

项目管理手段在建筑工程监理中的应用方法

胡红宇

江西省煤矿设计院

摘要:建筑工程监理与建筑工程质量和使用安全性有着密切的联系,而且国家对建筑工程精准度要求不断提升,传统管理手段已经无法适用当前建筑工程监理要求。因此,为了保证建筑工程监理工作的有序进行,应该采取特定的管理手段,推动管理工程决策科学化,最大化发挥使用效益。基于此,本文主要围绕项目管理手段在建筑工程监理中的应用开展分析,并以某工程为例,阐述了应用方法及要点,仅供参考。

关键词:建筑工程;应用;监理;项目管理手段

引言

建筑工程项目在实际施工作业的过程中,要想保证建筑工程的顺利进行,不仅需要加强对监理工作的重视,同时应该合理的创新项目管理手段,并将其渗透到监理的各个环节。因此,建筑监理企业需要不断提高自身的综合水平,注重自身的责任,使得监理工作效率不断提升,在运用项目管理手段的同时,加强对创新工作的重视,保证建筑工程质量,降低施工事故发生概率,有效发挥创新建筑管理方法的优势。

一、建筑工程监理标准化管理分析

建筑工程监理单位在实际开展工作的过程中,应该根据相关法律法规与建筑工程项目的各项规定,有效的对工程进行优化,从而保证各类工程建设的质量,提升工程建设的水平,充分发挥社会化效益。而且建筑工程监理单位有利于提供工程投资决策科学化,有效的规范工程建设,避免受多种因素影响,解决工程应用面临的问题。再加上项目管理手段作为现代工程管理的重要方法,其在工程建设当中应用的过程中,能够实现项目建筑监理的运用,并有效的创新建筑管理方法,实现建筑工程项目资金及资源条件的最优配置,确保建筑工程符合各项施工标准,加快项目工程进度与管理工作的。因此,在实际运用标准化管理手段的过程中,应该分析方案的应用效果,并注重全面信息分析,促进建筑工程体系的系统化与专业化,保证建筑工程整体施工效率^[1]。

二、建筑工程项目管理的主要内容

(一) 进度管理

建筑工程进度管理主要指的就是保证项目顺利进行,有效的对工期进行控制。目前在我国建筑工程管理体系当中,施工单位需要严格遵循施工要求开展,并且应该严格按照合同规范进行,确定工程的进度,有效对进度进行管理,促使建筑工程可以更加顺利的进行。除此之外,施工企业与建立单位应该密切配合,并制定针对性进度管理方案,明确各个环节施工要求,协调分工,提高进度管理的有效性。

(二) 质量管理

对于建筑工程项目施工来讲,项目管理手段在监理工作中的运用与质量管理联系较为密切,为了能够顺应新形势下发展需求,全面提高建筑管理质量,应该对工程施工各个环节进行监督,确保建筑工程可以达到质量标准,分析质量所受到的影响,落实好防范对策,确保监理工作的开展可以发挥一定的效果。除此之外,对于施工流程及工艺来讲,其与质量管理也有着一定的联系,而且工艺及技术的运用需要得到重视,并将质量放在首要位置,保证建筑工程顺利完成^[2]。

(三) 安全管理

建筑工程项目管理过程中,不仅需要加强对进度及质量管理的重视,同时应该更加高度重视安全管理,只有保证工程安全施工,才能够在规定的时期完成施工,提高建筑工程的整体质量。所以,监理工作人员在开展工作时,需要加强对安全的

重视,围绕安全开展监督管理工作,促使工程更加顺利进行。

三、建筑工程监理中项目管理手段的应用

监理单位承担了某项施工阶段监理任务,主要就是对一栋办公楼施工阶段进行监理,其中施工合同已经明确有500mz的塑钢窗安装任务,而且塑钢窗由甲方采购。建设单位在采购时,供货厂家表示购买塑钢窗可以包安装,并签订了安装合同,建设电代表通知施工总承包方和项目监理部门,由供货厂家负责安装,而且供货厂家严格按照国家标准进行安装,完善了各项工作,并通过监理部门的验收签署了验收合格证书。紧接着总承包单位进行抹灰与贴砖工作,但是工程交付完成后第一个雨季出现50%塑钢窗与墙体渗水现象,建设单位与监理单位在对时间进行分析时,查证密封胶符合各项产品标准,针对所产生的影响,需要怎样处理以及后续工作怎样进行^[3]。

(一) 项目管理理念的创新

通过对以上工程的分析,了解到塑钢窗与墙体有严重渗水的情况,产生的影响相对较为严重,要想有效划分责任,应该注重从全局角度分析,必须要在现有的基础上对项目管理理念进行创新,解决传统管理理念存在的问题,有助于实现对工程项目风险的控制,促使工程项目风险最小化,避免受多种因素影响导致工程施工质量问题的出现。而且对于监理工作的开展,应该对全局工程信息掌握充分,并有效的控制工程成本,提高工作效率。除此之外,在达到工程预定功能和质量标准的情况下,使得建设工程寿命中期使用费用最大化减少,实现建筑工程项目的社会效益及社会效益。项目监理工作人员在实际工作与合作的过程中,应该加强对标准化管理的重视,掌握项目施工中存在的一系列问题,有效的对建筑工程管理流程进行优化,将项目管理手段融入监理工作的各个环节,不断提高项目监理水平,使得项目工程建设质量得到保证,避免受某环节施工不规范的影响而无法保证整合工程质量。

(二) 强化施工阶段监理

建筑工程监理工作应该贯穿整个工程项目,而且监理工作的开展效率与工程质量及安全性有着密切的联系。因此,对于监理工作的开展,必须要将不必要的隐患排除,做好相对较为全面的防护工作,保证工程顺利完成。再加上施工安全作为促进工程顺利进行的保证,同时也是实现目标的重要组成。所以,在建筑工程项目施工过程中,施工的安全性与监理工作联系密切,必须要将安全检查及监督管理放在首要位置,使得工程顺利顺利进行,提高建筑施工质量。与此同时,监理工作人员应该加强对安全的重视,注重安全预防,建立相对较为完整的安全生产机制,将检查、实施及监督等工作贯穿整合工程,还应该把建筑工程施工现场安全防护作为主要目标,并对实施全封闭管理机制,把管理监督提上日程,认真的将各个环节工作落实。对于法律责任来讲,需要贯彻安全生产原则,加强工作人员对安全生产的认识,使得监理工作有序进行,并定期的进行开会指导,有效的对各方工作进行协调,及时掌握施工现场情况,促使安全监理具备针对性^[4]。

(三) 强化项目管理手段

对于项目管理手段在建筑工程监理中的应用,需要合理的展开对项目的监理,保证建筑工程项目整体质量。因此,在建筑工程前期策划工作开展时,应该充分认识到项目管理手段的效果,并将设计与施工紧密结合,避免有脱节情况,保证建筑工程监理质量。与此同时,项目管理人员在开展工作时,应该加强对调节工作的重视,制定较为全面的监理方案,解决各个

(下转第161页)

（三）制定科学完善的工程建设项目总进度目标

在土建工程施工建设过程中，为了保证在合同规定时间内完成各项施工活动，相关部门和人员一定要结合土建工程的实际情况，制定出科学完善的工程建设项目总进度目标和总计划。在开展这项工作时，相关人员要做到精细化管理，认真分析土建工程的总体投资额、使用的机械设备以及材料供应等事项，还要加强巡查力度，派遣专人在施工现场进行巡查，及时掌握施工情况，等巡查结束后，相关人员需要针对巡查内容进行综合分析，这样制定出来的工程建设项目总进度目标和总计划可以更加全面、准确。

（四）结合信息化技术管理

随着科学技术的不断发展，在土建施工中运用信息化技术已经成为重要的发展趋势。信息化技术和施工进度的有效结合能够提升管理效率，降低工作人员的工作量，增加数据的准确性，更好地做好进度控制工作。要想提升施工进度控制，可以运用信息技术，对工程量进行计算，进而确保进度控制的科学性，进而提高项目的效率，为施工进度控制提供进度支持。同时，随着土建行业的不断发展，信息化管理成为重要的发展方向，将计算机物联网技术和资料管理进行结合，能够确保所有的工作人员能够对相关信息进行熟练的掌握，提升对信

（上接第159页）

息的处理效率，实现进度控制的目标。

环节存在问题。而且对于项目管理手段的优化来讲，必须要采取分解式的结构方案，实现对建筑工程项目的综合控制。有建筑工程项目中各种资源配置，将财务资源和人力资源作为主要对象，严格分析建筑工程实际需求，准确的获取信息资源反馈情况，保证项目管理体系的完整性，实现动态及全面的管理，促使调节性及约束性作用有效发挥。所以，在建筑工程项目管理过程中，还应该根据实际情况建立全方位评价，这样可以对成本纠纷进行控制，避免受各种纠纷而产生较为严重的影响。而且无论是哪种评价工作的开展，都应该保证其客观性与准确性，以便于监理工作开展时及时发展工程问题，并拓展的进行处理，保证建筑工程质量。

总而言之，项目管理手段在建筑工程监理中的合理运用，可以对建筑工程全局进行稳定控制，这样可以避免施工过程中不符合规范行为的出现，有效对建筑工程风险的控制。而且对于项目管理在建筑工程监理中的运用，项目管理人们应该重视自身的责任，注重积极参与工程施工，保证建筑工程质量，对建筑施工进度进行合理控制，促进建设效益的提升，全面发挥监理工作的有效性。

四、结束语

随着我国建筑行业的不断发展，施工进度控制及管理工

参考文献

- [1]刘季辉. 建筑工程施工进度的控制与管理方法浅析[J]. 建材与装饰, 2016(29):133-133, 134.
- [2]裘理丹,陈忠林. 做好建筑施工管理的措施[J]. 民营科技, 2011.
- [3]罗晓伟. 建筑工程施工进度控制与管理探究[J]. 建材与装饰, 2017(38):187.
- [4]张国杰. 建筑工程施工进度控制和项目工程进度控制探讨[J]. 江西建材, 2017(19):249.

的业务水平都能够不断提升，提高工作开展的有效性，保证建筑工程顺利进行，全面发挥项目管理手段应用的优势。

结束语

参考文献

- [1]杨桦. 项目管理手段在建筑工程监理中的应用方法[J]. 中国高新区, 2018,(21):231.
- [2]高安明. 项目管理在建筑工程质量管理中的应用[J]. 中国科技投资, 2018,(22):73.
- [3]窦大勇,石中涛. 项目管理法在建筑工程管理中的应用分析[J]. 房地产导刊, 2017,(35):100.

（上接第113页）

维建模软件，完善生成的公路养护管理BIM模型。

3、BIM技术应用下公路养护管理系统的应用

某公路全长22.1公里，宽度24.5米，双向6车道。长期使用中，积累了大量的养护数据信息。应用BIM技术对该路段病害信息进行了采集与处理，构建起了公路养护管理BIM模型，可以通过评估系统设计，添加公路缺损模块，然后读取病害值，系统按照规范进行计算，得到公路各项检测指标的得分，评定出公路状况等级。提升了数据采集、分析、处理的质量与效率。

BIM技术在三维模型构建阶段，对路段的各类信息进行了搜集，为BIM技术的应用提供数据及参数基础。将路段部位划分为不同功能模块，然后对不同模块进行命名、通过建模可以对部位构件病害进行可视化的观察和分析，进而形成病害处治方案。因此，BIM技术的应用，能有效提升养护信息化数据的处理水平，减少人工统计出现的错误与失误，降低公路养护管理成本。

四、结语

公路养护管理的高质量是保障安全运营的基础。只有在发展中不断的改革和创新，立足养护管理实际，在传统养护管理模式中融入BIM技术并加以推广应用，才能提高养护管理信息化决策水平，才能为今后养护管理工作提供探索性的方向和发展思路。

参考文献

- [1]吴宇卿. 关于BIM的桥梁养护管理应用探究[J]. 低碳世界, 2017年26期.
- [2]沈海华,王银辉. 基于BIM的桥梁养护管理应用初探[J]. 公路与汽运, 2016年04期.
- [3]陈克群. 高速公路桥梁养护管理对策[J]. 西部交通科技, 2009年11期.
- [4]方青. 桥梁养护管理[J]. 黑龙江交通科技, 2017年11期.
- [5]王宇. 关于高速公路桥梁养护管理与养护探析[J]. 四川水泥, 2018年05期.
- [6]刘炜. 桥梁养护管理中的问题和对策[J]. 交通世界, 2018年10期.