

# 建筑施工管理精细化管理应用

王见勇

山东华诺凯工程造价咨询有限公司潍坊分公司

**摘要:** 建筑施工管理相对复杂, 在施工过程中可以运用一些新的思路和方法。目前, 建筑业现在使用的管理方法的效率正在逐渐下降, 而精细化管理的优势逐渐显现。虽然精细化管理有许多优点, 但实施起来并不简单。基于此, 本研究分析了精细管理在施工管理应用中的难点, 并提出了实施精细管理的有效策略。

**关键词:** 建筑; 施工; 精细化管理

## 一、引言

与过去相比, 提高了建筑业的管理水平, 一些最创新的工作方法也被应用。近年来, 管理理念变得更加成熟和准确, 也可以成为建筑管理和施工管理发展的基本指导思想。许多施工企业试图对具体工程的施工进行精细化管理, 许多建筑公司试图改善具体的业务管理, 但这不是完美的, 这与许多限制的影响密切相关。在这方面, 有必要研究在施工管理中的应用策略。

## 二、精细化管理应用概述

许多建筑企业在工程建设中都试图进行精细化管理工作, 精细化管理的应用不仅可以有效的对建筑工程管理的形式进行优化, 而且可以在一定程度上提升企业的效率。由于这种管理模式所具备的许多优点, 许多建筑公司积极寻求适合自身在工程领域的管理模式。在实施精细化管理的情况下, 难以突出精细化管理的优势; 施工企业缺乏全面的精细管理知识和具体的精细管理经验<sup>[1]</sup>。对于建筑企业来说, 除了在实施精细管理方面做了一些比较积极的尝试外, 在精细管理的应用方面, 它也需要进行更多的关注和深入思考。

## 三、精细化管理应用的难点

### (一) 缺乏系统规划

目前, 工程项目施工管理虽然受到各类施工企业的高度重视, 但在这些项目的实施过程中却相对随意。在这样做之前, 有系统的规划一般比较缺乏。没有系统的建筑管理规划, 不能实现资源的有效整合, 导致各级和各时期的具体工作可能会出现一些盲目性。施工管理包括多个管理要素, 但管理资源有限。这项工作在完成之前没有得到有效的规划, 这意味着不同工作之间的内部联系非常薄弱。考虑到这一问题, 实施精细管理的可能性非常有限, 在项目实施前, 忽略系统的规划, 很难将有效地管理理念融入施工过程。

### (二) 施工管理人员的专业素养参差不齐

总的来说, 影响施工管理的因素是多方面的, 其中以有关管理人员的专业水平最为突出<sup>[2]</sup>。在大多数建筑企业, 施工管理是随机的, 在很大程度上, 没有充分整合的工作人员战略的实施。虽然许多建筑经理有广泛的管理经验, 他们不熟悉精确的管理和具体任务的应用。同时, 一些建筑经理显然缺乏管理技能和能力, 使他们能够准确有效地管理。当施工管理不是实施精细化管理的有效工具时, 即使是在努力实现精细化管理, 也不能充分利用精细化管理的优势。此外, 缺乏完善管理的尝试可能会带来新的问题。

### (三) 施工管理评价与监督机制缺位

在实施施工管理过程中, 缺乏相应的评价和控制机制, 施工管理的过程缺乏灵活性, 这一现象对施工管理的效率带来了不利影响, 并对其应用产生了不利后果。例如, 由于缺乏对施

工管理的有效评估, 因此无法有效地确定具体的工作策略是否有效。当无法有效控制时, 无法及时发现工作中遇到的问题, 出现的问题可能会导致一个越来越不利的环境, 对施工管理的评价和监督重视不够, 即使从精细管理的应用角度来看, 缺乏评估和监督机制的建设管理, 甚至从应用精细管理的角度, 可能会导致许多问题, 不能有效地保证施工质量。

## 四、精细化管理应用的建议

### (一) 结合实际进行建筑施工管理规划

目前, 部分企业精确的管理不能应用于施工管理与有效的计划中。所以, 施工企业需要对自身的计划进行适当的调整, 考虑到施工的实际情况和需要, 进行管理规划, 把那个根据精确的管理应用, 对建设管理内容进行有效划分。并根据不同层次、不同时间、不同工作内容的施工情况, 深入分析自身能力和资源的施工管理。不仅大大改善了财务建设工作的管理, 也为管理应用创造了更好的条件。因此, 需要重视科学规划, 并逐步实行精细化管理。为创建和支持环境提供了强大的助力, 以对建筑工程应用程序进行精确管理。

### (二) 着力提升施工管理人员的专业素养

在施工企业中, 施工管理状况的好坏直接影响到施工管理的专业化程度<sup>[3]</sup>。为了更好地有效地实施精细管理, 建筑公司应注重提高建筑经理的专业能力, 以此作为实施精细化管理的有效途径。例如, 建筑公司可以使用计算机来管理建筑行业中的资源计划系统, 利用信息技术并改善建筑管理。为了在建筑工程管理中更好地利用微管, 许多大型建筑公司经常为当前的工程管理提供大型的一线建筑经理培训, 以进行建筑管理。通过系统的培训和指导, 施工经理可以更好地承担责任, 更好地管理应用程序, 并成为准确的管理工具。有效地应用新技术和方法还可以充分利用精细组织的优势, 进行施工管理。

### (三) 构建动态评价与监督机制

建筑工程管理的应用需要适当的评估和控制机制, 建筑公司必须建立结合应用实践的新评估和控制机制。有关确定目标并改善公司施工管理应用程序评估标准的建议, 为施工管理应用管理, 评价相应的实际效果, 评估结果可以为有效的管理应用提供战略。在实际控制过程中, 建筑公司必须在精细管理应用中进行有效分析, 发现并解决精细化管理中存在的问题, 以期在精细化管理中不断深化其适用性问题。

## 五、结语

综上所述, 施工企业不仅要重视施工管理, 而且要积极开展精细化管理。值得注意的是, 影响精细管理应用的因素相对复杂, 精细管理的应用和精细管理目标的实现难度很大。在此基础上, 对精细化管理的难点进行有效的分析和解密, 是实施精细化管理的重要途径。此外, 在精细施工管理中, 施工管理人员必须不断积累经验, 不断调整和优化精细施工管理实施的策略, 确保精细化管理的效益得到充分发挥。

## 参考文献

- [1] 罗晓君. 房建工程施工管理中精细化管理的运用研究[J]. 绿色环保建材, 2017,(01):127-128.
- [2] 张宇. 建筑工程施工的精细化施工管理分析[J]. 居舍, 2016,(01):110-111.
- [3] 张国辉. 探讨房建工程施工管理中的精细化管理[J]. 中华建设, 2017,(01):123-124.