

# 探讨建筑工程管理中的影响因素与解决对策

刘凌志 王忠权

赣州开发区工程建设有限公司

**摘要:** 建筑工程行业发展过程中,技术与材料都在进步,建筑用设备也在不断优化,建筑工程管理工作的目的就是调用建筑项目所用资源进行工程项目各环节的有序、安全建设。在建筑工程项目推进中有诸多因素会影响建筑工程管理的效力,因此必须做好应对,强化工程管理对各建筑项目资源的配置与协调效果,保证建筑工程产品的建设效果。

**关键词:** 建筑工程管理; 影响因素; 解决对策

## 一、建筑工程管理的概念

建筑工程管理指的是在整个建筑工程项目进行过程中的管理,建筑工程管理的内容十分复杂,包括施工人员的管理、机械设备的管理、工程造价的管理、施工安全的管理、施工技术的管理等。建筑工程管理是一直贯穿于建筑工程施工过程中的,对降低建筑支出成本,控制工程造价,提高建筑效率,保证建筑质量具有重要作用。近年来,随着科技的发展,市场上出现了一批新的技术、材料、设备等,加大了建筑工程管理的难度。新的建筑形态和建筑功能的出现,也为建筑工程管理增加了困难。

## 二、建筑工程管理的影响因素

### (一) 环境因素

环境因素对建筑工程管理效果有直接影响,在实际建筑工程建设期间,需要了解建筑工程的地质环境、地形地貌、水文环境及气候因素等,根据实际情况做出分析与研判;并结合建筑工程施工现场具体条件以及工程自身规律和特征,做好预判和应对工作,以确保建筑工程的进度、质量、安全。

### (二) 材料质量影响因素

建筑工程建设过程就是将材料有机应用到建筑工程中去的过程,材料质量必然影响着工程建设的质量、项目建设的总体效果,所以材料质量是建筑工程管理工作的重要影响,通常在材料进场前就要对材料质量及性能的检测材料进行检查,尤其应做好严格抽查,保证各种材料质量合格才能进入工程建设现场。

### (三) 管理体制的影响

目前我国很多建筑企业的管理体制都不完善,企业内部缺少健全的管理机构。建筑项目在施工的过程中缺少管理体制的制约,使得施工现场存在着一系列问题,管理人员没有明确的管理规章制度,在管理的过程中缺少权威性。同时缺少管理体制是管理工作一个很大的漏洞,会大大增加施工现场安全事故的发生概率。很多建筑企业为了节约成本,缩减管理机构的人员,造成建筑工程管理人员减少,导致施工管理工作更难以有序地开展。有些建筑企业只注重眼前的利益,不考虑企业长远发展,企业工程管理机制只做表面文章,应对政府的检查,没有具体的管理制度。管理机构如同虚设,管理人员不深入施工现场进行检查和管理,只会纸上谈兵,企业的管理机制、管理制度、管理机构失去了设立的价值,直接降低了建筑工程管理工作水平。

## 三、提高建筑工程管理的有效方案和措施

### (一) 建立强大的工程管理系统

要提高建设项目的管理质量,就需要为此目的制定适当的管理体系。因此,有关的建筑公司必须充分整合开展工作的实际条件。在此基础上,深入分析当前建设项目管理体制的不足,以对其进行改进和不断完善,最终确保建设项目管理体制的优化。同时,有必要在此基础上建立一套完整的管理体系,学习尽可能多的其他建设单位的先进管理理念,并将其整合到自己的管理体系中,以确保管理质量,进而有效提高建筑业的

整体发展水平。

### (二) 积极采用先进的技术管理方法

主要要求是施工企业采用的工程和施工管理技术要坚持不断的优化和创新,大力引进国外先进的管理技术,以实现施工管理水平和施工质量的全面提高。例如,在当今社会发展的背景下,可以使用信息管理系统来执行建筑项目的管理工作。整个过程需要对项目的各个方面进行更好的监视和定位,并全面实施各种管理任务的正确管理,进而有效提高建设项目总体管理的质量。同时,我们必须高度重视人员参与项目的实际管理这项工作,充分激发管理人员对相关施工人员的认识,以便最终提高项目管理的高效性。

### (三) 加强材料与施工设备的管理

施工材料的质量直接关系到整个工程的质量,管理人要加强对施工材料管理,管理人员要根据工程施工质量标准对施工材料进行采购,保证施工材料的型号符合标准要求。在建筑施工的过程中,注意施工材料的防水防潮,避免使用了损坏或者不合格的材料,严格要求施工人员按照施工标准进行施工,防止出现偷工减料的行为。管理人员也不能忽视对施工设备的管理,要对施工设备进行日常检查,是否存在安全隐患,施工人员是否存在不规范的操作。管理人员要加强对机械设备维护和保养的管理,保证施工设备有良好的工作状态,延长设备的使用年限,节约投资成本。通过对材料与施工设备的管理,保证施工的质量。

### (四) 完善建筑工程的管理体制

建筑企业要建立健全建筑工程管理体制,为管理工作提供制度保障。建筑企业首先要设置全面的管理机构,管理机构的成员需要有专业的管理知识和丰富的工作经验。实施管理责任制,明确每一个管理人员的责任和义务,能够端正管理人员的工作态度,提升管理人员的责任意识。

### (五) 提升管理人员的综合素质

建筑工程项目的质量受到管理人员管理水平直接的影响,企业要提高管理人员的综合素质,让管理人员真正能肩负起建筑工程管理工作,保证工程项目的质量。建筑企业首先对管理人员进行定期专业培训,让管理人员学习先进的管理技术,掌握科学的管理方法,树立先进管理理念。管理人员要到施工现场了解施工流程和施工工艺,对建筑施工技术有深入了解,从而进行有针对性的管理,可以达到较好的管理效果。建筑企业要对管理人员要进行定期的考核,设立奖惩制度,对于在考核中不及格的人员给予惩罚,对于优秀的人员给予奖金,激发管理人员学习知识的主动性<sup>[4]</sup>。管理人员只有掌握专业的管理知识,提升自身的综合素质和管理水平,才能有效地对现场施工进行管理。

## 结论

综上所述,我国建筑工程管理中管理理念、管理人员、管理制度等因素影响了工程管理工作的有序开展。建筑企业需要采取科学合理的管理方式对施工现场进行管理,落实安全管理措施,提高建筑工程管理水平,促进建筑行业健康持续发展。

## 参考文献

- [1] 吴小磊. 建筑工程管理的影响因素及解决对策分析[J]. 中国住宅设施, 2017(06):115-116.
- [2] 杨光. 建筑工程管理的主要影响因素与解决对策[J]. 江西建材, 2017(18):257+262.
- [3] 宋洋. 影响建筑工程管理的因素及解决对策分析[J]. 绿色环保建材, 2017(06):161.