

# 土木工程施工项目质量管理对策研究

于文洋

新疆维吾尔自治区政府投资建设项目代建中心

**摘要:**为进一步提高土木工程施工项目质量管理水平,本文主要针对土木工程施工质量管理中存在的问题;土木工程施工项目质量管理策略分析两点内容,从多个角度出发,提出具体的可行性方法,为后续的工作展开提供有效的借鉴和参考。

**关键词:**土木工程施工项目;质量管理;问题与措施

## 引言

从目前土木工程施工项目质量管理的实际情况来看,仍存在一些问题,包括对土木工程施工质量管理不重视、设备材料管理缺乏合理性与科学性等。企业和管理人员要进一步落实好土木工程施工项目质量管理的具体要求,结合问题成因,制定更为有效的优化措施,从而不断提高工作展开的效率和质量。因此,本文针对问题,探讨土木工程施工项目质量管理对策。

### 一、土木工程施工质量管理中存在的问题

#### (一)对土木工程施工质量管理不重视

目前土木工程施工质量管理的实际情况来看,仍存在很多问题,但首要问题仍是企业和管理人员对施工质量管理的不够重视。目前很多企业仅仅是在追求自身的经济利益,仅仅是为了对成本进行进一步的控制,从而忽略了施工的质量管理。首先在工程的设计阶段,很多企业没有保证设计的科学性与合作性,严重缺乏考量,从而对后续的工程施工造成了很大的负面影响。其次是目前企很多企业所执行的管理理念,都是比较落后的,并且在方法上也不能够达到实际的要求,从而也影响了质量管理的效果。

#### (二)设备材料管理缺乏合理性与科学性

在土木工程施工质量管理中,设备和材料的管理也是至关重要的。材料作为工程施工建设的关键组成部分,只有保证了材料的质量,才能够切实提升工程的整体质量。但是从我国目前建材市场的实际情况来看,尚未形成一个规范的制度,这也导致了材料,在选择时是存在不确定性的。其次从设备来看,关键是要做好设备的日常维修与保养,要及时发现设备存在的问题,并对问题进行有效的解决,使设备能够正常运行。但是,一些企业在对设备进行管理时仍是忽视了这些问题,或者是面对一些老旧设备没有进行及时的更新,从而使其在设备的影响下,限制了工程施工的效率和质量。

### 二、土木工程施工项目质量管理策略分析

#### (一)提高工作人员的整体素质

针对以上问题,在土木工程施工项目质量管理中,首先需要工作人员的整体素质进行提升。企业需要进一步做好工作人员的培训工作,结合专业理论和专业技能进行系统化的学习。同时,要积极借鉴国内外的先进工作理念和先进工作经验,加速技术交流。其次,企业还需要制定出完善的人员管理方案,并连带奖罚措施,对人员的工作行为进行有效的约束,形成明确的工作标准和工作流程,保证人员的工作质量。最

后,企业方面还要落实责任体系,确保发生问题时,责任能够追究到具体的部门和人员身上,以此来防止部门和人员之间的相互推脱,形成部门和人员的使命感和责任感,更好地完成工作。

#### (二)加强材料的管理

在土木工程施工质量管理材料管理的过程中,首先是要做好材料采购管理的管理。企业方面需要对材料采购人员进行培训,切实提高材料采购人员的优劣材料区分能力,并同时考虑到材料采购工作的敏感性,也要对其进行有效的监督,防止出现隐形交易。同时针对材料的供应商也要落实分级管理政策,要对供应商的资质进行检查,对材料的合格证书进行检查。其次,在材料管理的同时,也要做好设备管理,企业方面要制定定期的设备维修养护计划,及时发现设备存在问题,保证设备正常运行。过程中,针对一些老旧设备,还要做好及时的更换,保证设备的先进性,通过设备进一步提高工程施工的效率和质量。

#### (三)加强土木工程设计到现场管理

在土木工程施工项目质量管理的过程中,现场管理也是至关重要的。施工单位要成立专门的施工现场,检查部门对施工的每一道环节进行检查,确立出明确的施工标准,待工序符合质量标准后,方可进入到下一道工序,以此来保证工程施工的整体质量。其次,在现场管理中也需要关注施工现场的安全性,要对施工现场的安全防护措施进行检查,对施工现场的机械设备使用进行检查,对特殊作业进行检查,最大限度地减少安全事故的发生,保障人员的生命财产安全。最后,在现场管理中还需要做好协调性管理,包括运输车辆的管理材料摆放的管理材料使用的管理等。一方面是要维护施工现场的秩序,另一方面也是要减少施工现场的浪费问题,减少企业的非必要成本支出,确保企业的经济效益。

## 结束语

综上所述,在土木工程施工项目质量管理的过程中,可通过提高工作人员的整体素质、加强材料的管理以及加强土木工程设计到现场管理等一系列措施来达到目的,意在从多个角度出发,针对目前土木工程施工项目质量管理的实际情况,分析问题成因,找寻解决方法,制定更为科学、合理的方案策略,从而不断提高工作展开的效率和质量。

## 参考文献

- [1] 张义杰. 关于提升土木工程施工项目质量管理的对策研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017, 000(022): P. 59-60.
- [2] 戴佳, 高海虹. 提升土木工程施工项目质量管理的对策研究[J]. 工业, 2016(17): 00150-00150.
- [3] 王舒心. 基于如何加强土木工程施工项目质量管理的对策研究[J]. 科技视界, 2019(11): 191-192.