

油田地面建设工程项目质量监督管控探讨

徐赫

胜利油田地面工程建设监督中心

摘要:在油田地面建设工程项目工作开展中,需要严格做好工程项目的质量监督管控,就要保证工程整体的施工效率及施工质量,也要实现最大化的项目投资效益。虽然我国在油田地面建设工程项目质量监督管控方面积累了一定的经验,但是实际的管理过程依旧存在诸多问题,需要对其进行充分了解,采取有效措施进行优化,促进工程项目质量监督管控水平的提升。鉴于此,本文就针对油田地面建设工程项目质量监督管控存在的问题进行分析,并提出一些具体的管理对策,希望能为相关人员提供一些有效参考依据。

关键词:油田地面建设工程;质量;监督管控;对策

近年来,随着我国社会经济的快速发展,油田开发的质量显著提升,油田工程的建设也取得了更高的成绩,有利于提高油田开发的质量,但是油田地面工程建设的复杂性较大,各个施工流程存在较大的相互影响,使得油田地面建设工程项目质量监督管控面临的较大困难,难以发挥质量监督管控在工程建设中的积极作用。因此,有必要深入分析油田地面建设工程项目质量监督管控存在的问题,探究油田地面建设工程项目质量监督管控对策,便于提出一些可靠的参考依据,促进油田地面建设工程项目质量监督管控的不断发展。

一、油田地面建设工程项目质量监督管控存在的问题分析

首先,在油田地面建设工程项目质量监督管控中,管理人员的质量管理意识有待提升。许多管理人员将重心放在提高工程的经济效益上,尽可能压缩工程施工的投入成本,但是在施工质量管理方面存在一定的疏忽,使得工程建设中存在大量的质量隐患。同时,管理人员未能正确处理成本与质量之间的关系,所采取的成本控制手段不符合质量管理的需求,比如选择劣质材料、加快施工进度等等,严重影响到工程施工的质量管理,再加上施工环境较为恶劣,难以保证工程质量管理整体效果。其次,在油田地面建设工程项目质量监督管控中,缺乏完善的质量管理控制体系。在开展质量管理活动的时候,未能明确各个人员的施工责任,使得工作人员对自检自查工作缺乏重视。在不同的施工工序进行交接的时候,未能做好交接工作的检查,导致工程质量管理的效果受到影响。

二、油田地面建设工程项目质量监督管控的有效对策分析

(一) 强化质量管理意识

人的思想对各项工作的开展起到了至关重要的影响作用,想要做好油田地面建设工程项目质量监督管控,就必须要强化各个管理者的质量管理意识,使其能够充分认识到质量监督管控的重要作用,通过质量监督管控对工程的整体效益进行提升,促进企业的健康稳定发展。作为油田地面建设工程项目质量监督管控的主体,在管理人员需要做到正确看待成本、进度和质量之间的关系,尽可能提高工程施工的质量,减少因工程质量问题造成的施工成本加大和施工进度延缓等问题。同时,需要充分把握好油田地面工程施工的需要,制定出科学合理的管理规范,以便能够为工程现场的管理提供有效依据。由于制度建设对工程质量监督管控的影响较大,需要保证制度的内容包括了对所有施工人员的行为进行约束,以及规范工程的施工顺序和施工流程等等。总之,对于油田地面工程建设的发展来讲,提高工程质量的关键途径就是对管理者的质量管理意识进行提升,从根本上减少质量监督管控问题的发生。

(二) 建立健全质量管理控制体系

为促进质量监督管控在油田地面工程建设中的有效实施,需要开展系统化建设,不断完善现有的质量管理控制系统,对质量管理内容进行优化,从而保证油田地面工程建设质量监督管控的有效性。就实际情况来看,质量管理控制系统的主要作用就是对施工人员的工作情况进行监督和控制,将有关工程施工的信息指标化,便于进行全面合理的评估。目前质量管理控制系统的工作内容涵盖了协调工作、监督管控工作、咨询工作以及相关的服务,整个系统的运行过程可以将其他单位的质量监督管控制度作为参考依据,方便对施工全过程进行监督管控,及时找出油田地面工程施工中的问题,实现对工程施工质量的有效控制。在质量监督管控工作中,应按要求做好以下几个方面的工作:①确保每一个质量监督人员做到持证上岗,接受专业的岗前培训,从而提高质量监督人员的职业素养,使其能够满足油田地面工程质量监督管控的要求。②在进行工程质量管理的过程,需要做好施工设备的管理,实现质量监督管控过程管理。③不断细化工程质量管理的工作内容,将质量监督人员的职能作用充分发挥出来,使工程质量管理的有效性得以提升。

(三) 做好施工安全及施工质量的监督

在油田地面建设工程项目质量监督管控中,需要坚持以人为本的管理思想,对油气驱动、设备吊装、电力施工等安全风险较大的作业进行严格审批,以此确保工程施工过程的安全性。同时,需要做好重点施工项目的监督工作,结合工程的施工情况对工程质量管理方案进行优化,实现对工程资源的有效分配。由于部分施工项目的安全风险较大,很容易威胁到施工人员的人身安全,不仅影响到施工进度,也加大了质量控制的难度,所以要安排专门的人员进行现场巡查,便于及时消除工程现场的安全隐患。若是已经出现施工安全事故,则要采取具有针对性及科学性的应急处理措施,必要的时候提出停止施工的要求,对施工安全风险进行评估,采取合理的措施进行施工安全防范,从而降低工程施工的安全风险。其次,需要做好各道施工工序的监督,仔细检查各个施工点,确保施工技术人员的行为规范,从而及时解决问题,实现提高工程施工质量的目的。最后,需要做好工程施工后的总结分析,将分析的结果作为后续施工的管理依据,使油田地面建设工程项目质量监督管控的整体水平得以提升。

结语

综上所述,当前油田地面建设工程项目质量监督管控的效果不够理想,整个过程依据存在一些问题,需要加强对这一方面的研究,做到强化质量管理意识,建立健全质量管理控制体系,做好施工安全及施工质量的监督,从多方面促进工程质量管理水平的提升,为油田建设的发展提供充分有效的支持。

参考文献

- [1] 赵贵鑫. 试论油田地面工程建设中造价管理方法[J]. 现代经济信息, 2014年16期.
- [2] 张军. 浅谈油田地面工程的造价管理[J]. 内蒙古石油化工, 2008年10期.
- [3] 郑长春. 浅析油田地面工程建设中质量管理措施的落实[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2018年04期.
- [4] 康兰英. 试论油田地面建设工程施工质量监督管控[J]. 化工管理, 2018(08): 161.