,保证审查结果与合同书中的内容相一致。

除此之外,在结算阶段的造价管理工作中,务必要提高对合同管理的重视度,将结算编制结果及时移交上级部门,配合业主开展后续的审查工作,并做好全方位的记录。另外,还要加强对隐蔽工程的造价管控,根据评估结果来判断其是否处于合理的成本额度范围内,一旦发现问题要及时找到相关责任人,追究其责任,给出补救方案。

## 四、未来展望

首先,建设单位需要进一步细化工程造价动态管控体制,结合自身的发展现状来认真分析落实动态化监督的必要性,全面提高专业技术水平的同时发展对突发事件的应对能力。随着我国建筑行业的稳步发展,国家政府也相继推出了各项政策制度,相信在政府力量的支持下,建设工程的造价管控也会朝向专业化、科学化、系统化的方向所发展。因此建设单位要充分发挥出自身的社会责任,为整个行业的稳步前行提供支持力量。

其次,由于建设工程项目周期较长且环节复杂,因此造价动态管理同样也要经历诸多变化。应当积极开展全过程跟踪与反馈工作,整合多方资源来构建PDCA循环模式,积极发展并利用信息技术,为各项先进控制方案的落实创造有利条件。

最后,当技术工程项目正式完成后,企业管理者则要密切关注反馈信息,深入剖析预算结果与实际费用之间产生差距的原因。在此基础之上开展预算调试,为下一个项目的顺利开展积累宝贵经验。

## 五、结束语

综上所述,造价动态管理对于建设工程项目而言是百利而无一害。在日后的发展历程中,企业要从自身出发,积极创新管理理念和管理方法,尽可能将工程造价控制在合理范围内,保证自身经济收益的同时提升工程质量。

## 参考文献

- [1]王中琴. 建筑工程造价的动态管理与控制探讨[J]. 工程技术研究, 2017(12):136-137.
- [2]于嘉. 建设工程造价动态管理控制的现状问题及分析[J]. 科技风, 2017(24):98.
- [3]王凤娟,刘张卓,曲佳佳. 建筑工程造价的动态管理及其控制分析[J]. 住宅与房地产, 2017(32):50.