

项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析

杨韬

贵阳市公共住宅投资建设(集团)有限公司

摘要: 项目管理效益合理与否往往会土木工程建筑施工质量效果产生至关重要的影响。为确保工程项目管理效益得以达到预期要求,建议土木工程建筑施工单位方面应该主动利用项目管理模式实现对土木工程建筑施工的全周期管理。本文主要立足于项目管理概念及应优势特点,阐明土木工程建筑施工应用项目管理的重要性。并在此基础上,结合土木工程建筑施工特点,针对项目管理模式在土木工程建筑施工中的应用实践问题进行总结归纳。

关键词: 土木工程; 建筑施工; 项目管理

前言

结合以往的施工经验来看,土木工程建筑施工现场面临的不确定因素较多,现场施工常常会受到不确定因素的干扰影响而出现风险隐患问题。当风险隐患问题表现过于明显或者严重时,就会对土木工程建筑施工质量造成危害影响。为减少风险隐患问题的反复出现,土木工程建筑施工单位方面主张利用项目管理模式实现对建筑施工全过程的科学管理。在正式管理过程中,施工管理人员需要从质量管理、安全管理、进度管理等方面,加强对土木工程建筑施工过程的有效管理。根据现场反馈情况来看,土木工程建筑施工单位通过科学应用项目管理模式,基本上可以取得良好的管理效果。

一、项目管理理念及应用优势分析

(一) 项目管理理念

所谓的工程项目管理主要是指在工程项目开展过程中,主动利用科学合理的工艺方法以及技能操作,实现对工程项目建设过程的全周期管理。并在此基础上,科学划分工程项目各施工区域的岗位职责,让每一位施工人员都可以意识到自身的工作任务,并采取科学合理的管控方式,实现对作业活动的监督管理,减少施工隐患问题的同时,深化工程项目建设效益。结合以往的工作经验来看,对于土木工程建筑施工而言,在项目管理工作内容流程上,主要围绕质量管理、安全管理、进度管理等工作内容进行合理开展^[1]。

(二) 应用优势

项目管理模式作为新兴的管理手段之一,与常规工程管理方法明显不同,项目管理模式在管理对象定位方面更加明确清晰,可涉及土木工程建筑施工全周期活动当中。与此同时,项目管理模式可以贯穿于项目施工始末,在管理原则上主要以整体、分解、综合的原则要求为主,将工程项目进行科学划分与合理落实。在具体管理过程中,管理人员需要始终秉持精细化管理理念,实现对项目建设活动的优化管理,以防止出现风险隐患问题。

除此之外,项目管理模式更加侧重于强调岗位职责的重要性。在工作岗位划分过程中,项目管理人员需要根据各施工区域的施工需求,划定科学合理的工作任务。让每一位工作人员都可以意识到自身的岗位职责以及主要任务,一旦出现施工隐患问题,管理人员可根据施工区域的工作情况追究个人责任。从上述内容不难看出,项目管理模式的推广与应用无疑是为土木工程建筑施工质量及安全提供了良好保障^[2]。

二、项目管理模式在土木工程建筑施工中的应用实践分析

项目管理模式在土木工程建筑施工实践过程中,可以具体从质量管理、安全管理、进度管理等层面进行统筹规划与合理部署。通过加强上述管理工作的内在联系,促使项目管理模式可以在土木工程建筑施工中准确贯彻与落实。

(一) 严格按照质量管理原则,提高项目管理水平

为确保土木工程建筑项目管理效果得以深化加强,建议施工管理人员应该主动承担起自身的质量管理责任。坚持按照质量优先的理念原则,对现场施工作业期间使用到的材料、设备质量问题进行明确把握。最好可以按照质量检测标准,入场使用的材料及设备质量问题进行严格检测。一旦发现质量隐患问题,必须及时更换处理。与此同时,施工管理人员可定期深入施工现场,对现场工艺流程以及技术要点的落实情况进行准确把握。举例而言,在开展混凝土浇筑作业时,现场施工人员应该对混凝土原材料质量问题进行严格检测。如水泥材料、粗细骨料等,从根本上加强对质量问题的防控管理^[3]。

(二) 落实安全管理责任,加强现场安全防控力度

安全管理问题始终是土木工程建筑施工现场予以重点关注的问题。在正式管理过程中,现场施工人员应该具备高度的安全管理意识。可针对土木建筑施工工艺流程及相关技术内容进行统筹规划与安全管理,以避免出现隐患问题。在具体实践过程中,现场施工人员应该严格落实现场安全管理责任,加强个人对质量隐患问题的防控力度。由于土木建筑施工现场涉及的专业施工建设问题较多,在具体施工过程中,容易受到各工种之间的矛盾问题影响而出现隐患问题。

为规避风险隐患问题出现,从事于土木建筑安全生产的工作人员应该针对个人负责的施工区域,集中加强安全管理力度。与此同时,现场生产作业期间,管理人员应该加强对现场施工设施以及防护设施的安全管理力度,避免出现隐患问题。除此之外,现场施工人员应该具备高度的安全施工意识。最好可以从规范个人操作行为入手,减少安全隐患问题出现。

(三) 贯彻落实进度管理内容,提高项目管理效率

土木工程建筑施工进度管理效益往往会对工程整体建设效益产生一定影响。为确保土木工程进度管理工作得以准确贯彻与落实,建议施工管理人员应该重点针对各工序的衔接情况以及落实情况进行明确把握。尤其要重点针对核心技术的落实问题以及优化问题进行明确把握。需要注意的是,管理人员在开展进度管理工作的过程中,不可过度注重进度管理而忽视质量管理,最好可以在确保质量管理效果的前提下,提高现场施工技术落实效率。

结论

总而言之,为确保项目管理模式得以在土木工程建筑施工中良好应用,建议施工单位方面应该对项目管理模式的应用问题予以高度重视。在贯彻落实方面,管理人员应该主动承担起自身的主体责任,坚持按照项目管理工作要求,从多个方面针对施工建设内容进行统筹规划与合理部署,以确保质量管理、安全管理以及进度管理等工作内容得以贯彻落实。除此之外,现场施工人员应该充分意识到自身岗位职责的重要性,严格规范自身的操作行为,避免出现工作效率不高或者质量不佳的问题。

参考文献

- [1] 王培忠. 项目管理在房屋建筑工程施工中的应用[J]. 住宅与房地产, 2017(12):171.
- [2] 彭水地. 浅论建筑工程项目管理在施工技术质量控制中的应用价值[J]. 江西建材, 2017(07):275+279.
- [3] 尚中兴. BIM管理理念在建筑工程施工管理中的应用[J]. 工程设计与设计, 2017(04):192~194.