

# 建筑工程管理的影响因素及对策分析

王振超

河北旭联卓邦市政工程有限公司

**摘要:**在当今激烈的市场竞争中, 建筑公司必须不断完善与建设项目有关的管理措施, 建立更加科学、高效的管理体系, 实现工程管理标准化、程序化、合理化、科学化, 以全面提升建筑企业的整体水平。

**关键词:**建筑工程管理; 现状分析; 管控举措

## 引言

对于工程项目的建设, 人们最关心的问题便是工程质量是否达标, 能否满足使用需求。尽管目前我国建筑行业进入飞速发展期, 无论是建筑数量, 还是建筑质量, 都有较大的提升, 但其中也不乏劣质工程的存在, 不但使人们的经济蒙受损失, 严重情况下会造成重大工程事故, 对用户的生命财产形成威胁。所以要在施工过程中, 采取有效措施提高工程管理的力度, 保障工程质量, 以更好地满足人们的需求。

## 一、建筑工程管理的影响因素

### (一) 应用信息技术的人才数量不足, 且专业化水平有限

对于建筑工程项目而言, 在工程项目进场开工阶段, 实行施工管理工作时, 所使用的信息技术普遍存有欠缺实用性的情况。基于使用信息技术的人才数量不足, 所以致使信息技术的使用情况, 仍旧停留在理论知识层面上, 在这种情况下, 就会影响到信息化管理系统的创建效果, 进而降低了工程管理水平。与此同时, 在工程项目施工中, 建筑企业没有认识到创建信息化管理系统的必要性, 很多项目受限于自身规模, 觉得没有必要进行信息化管理。所以在信息化管理实践中, 没有得到全面支持, 致使信息化技术在工程成本管控方面、施工技术选用方面、施工进度把控等若干方面的使用效果受到了极大的限制, 继而难以保障工程品质达到合同标准。

### (二) 安全意识不足

面对激烈的市场竞争, 很多建筑企业未能重视与工程项目相关的安全制度, 只是为了片面地追求经济利益。许多建设项目在施工前没有进行安全检查, 从项目管理开始就没有重视安全问题, 无视安全管理体系的建立, 未能实现人员和施工现场的安全管理目标。在项目管理中, 对安全问题的忽视会对建设项目构成极大的安全隐患, 并严重影响建设项目的整体质量。在许多情况下, 缺乏完善的安全管理体系, 只关注经济成本而忽视安全管理, 不仅损害了建筑企业的经济利益, 而且还会影响公司的社会信誉。另外, 在大多数建筑工程中, 安全隐患预防机制只重视事后预防, 而忽略了施工前和施工过程中的安全预防措施, 无法贯彻落实安全预防的措施。

### (三) 管理模式落后

工程管理与建筑工程行业必须要保持一个持平的发展态势, 如果两者之间不相匹配, 就会对项目建设产生直接影响, 尤其是关于施工质量控制, 必须要选择正确的方式, 这也是当前建筑企业必须要完成的任务。近年来, 我国建筑领域发展速度十分迅猛, 在良好的政策环境以及市场供需条件下, 出现了多种新型工艺材料, 工程领域的发展, 使得施工质量控制的难度陡增, 尤其当代的建筑规模不断扩大, 传统的施工质量控制模式已经无法满足当前的时代发展需求, 必须要得到有效的革新。但是就当前的形势来看, 许多的建筑企业在对工程项目进行管控的过程中, 仍然在沿用传统的管理模式, 管理效率低下, 管理人员的压力非常大, 无法实现对施工现场的有效管控, 信息技术的利用率不高, 信息共享困难, 质量控制存在滞后性, 对建筑工程项目的建设尤其不利。

## 二、对策

### (一) 创新管理方式

现阶段, 我国建筑行业的发展速度十分迅猛, 使得建筑市场的竞争也越来越激烈, 在当前背景下, 对建筑工程的管理要求也造成了很大变化, 建筑企业的管理水平高低也会对自身的市场竞争力造成严重影响, 所以一定要对管理方式进行创新, 使企业的管理水平得到进一步提升。随着我国科技水平的不断提升, 为了能够使建筑企业在信息时代当中取得进一步发展, 就一定要将建筑工程的管理方式与现代化信息管理方式相结合, 通过信息化技术对建筑工程施工进行管理, 进而提高建筑工程管理工作的质量与效率。同时, 现阶段的建筑工程管理发展过程中, 最为重要的就是智能化管理, 这是通过将信息化管理方式与建筑工程管理方式进行有效结合, 因此要根据现阶段的建筑工程管理需求, 对工程管理特点进行全面考虑, 进而建立健全的电子信息系统, 创新管理方式, 辅助相关管理工作, 保障建筑工程的生产数据变得更加准确。智能化的管理可以使数据采集与处理效率得到进一步提升, 同时有着较高的管理质量, 并且对现阶段的管理工作进行一定的调整, 只有这样才能使企业更好地提升经济效益与社会效益。

### (二) 革新管理理念

在当前的时代背景下, 企业必须要认清形势, 了解施工质量控制与企业发展的管理, 树立正确的管理理念, 只有在这个基础上, 施工质量控制才能得到有效的落实, 项目建设效果可以得到相应的提升, 为建筑企业的发展提供持续动力。企业的管理层需要调整管理重心, 在管理人员的委任上, 对管理人员的能力进行严格的考核, 现场管理人员必须要精通各种施工技术, 具备一定的信息思维, 同时, 还需要具有高度负责的工作精神, 可以尽职尽责地完成自己的本职工作, 实现对建筑工程项目的有效管控。

### (三) 提高对施工管理的关注度

为了能够保证施工管理工作正常进行, 需要加强领导对这项工作的重视力度, 在企业内部做好宣传工作, 将管理工作放到施工建设中的关键位置。首先, 企业需要根据自身的具体情况和实际需求, 成立专业的管理部门, 明确部门的工作职能并划分其负责权限范围, 制定专业的规章制度, 保证管理工作能够正常开展。其次, 为了充分提高管理人员的工作积极性, 企业需要制定科学的奖惩制度, 有效提高管理人员的工作主动性。此外, 管理者要不断地学习提高自身的专业水平和管理业务能力, 不断吸取先进的管理经验, 在实际工作中充分发挥管理工作的重要作用。

## 结语

总之, 建设工程的管理过程是复杂而系统的。因此有必要制定一套完整的施工管理机制, 不断创新和完善现有的管理模式, 使建筑工程企业可以在市场上爆发活力, 稳定发展。

## 参考文献

- [1] 李永华. 分析建筑工程管理的现状及控制措施[J]. 赤峰学院学报(自然科学版), 2016, 32(5).
- [2] 谢海. 房屋建筑施工的质量控制与安全管理分析[J]. 住宅与房地产, 2018(7).
- [3] 刘丰. 房屋建筑工程施工质量管理措施探究[J]. 工程设计与设计, 2018(11).
- [4] 谢晓龙, 罗建华. 建筑工程项目管理的现状分析及控制措施[J]. 科技经济市场, 2014(7).