

市政工程施工管理中存在的问题和对策

郭志鹏

黑龙江电力建设监理有限责任公司

摘要:当前,随着城市的不断扩大,对基础设施的建设需求也在增加,市政工程作为城市化建设的重要组成部分,其工程质量直接影响居民的生活和社会建设的发展,施工管理是市政工程建设中的首要任务,这也是促进社会和谐发展、加快工业化进程的重要保证。

关键词:市政工程; 施工管理问题; 对策

一、市政工程施工管理中存在的问题

(一) 缺乏对市政工程资料的管理

当前,相关公司对市政工程资料的管理没有给予足够的重视,档案管理得不到足够的人力和财力支持,因此会降低工作效率。由于一些领导者尚未制定文件管理的长期战略计划,觉得文件管理无法为企业带来收入,因此导致可能无法高效、高质量地完成文件管理工作,不良的存储条件会增加文件损坏的可能性,这些问题对市政工程施工管理工作会造成一定的影响,有关人员应对此问题高度重视。

(二) 市政工程监理体系不完善

作为市政工程监理单位,在保证施工质量中发挥着重要作用。市政工程的建设是由监察部门监督管理的,但实际效果并不理想,造成这种情况的主要原因是市政工程监理体系不完善,监理单位工作人员的专业水平低,缺乏职业道德以及内部管理混乱,这些因素将对工程质量产生直接影响,给市政工程项目造成了安全风险。

(三) 施工质量控制意识不高

近年来,市政工程项目数量持续增长。由于缺乏市场监督,一些施工单位还没有建立完整的施工管理机制,人员素质相对较低,难以进行施工管理工作,对市政工程施工质量产生重大影响。为了加快施工周期,许多单位意识不到质量管理的重要性,这将会严重影响施工质量。由于技术水平的限制,很多建筑物在实际施工之前就没有对道路结构以及水和污水处理工程进行安全性分析,因此严重影响了城市的正常运营,导致资源和金钱的浪费。

(四) 对文明施工缺乏应有的重视

市政工程施工项目大多数都是在市区执行的,施工场地狭窄,工作空间小,受车辆、行人、道路等许多外部环境因素的影响,如果不认真对待,势必会在施工现场造成混乱并阻碍施工,还可能会导致安全事故,从而影响市政工程的进展。

二、优化市政工程施工管理的对策

(一) 加强对市政工程资料的管理

对于市政工程,数据收集也非常重要,因为这可以支持未来的建设。项目数据是记录施工技术和解决施工过程中施工问题的措施,确保市政工程相关档案管理信息的完整性和全面性是档案管理部门的主要目标。就档案管理而言,人们首先要注意建筑档案的包容性,真实性和完整性,这些可以反映档案管理的水平和质量。市政工程资料的管理负责人应高度重视档案和信息的收集和分类,档案的收集应从项目开始到项目结束,并应根据流程严格管理档案。

(二) 加大对施工管理的监督力度

严格的监督市政工程施工管理是保证施工质量的重要条件,必须进行有效的质量控制,才能将施工后的质量检查成功地转移到管理前,最终达到预防目的。关于整个施工过程,项目质量管理应使用统计数据方法和通过分析和统计检查获得的项目数据,以准确判断整体项目建设质量的稳定性。施工过程中的重要因素包括施工人员,设备和材料,施工环境和方法,

只有对这些因素进行科学管理,市政工程施工才能安全有序地进行,必须非常认真地进行质量监督工作,及时管理质量状况,确保工程质量安全的前提下加快施工进度,只有认真做好监督工作,市政工程管理才能取得良好的管理效果,才能打造精品市政工程。

(三) 提高施工人员的专业水平

市政工程施工管理人员要明确施工质量管理和标准,施工管理监督职能部门应当建立严格的质量标准,使施工公司的操作技术和施工质量得到提高,以便以后开展工作。市政工程质量管理机制具有较高的市政工程管理验收水平,关于市政工程建设的质量控制,所有管理人员必须有积极认真的工作态度,在市政建设过程中,对工程质量管理认识将继续提高。随着社会经济的飞速发展和人民生活水平的不断提高,市政工程建设项目数量逐渐增多,管理人员应不断提高职业素质和能力。在新时期,市政工程施工质量管理部门要加大对管理人员的专业素质教育和知识培训,使所有管理人员都具备良好的专业技能。众所周知,市政工程的过程比较复杂,主要内容是项目的主体,施工人员和机械设备可以配合完成整个施工项目。因此,施工人员也是一个很重要的因素,只有提高施工队伍的整体专业水平,才能保证施工的效率和质量。

(四) 做好流程化管理

当前,许多市政工程项目在施工管理过程中存在违法操纵的问题,这些做法给市政工程建设管理带来了巨大的质量和安全风险,将给相关单位带来巨大的经济损失。因此,市政工程施工单位必须严格按照有关的技术标准和操作规程进行施工,对施工人员进行系统的培训,使其掌握相关的技术流程。在具体的施工过程中,施工单位必须根据自己的实际情况建立详细的管理程序和制度,使员工的培训、材料使用、大型施工设备和具体的施工工艺有明确的标准。为了提高施工公司的施工质量,帮助施工管理人员严格执行相关的操作规范和程序,以确保工程质量,相关企业必须认真开展施工管理工作,不断提高市政工程质量,促进城市的发展。

三、设定合理的目标

应用新的工程技术管理理念,工程技术经理需要协调不同部门,以建立合理的工程技术管理目标,所有后续管理任务均应与既定目标保持一致。工程技能的管理应基于整个项目管理的发展,并应实现整个项目的总体目标。这样,参与该市政工程项目的所有员工都可以共同努力实现管理目标和总体目标。因此,有必要建立专门的市政工程管理管理部门,不仅可以显著提高工程技术人员的参与度,而且可以确保市政工程质量的安全。

结语

经济的飞速发展改善了人民的生活水平,同时加快了城市现代化的步伐,市政工程管理在城市化建设中起着重要作用,不仅关系到企业和市政工程施工单位的利益,而且关系到人民的日常生活。在施工管理过程中,相关企业和部门必须严格按照规范的程序进行操作,保证工程的质量和安全性,进行日常培训和过程管理,只有通过这些日常细节,市政工程管理才能取得良好的管理效果,并创造出高质量的市政工程。

参考文献

- [1] 楼望峰. 市政工程施工管理现状以及对策分析[J]. 中国新技术新产品, 2010
- [2] 杨彬彬. 市政工程施工管理瓶颈现状及应对策略[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2015