

# 加强建筑施工企业财务管理的对策研究

王立波

山东华诺凯工程造价咨询有限公司

**摘要：**一个施工企业如果具有良好的财务管理，就能够在激烈的市场竞争中为企业自身提供强有力的支持，同时也是企业在激烈的市场竞争中长期发展的关键因素。基于此，本文分析了施工企业财务管理中存在的问题，并提出了解决对策。

**关键词：**建筑施工；财务管理；对策

施工企业有效实施各项工程的基础是资金，资金可以为施工的进度进行保障。随着技术的进步，建筑企业馋鬼出现财务管理问题，影响了企业的正常运转，基于此，本文对此进行了研究。

## 一、建筑施工企业财务管理的意义

### （一）有助于企业财务制度的不断完善

合理进行财务管理可以有效的促使企业健康发展，提升企业的竞争力；企业在运行过程中的财务管理可以有效的促使财务制度正规化，与企业发展有密切相关。为确保内部信息的有效性，以及防止外部和金融信息的盗窃，起到了重要作用。

### （二）有利于保证企业资金的正常流动

企业必须保证其融资链的可靠性和安全性，以保证其长期稳定发展；企业要保证其融资链的可靠性和安全性，就必须做好自身的财务管理工作。只有有效地实现企业对员工的财务管理，企业才能严格控制资金的使用，企业才能降低安全风险，从而保证企业融资链的安全性。

### （三）有益于企业实现现代化

现代化是经济社会发展的主要趋势，也是建筑企业未来发展的方向。为了实现现代化，建筑企业必须高度重视财务管理的质量和效率<sup>[2]</sup>。企业承担的项目往往涉及大量的资金流，如何保证资金流的有效性和安全性是现代的关键问题。如果资金转移过程中出现问题，会严重影响项目的稳定运行，甚至使企业陷入财务危机，最终导致项目关闭。因此，企业只有加强财务管理，才能实现自身的发展和现代化。

## 二、建筑施工企业财务管理存在的问题研究

### （一）企业财务管理工作被忽视

财务管理是建筑施工企业日常管理的重要环节之一，这项工作对企业、管理者具有重要作用。大多数企业在运营一段时间后都无法正常运营，主要原因是财务管理不到位。有效的企业财务管理对融资链的连续性有着非常重要的影响，因此不重视企业财务管理工作，企业的正常运作就会受到严重影响。

### （二）财务管理人员的职业技能有待提高

职业技能管理者往往是建筑业中最常被企业占据的，因为有些企业的管理能力和管理者的文化水平相对较低，虽然他们重视的专业知识，但由于他们的专业知识水平较低<sup>[3]</sup>。自然，在建筑企业中，管理者的职业化与财务管理的效率和质量密切相关，如果他们的职业化不能适应建筑企业的发展需要，更不能适应当前的发展趋势，使企业的发展面临巨大的障碍。

### （三）施工企业资金管控不严

资金控制和管理不严，会造成债权债务不能及时清偿的问题，甚至影响企业资金的安全可靠。其结果是工程结算延期，最终收入基础不完整，阻碍了企业对应收账款的有效控制。资金不能及时收回，周转缓慢，不能保证公司的正常经营和生产，可能导致财务报表失真，不能有效地反映企业的实际财务状况。未及时结清应收账款和垫款，可能导致长期的付款清算，严重影响企业资产的安全稳定。

### （四）建筑业的逃税问题尤为严重

根据国家法律，无论地位如何，企业都有义务和责任纳税，这是所有企业高管都必须捍卫的。但在建筑企业中，偷税

漏税现象十分普遍。主要原因是部分企业管理者的职业水平较低，对依法纳税的必要性认识不足，更不用说对依法纳税的重要性认识不足；部分基层工作人员的法律意识也比较淡薄，总有一种心理，总认为偷税漏税是不会被发现的，即使被发现，还不算太晚；建设项目竣工时，对施工企业的部分征收，期限不确定，一开始不能开票，会造成严重的税收后果，这些原因都是施工企业普遍存在的规模性偷税行为严重阻碍了企业的发展。

## 三、解决建筑施工企业财务管理中问题的有效策略分析

### （一）重视企业财务管理工作

企业高层管理人员对财务管理加强有效建设，通过定期召开相关会议对各项财务管理工作进行详细分析，使财务管理工作的薄弱环节得以及时、妥善的管理。提高财务管理的效率，从而对建筑业的财务管理有着重要的作用，对资金的高效、合理使用，只有这样，一个建筑企业才能正常运转。

### （二）加强财务人员的业务技能

员工是企业的核心，企业财务管理的潜在风险只有通过高素质的人才能发现，才能分析企业正确的决策。因此，企业的首要任务是提高财务人员的专业水平。然而，随着时间的推移，随着信息技术的飞速发展，对财务工作的要求不断提升，企业的财务管理必须以技术开发为基础，对财务人员进行严格的要求；建筑企业开展融资培训，有效提高财务人员的素质；财务人员本身必须注重学习新技术和新知识。

### （三）合理使用财务管理工具

企业财务管理在强调运用科学的管理手段方面起着举足轻重的作用，不仅要在各方面建立一套合理的方法，而且要从整体上有效地提高财务管理工作的效率。精度保证质量，是建筑企业整个发展过程的中心。

### （四）资金管理是完善债权债务机制的重点

资金是企业稳定发展的基本保证，也是企业生存的基础。所谓企业资金管理，就是通过对企业经营过程的分析，科学地决定资金的分配，来控制资金的流动。通过及时回收、科学预测和分配，有效地缩短了资金的运行周期，更严格的资金控制增加了企业的实际经济效益。此外，持续改进的债务和债权管理系统是确保流动性和控制的关键。具体可以通过下列方式进行：第一，是严格遵守国家法律和法规，确保合同规定的权利，严格履行合同规定的义务。第二，科学有效地规划建设项目的资金筹措，加强结算工作，高度重视已完工段的核算，保证收款项在可控范围内。最后，定期对甲方进行审计，以确定有效的催收策略，并加强催收工作。

## 四、结语

综上所述，高效有序地实施财务管理，可以有效保证施工企业的稳定，为此，本文在对我国施工企业财务工作中存在的问题进行分析的基础上，提出了解决问题的对策，为施工企业进行财务管理创新，增强建筑企业发展动力，促进我国建筑企业的全面可持续发展。

## 参考文献

- [1] 谢姝. 改善建筑施工企业财务管理思考[J]. 行政事业资产与财务, 2016,(02): 99-100.
- [2] 吴懿. 探讨建筑施工企业财务管理的精细化[J]. 财会学习, 2017,(03): 40-41.
- [3] 于珊. 建筑施工企业经营管理现状及对策[J]. 中国市场, 2015,(01): 85-86.
- [4] 王群. 建筑施工企业财务管理现状及优化策略[J]. 财会学习, 2018,(01): 72-73.