

# 基于建筑施工管理及绿色建筑施工管理研究

张志顺

宁夏杰信达建设工程有限公司

**摘要:**我国经济发展水平的提高促进了各行各业的发展,尤其是建筑行业的发展成为我国经济发展的主要力量,对于基础设施建设起到了稳定经济和促进经济加快发展的作用。城市化进程离不开基建项目的规模化兴建,但是对环境也产生了一定的影响,本文就绿色建筑施工管理和环境协调发展做出简要论述,希望可以为同业带来有价值的参考意见。

**关键词:**建筑施工;绿色建筑;施工管理

## 一、建筑施工管理分析

建筑施工管理指的是施工过程中统筹各个方面,各个施工部门的综合性管理,确保施工建设顺利有序的进行,这就要求施工企业通过一定的管理措施和方法详细规划施工方案并有效监督施工顺序。让施工团队可以按照标准的施工流程和计划开始施工作业<sup>[1]</sup>。

## 二、建筑施工管理要点

### (一) 成本控制

成本问题一直都是建筑施工行业最为关注的重点问题,对于建筑成本的管理内容:在保证工程质量和施工进度,按照合同约定顺利完工。要通过采取有效措施保证计划目标和成本目标实现一致操作,进而实现利润最大化。建筑施工项目能否成功,利润的考核是一个重要指标。成本的管控可以通过组织管理和严谨的施工计划进行控制。所以说,成本控制是真个项目施工管理过程中的关键工作。决定着项目施工能否盈利,也决定着利润的多少。

### (二) 施工技术管理

工程项目的周期来说一般都比较长且工艺方面比较复杂,参建单位和施工人员较多,这就显得施工管理技术工作非常重要<sup>[2]</sup>。对于做好施工管理工作要注意三个基本原则:一是要从实际工作角度出发,对于行业相关政策要严格遵守。二是同时按照行业的技术指标要求来开展施工。三是追求经济效益的同时要做好建筑企业的技术标准化和施工流程规范化工作。建筑施工企业要熟悉工程图纸和工艺流程。做好技术交底工作。施工方和投资方以及建设方和监理方要进行多方技术交底汇总,共同研究施工工艺和流程,尤其是对于关键施工技术的探讨,发现问题要及时解决,对于不同施工技术带来的不同问题要有不同的解决方案,同时还要做好技术储备和人员管理,对于施工人员进行定期培训,对于施工需要必要设备设施做好技术准备。

### (三) 质量管理

建筑企业在施工过程中,对于建筑质量的管理是重中之重的目标。组织施工的同时应该根据建筑结构的实际情况,做好科学合理的编制,保证施工团队的技术水平可以科学合理的开展施工<sup>[3]</sup>。另外,对于施工企业的技术主管部门在执行施工的同时要报批工程施工监理单位,这也是施工环节必不可少的工作内容,而施工过程中使用过的新材料和新工艺等,技术部门要提前编制出详细的施工保证和方案,以及技术试验等方案的设计,最后统一由建立主管工程师进行详细审核。

## 三、绿色建筑施工管理方法

### (一) 绿色建筑施工管理的内涵

对于绿色建筑来说给人们提供了良好的生活空间的同时也节约了很多建筑资源和能源。绿色建筑的建设材料有些是一体化构成的,比原来传统建筑要求的空间少了很多,同时也不容易产生污染材料。绿色建筑的施工要求和传统施工要求有很大不同,不仅在建筑规划和施工方面有统一的步骤,同时对于传统建筑而言绿色建筑的经济效益比传统建筑方法更可观。传统

建筑耗费了大量的原材料是为了保证可以按时完工,这一过程中带来了很严重的环境污染和资源浪费,甚至可能导致出现质量和技术问题。但是绿色建筑施工方式可以很好的规避了上述问题的出现,尤其是对于环境保护来说减少了很多污染,节约能源的同时保证了环境的健康。在保证建筑质量的同时创造了丰厚的经济效益,这是双赢的结果。绿色建筑施工要坚持可持续发展的理念,按照合理的标准去开发建设,遵循以人为本的原则,不仅达到节能减排降耗的环保标准,还要引入一定的绿色环保设计概念作为建筑管理施工在宣传手段上的外延,通过不同的设计方案来对比分析,找出最有代表性的绿色发展理念的设计方案,充分利用设计者的智慧才能,采用最先进的施工技术来提高施工质量和效率,同时保证施工过程中发现问题及时整改,达到绿色建筑与人文和谐统一<sup>[4]</sup>。

### (二) 绿色建筑施工管理的具体方法

#### 第一,关于绿色建筑创新理念的认知

绿色建筑施工管理理念的思想基础是满足住户生产生活需要,建筑企业要充分认识到这一理念才能进行技术层面的创新。应该让管理和施工人员充分认识到施工环保和技术标准的融合。让施工者充分认识到他们是绿色建筑的开创者。对于绿色施工建筑的理念要进行培训,创立环保节能的意识,同时也要考虑到对于市场需求的满足和绿色建筑经济效益的开拓。

#### 第二,创新管理机制

建筑企业要对建设的项目进行全面的分析,指定管理计划,建筑企业不单单是要追求企业的经济利润,同时要兼顾环保问题,防止环境污染带来的危害。一般来说,建筑施工企业对于施工周期会按照合同约定时间完工,但还有很多细节问题没有及时的处理,这一控制机制是有待完善的<sup>[5]</sup>。所以,施工企业要创新管理机制,对于合同内容当中应该有谁来负责承担管理责任或者全部承担所有责任要有明确划分,以此保证绿色建筑施工的高效完成和对相关细节处理的保证。

其次,要强化对于施工过程中能源节约的管理意识。能源管理也是绿色建筑当中的重要管理内容,节能减排可以降低对环境的污染。同时施工过程中会用到很多关于汽油、柴油等原料和天然气等资源,所以在绿色建筑的建设过程中难免会涉及能源消耗的问题,这就需要使使用低损耗的工程设备,对于建筑公司我而言,一定要根据能源的需求来规划整体的施工方案,同时要安排专人来看管能源分配工作。达到节约能源的目的。

### 结束语

随着建筑行业的快速发展,绿色建筑作为建筑行业未来发展的主要趋势已经被越来越多的建筑企业所重视,为了让建筑行业朝着可持续发展的方向继续发展,对加强建筑施工管理工作一定要越来越重视,只有这样才能更好的实现绿色建筑施工管理,从而让建筑行业向着稳定健康的发展方向继续前行。

### 参考文献

- [1]刘茂军.绿色建筑施工在我国可持续发展探讨[J].中国科技博览,2010(35).
- [2]马桂娟,张巍献.关于绿色建筑施工的思考[J].建筑与预算,2010(2).
- [3]葛淑娟,李学才,高宝永.建筑施工管理与绿色建筑施工管理的比较分析[J].建材与装饰,2018,14(4):189-192.
- [4]何育林,李璐佳,曾志远,徐方波,唐晓明.基于精益建设的绿色建筑工程施工质量管理模式思考[J].中国高新技术企业,2018,4(12):131-135.
- [5]边小涵,孙延丛.建筑施工管理及绿色建筑施工管理研究[J].建材与装饰,2017(47):127-128.