

建筑工程管理的影响因素及对策分析

王宏冰 钟春英

赣州经济技术开发区住房和城乡建设局（建设工程质量监督管理局）

摘要：建筑工程行业发展过程中，技术与材料都在进步，建筑用设备也在不断优化，建筑工程管理工作的目的就是调用建筑项目所用资源进行工程项目各环节的有序、安全建设。在建筑工程项目推进中有诸多因素会影响建筑工程管理的效力，因此必须做好应对工作，强化工程管理对各建筑项目资源的配置与协调效果，保证建筑工程产品的建设效果。

关键词：建筑工程管理；影响因素；应对措施

建筑工程管理对整个施工项目的建设发挥着重要的作用，通过对施工人员、施工设备、材料等进行综合管理，可保障建筑工程工作的顺利开展。施工企业要不断提升工程管理水平，优化施工方案，采取合理有效的管理措施对施工现场进行管理，保证施工过程的安全性，节约建筑施工成本，提升建筑工程的质量和经济效益。

一、影响建筑工程管理的主要因素

（一）人为因素的影响

人是建筑工程管理工作的主体，人员始终贯穿整个建筑工程施工过程，人为因素是影响工程管理工作的最主要因素。建筑工程中人为因素具有不确定性，使得建筑工程管理更加复杂。目前我国建筑工程管理人员文化水平偏低，缺乏专业的管理知识，管理水平较低。管理人员在实际管理工作中，根据自己的施工经验采用的传统管理方式，落后的管理方式已经不适合现代建筑工程管理的需要，严重影响了建筑工程正常的管理工作。建筑工程的施工人员综合素质较低，工程管理人员不能对施工人员进行有效地管理，施工人员在施工的过程中随意性强，不配合管理工作，不遵守施工制度，影响建筑工程的整体管理活动。

（二）施工材料因素

建筑工程在施工过程中会使用各种类型的施工材料，因此施工材料对建筑工程质量有着至关重要的影响。但就目前的实际情况来看，在施工建设过程中，还是存在使用的施工材料不符合标准，以及对施工现场材料的存放管理不够严谨等情况。施工材料管控不足，会导致工程的施工质量受到严重影响，从而使企业的经济效益出现不同程度的损失。总体来说，主要体现在两个方面：一方面，采购人员的职业素养有所欠缺，在采购施工材料时没有严格按照施工材料的选择标准认真负责地采购，使得采购回来的材料质量、规格存在不合格情况，对工程质量造成影响；另一方面，施工现场材料在存放过程中，管理人员未能遵循材料存放管理规定对材料进出场进行严格管控，使得施工材料存在质量不合格，以及因存放不合理造成损毁、浪费等情况，对整体的工程建设造成不良影响。

（三）机械设备因素

当前建筑行业进入现代化、机械化发展阶段，建筑工程建设中通常会使用大型的工程设备，这些设备的运行情况不仅影响着建筑工程各工序的建设质量，一些大型设备还会对现场安全造成影响，因此建筑工程机械设备对建筑工程项目管理效力的影响较大。尤其是当前机械自动化发展迅猛，建筑工程项目建设中的很多机械设备是一体化、智能化的，为了保证建筑工程建设的有序推进及参建团队的安全性，应积极做好建筑工程设备的采购控制，应选择符合工程建设需求的机械设备，不能一味求新、求全，否则现场控制难度更大。而且还要根据机械设备运行控制需求进行设备维护与定期检查，以防机械设备在现场失控导致工程建筑管理工作效力下降。

二、提高建筑工程管理的有效方案和措施

（一）提高施工人员的综合素质

建筑工程项目的有效完成和管理人员、施工人员之间存在依赖关系。工程建设期间，手工操作占比较大，如果缺少完整化技术培训流程，施工人员操作技术不足，将会对建筑工程造成严重影响。因此，需要做好建筑施工人员的培训工作，使其严格按照施工工艺、技术需求开展工程建设，防止建设中出现失误，保证建筑工程安全有效地实施。同时，结合工程建设的各个环节，做好安全知识培训及组织学习先进知识和技术，提升管理人员、施工人员的综合素质，有效促进业务水平的提升及施工工艺的发展。在建筑工程建筑前期，需要所有人员按照工程基本技术需求进行全面分析，做好技术交底工作，并且在相关工作节点组织做好验收工作，确保下一阶段施工工作能够顺利进行，提升建筑工程整体质量。

（二）加强材料与施工设备的管理

施工材料的质量直接关系到整个工程的质量，管理人员要加强对施工材料管理，管理人员要根据工程施工质量标准对施工材料进行采购，保证施工材料的型号符合标准要求。在建筑施工的过程中，注意施工材料的防水防潮，避免使用了损坏或者不合格的材料，严格要求施工人员按照施工标准进行施工，防止出现偷工减料的行为。管理人员也不能忽视对施工设备的管理，要对施工设备进行日常检查，是否存在安全隐患，施工人员是否存在不规范的操作。管理人员要加强对机械设备维护和保养的管理，保证施工设备有良好的工作状态，延长设备的使用年限，节约投资成本。通过对材料与施工设备的管理，保证施工的质量。

（三）落实建筑施工过程的安全管理

要加强对施工现场的监督管理。首先，施工企业要组织技术管理人员深入施工现场进行全面细致的监督管理，加强施工材料质量检测，严禁假冒伪劣材料进入施工现场，对工程质量造成影响。其次，监管部门要不断学习先进的管理理念和监管措施，提高在施工过程中的管理水平，将安全事故的发生率控制在最小范围。

（四）积极采用先进的技术管理方法

主要要求是施工企业采用的工程和施工管理技术要坚持不断的优化和创新，大力引进国外先进的管理技术，以实现施工管理水平和施工质量的全面提高。例如，在当今社会发展的背景下，可以使用信息管理系统来执行建筑项目的管理工作。整个过程需要对项目的各个方面进行更好的监视和定位，并全面实施各种管理任务的正确管理，进而有效提高建筑项目总体管理的质量。同时，我们必须高度重视人员参与项目的实际管理这项工作，充分激发管理人员对相关施工人员的认识，以便最终提高项目管理的高效性。

结语

加强建筑工程管理，不仅能够保证工程在计划的时间内完成，而且能够有效提高施工效率，保障工程的质量和安。相关管理人员应该顺应时代的要求，寻找和创新建筑工程管理的新方法，使建筑工程的管理更加科学有效率，达到促进建筑施工企业快速发展和创新发展的双赢目标。

参考文献

[1] 张伟. 建筑施工管理的影响因素与对策分析[J]. 商品与质量, 2016, (36): 233.