

全过程工程咨询中重难点分析与发展模式探讨

韩鹏

建银工程咨询有限责任公司山东分公司

摘要: 全过程咨询管理的理念并不是最近才兴起的, 而是在我国经历了一段时间的发展, 只不过其发展并不成熟。由于这一管理理念最早源于国外, 服务内容与代建制相似, 但是其服务范围更广。全过程工程咨询在提升工程管理水平方面具有重要的意义, 当前, 建筑行业的蓬勃发展使得建筑工程项目管理理念、技术等也在逐步更新, 这对全过程工程咨询提出了新的发展要求。全过程工程咨询要紧跟时代发展步伐, 实现创新发展。

关键词: 全过程工程咨询; 重难点; 发展模式

一、全过程工程咨询中的重难点分析

(一) 决策阶段

决策阶段作为建筑工程实施的最初阶段, 其正确性关系到整个建筑工程项目的效益, 若决策失误, 将会造成巨大的工程损失。决策前期通过对各种工程信息的收集, 能够制定出最为可行的工程实施方案, 进而进行工程成本的科学控制。在决策阶段的工程咨询工作中, 项目的投资规模、选址与设备应用等都会对工程造价、质量等产生直接的影响, 但是, 一些企业在工程咨询的过程中, 缺乏对这一阶段咨询工作的重视, 决策不合理、失误的情况较为常见。

(二) 设计阶段

在建筑工程项目的设计阶段, 有关工程人员需要确定最佳的设计方案。在此阶段的工程咨询活动中, 主要是要进行技术因素、经济因素的咨询与分析, 以保障工程设计方案符合经济合理性、技术可行性的要求, 使得在保障工程基本功能的前提下, 能够将工程建设成本控制在合理的范围内。在建筑工程项目这一阶段的工程咨询活动中, 容易缺乏对设计与造价关系的科学处理。过于关注技术可行性咨询, 轻视对设计阶段造价问题的分析与权衡, 导致设计方案不合理, 造成工程造价超出预算的情况。

(三) 招投标阶段

工程项目的招投标阶段是工程咨询的重要阶段, 招投标工作的好坏关系着工程项目的参与方及工程所需的设备材料的优劣, 从而决定着工程项目的成败。此阶段咨询的重点主要集中在确保选取优秀的承包单位以及保证投标报价的科学、合理性, 这些内容同时也是工程咨询的难点。所以, 在咨询过程中须对此阶段应尤其重视。

(四) 施工阶段

在施工阶段的工程咨询内容非常多, 主要是由于此阶段的资金投入量非常大, 一旦工程咨询工作不到位、导致施工存在问题, 不仅会造成工程资源的浪费, 还会影响整个工程的建设施工质量。在施工阶段, 工程咨询工作不仅仅包含了基础性的施工咨询, 还包含了合同咨询、工程变更咨询、管理咨询与风险咨询等内容, 这些咨询活动是保障施工活动正常开展的前提, 只有进行了更全面的咨询, 选择了最优的咨询结果以后, 方可开展更为有序、高效的施工作业, 妥善处理施工活动中的各种协调关系, 促进工程施工目标的实现。

(五) 竣工阶段

竣工阶段是建筑工程项目投入使用之前的最终阶段, 在此阶段的工程咨询重点与难点主要是结算审核, 相关人员只有做好了结算审核的咨询工作, 才能够充分掌握整个工程建设过程中的工程造价管理情况。现阶段, 很多工程企业在进行工程咨询活动时, 往往忽略了这一环节的咨询工作, 缺乏全面的结算

审核。一些工程企业存在通过提升定额单价的方式来提升工程成本的行为, 以使其自身获得更大的经济利益, 但是, 这种情况将导致发包商与承包商往往会针对费用问题大幅度砍价, 最终会影响正常的结算工作, 使工程项目无法顺利投入使用。

二、建设工程全过程工程咨询的发展模式

(一) 建立信息管理系统

在传统的工程咨询模式下, 各项咨询业务之间具有独立性 与单一性, 这种咨询业务的分割造成了信息传递不畅的问题。为了避免此类问题的出现, 在全过程工程咨询的发展中, 要逐步建立专业的信息管理系统, 利用此系统来开展各种的咨询管理服务, 使得不同主体、部门能够充分利用该系统来进行各种信息的交流与共享。所建立的信息管理系统内的信息来源分为项目外部来源及项目内部来源, 外部信息主要指的是项目利益相关者、工程基础信息与历史数据; 而内部信息主要是各个环节的作业完成以后所生成的信息。全过程工程咨询信息管理系统中要及时录入相关主体的现实需求, 使项目信息充分结合, 利于咨询人员在实际的咨询工作开展过程中, 能够直接从该系统内获得相应的咨询需求, 进而开展更具针对性的咨询业务。

(二) 采用矩阵式组织结构

近年来, 随着建筑行业的不断发展, 工程咨询业务内容逐步增多、范围逐步扩大, 传统的直线制组织结构难以适应时代发展的要求, 这种情况下, 矩阵式组织结构更为适用。如果在全过程工程咨询过程中采用的是矩阵式组织结构, 那么在工程项目实施的各个阶段, 相关人员就能够在工程咨询的过程中加强交流与沟通, 使得各个环节的咨询工作能够有序开展, 发挥前一阶段咨询工作对后期咨询工作的指导作用, 达到无间隔交流、咨询信息共享的目的。

(三) 开展代建业务

代建制主要是政府单位在工程项目的开展过程中, 从多个项目管理单位中选择资质最优、能力最强、最符合要求的项目管理单位来完成整个项目实施过程中的投资管理、建设施工管理等任务, 当管理任务完成以后, 直接将项目交付使用单位。在代建制下, 代建单位在某些方面替代了建设单位, 对整个工程项目实施全过程的管理。

(四) 为业主方提供顾问咨询服务

当前, 随着建筑工程项目的日益增多, 一些建筑工程的建设规模日益扩大, 规模的扩大必然会造成建设施工中考虑因素的增多, 业主方在工程建设管理的过程中往往难以实现全面、精细的工程管 理, 而在这情况下, 工程咨询单位就需要发挥其作用, 为业主方提供相应的咨询服务。在此过程中, 工程咨询单位对业主方所提供的服务不能仅仅局限在传统的投资咨询、全过程咨询管理服务方面, 还应在拓展顾问服务方面入手。

三、结语

近年来, 随着建筑行业的不断发展, 工程咨询企业逐步意识到了全过程工程咨询实施的必要性, 这种咨询服务区别于传统的工程咨询, 需要在工程项目各个阶段开展相应的咨询工作, 为工程建设实施提供切实的指导, 发挥工程咨询应有的作用。

参考文献

- [1] 蔡永华, 陈滨. 全过程工程咨询服务的探索与思考[J]. 建设监理, 2018年10期.
- [2] 卢晓涛, 宋元涛. 全过程工程咨询管理模式探讨[J]. 建设监理, 2018年09期.