

试析民用建筑工程设计管理策略

翟馨

中土大地国际建筑设计有限公司

摘要:建筑设计单位针对民用建筑工程的设计管理,其管理质量直接影响着工程进展与设计质量,还需引起设计单位相关部门的重视,结合工程实际情况,制定完善的管理制度与实施方案,对各项工作进行约束性管理,为民用建筑工程建设的质量与进度做好基础性工作。

关键词:民用建筑工程;设计;管理

引言

建筑设计是确保建筑工程项目建设顺利进行的根本依据,同时也是保证建筑工程施工质量的重要基础。这也意味着建筑设计管理的水平和效果直接影响了建筑工程项目的质量和所能获取的经济效益。因此,必须要做到对建筑设计管理工作的高度重视,不断提高建筑设计管理水平和管理效率。

一、建筑设计的基本原则分析

我国经济的快速发展使得城市化建设进程不断加快,人们的生活水平不断提高,对民用建筑环境和建筑工程的质量也提出了更高的要求。建筑设计管理是建筑工程项目建设的重要组成部分,其管理的效果和管理的水平直接影响着建筑工程的质量和安。建筑设计企业要想在激烈的市场竞争中占据一席之地并不断提高其核心竞争力,就必须持续提升建筑工程项目的设计质量。仔细勘察实际施工场地的地质条件和地理条件,做到因地制宜,并结合用户的实际需求创造出独具风格和特性的建筑设计方案,充分利用土地资源和城市空间资源的同时,还要体现出现代的建筑风格。另外,设计师在进行建筑设计时也必须重视环境的设计,要做到以人为本,重视各部分功能区的合理划分,从空间的围合和空间的序列构成等多个角度进行建筑设计作品的创作。

二、建筑设计管理存在的问题

(一)设计工期进度问题

目前,项目开发建设节奏逐步加快,由于管理缺失或者管理不科学,有些设计单位设计人员工作积极性不高,设计进度难以满足建设单位的需求,当然这些不包括建设单位因为各种原因提出的设计周期过短的情况。导致建设单位成本增加,项目停滞。强行出图,又导致各种质量问题,出现返工和浪费,甚至出现质量安全事故。双方都有意见,矛盾逐步加深,甚至最终出现对簿公堂的情况。

(二)设计人员素质问题

设计人员专业素质是全面控制项目造价成本的重要因素,但目前部分设计人员自身专业素质较低,缺乏较强的理论知识与实践经验。对各类建筑材料、施工技术应用等缺乏深入研究,最终对项目总体质量和建筑成本造成较大负面影响。

另外,项目施工经验不足,导致图纸整体设计能力降低,出现反复更改设计,甚至重新设计等问题,从而影响整个工程的后续推进。

(三)缺少服务意识

部分建筑设计企业员工收入较低,人才流失严重,导致企业自身在设计领域缺乏有效竞争力。企业内部设计人员的设计经验缺失、服务意识不足,对设计企业的发展造成较大负面影响。一些管理人员仅关注图纸设计内容是否存在问题,不重视员工思想境界的提升,导致员工工作积极性不高。

三、建筑工程设计管理策略

(一)设计进度控制

无论是民用建筑工程的设计,还是对其他类工程项目的

设计,都需要加大对设计进度的控制力度,在项目设计开始前,各部门人员结合甲方需求进行详细分析,然后制定符合建设方需求的设计进度表。而对设计进度的控制,不仅要结合建设方的报规进度,而且还注重各项工作的细节化处理。在设计过程中,加大对工程项目的监管力度,明确划分各专业参与人员的工作内容与职责,使工作人员全身心地投入到设计过程中,及时发现问题、解决问题,避免对后续施工工作造成不利影响。

(二)加强培训统一思想

建筑设计管理当中必须要能够体现出全程性的基本特征。要能够确保将这些基本特征融入整个建筑的建造流程当中。从建筑设计的管理来讲,必须要能够致力于提高建筑设计整体效益,密切关注设计质量。首先要不断加强对设计师的培训,尤其要不断更新其观念和提升其理论知识,强化设计师对建筑设计管理的优化思想,发挥出建筑设计的重要价值。其次,要不断进行建筑设计管理工作的分析,借鉴先进的管理经验和思想,树立正确的系统观念,并实现建筑设计总体效益的提升,掌握更加高超的设计技术。

(三)完善竞争机制,加强服务意识

现阶段要建立更完善的考核机制和分配机制,对设计部门的收入分配提出更科学更细致的分配方案,提高分配的公平性、公正性和公开性。优化各项管理制度,组织各种评比和考核活动。对经验丰富、认真负责、服务意识优良、设计质量高超的设计师提高奖励措施,对设计水平较低、服务态度较差的设计师,提出处罚措施。在岗位提升、薪酬改革时充分体现多劳多得、不劳不得的刺激措施,建立良好的工作氛围。使建设单位能有良好的客户体验,增加下一次继续合作的意愿和机会,从而增加客户黏性。

(四)为搞好建筑设计管理工作营造良好的环境

企业要注意重新审视建筑设计管理工作的作用与价值,给予其正确的定位,进而树立起做好该项工作的正确意识。基于此,企业要对参与该项工作的员工都进行适当的意识培养,使其产生做好该项工作的责任感,在此基础上对管理任务进行细化与区分,将其落实到不同部门及岗位员工头上,为管理工作的顺利进行扫清道路。不仅如此,为了将建筑设计管理工作落实到位,单位要建立与之相关的技术标准,利用先进的办公管理系统,如OA办公系统等,对各类设计工作进行管理,并列出的数据信息,根据数据再次展开深度分析,再制定相应的管理措施,确保设计工作满足建设单位的需求。

结语

综上所述,提高民用建筑工程设计管理水平,全面提升项目设计质量和工作效率能有效控制项目建设成本,对后续项目变更发生的概率集中控制。管理部门对项目设计进度施行科学管控,制定合理工期,提高客户满意度和回头率。同时随着相关部门进一步优化市场发展环境,提高市场竞争的公正性与公平性,建筑设计企业可以保持长远可持续发展。

参考文献

- [1]康仲道.关于地震区伸缩缝的处理[J];工程抗震与加固改造;1980年02期
- [2]铁道部标准设计管理办法(试行)[J];铁道标准设计;1980年04期