

解析工程造价咨询单位对项目全过程造价控制

付明

湖南世纪金源工程咨询有限公司

摘要:在开展工程项目施工的过程当中,必须要重视工程造价问题,并将造价控制落实到项目管理的全过程当中。当然,开展造价控制具有较强的专业性和技术性,这就需要工程造价咨询单位在工作中不断总结经验,从而保证造价控制更加具有实效性。本文主要对工程造价咨询单位项目全过程造价控制的内容进行了讨论,希望能具有一定的借鉴意义。

关键词:工程造价咨询单位;全过程造价控制;意义

一、引言

近些年,在工程项目实施过程中,全过程造价管理越来越受到关注。全过程造价管理是为确保建设工程的投资效益,对工程建设从可行性研究开始经初步设计、扩大初步设计、施工图设计、承包、施工、调试、竣工、投产、决算、后评估等的整个过程,围绕工程造价所进行的全部业务行为和组织的活动。目前我们对于工程项目的造价管理,大部分是将项目周期各个阶段的造价业务剥离,缺乏全程、全方位动态的统一控制管理,例如,某个项目,工程造价咨询单位可能只是对招标控制价进行编制,或者对竣工结算进行审核,对此笔者以为工程造价咨询单位应该参与到项目整个周期的造价管理中,下面笔者结合近年来的工作经验,就工程造价咨询单位在项目周期各个阶段的造价管理控制阐述一下自己的理解及看法。

二、造价咨询单位对项目的全过程造价控制

(一)项目决策阶段

工程造价估算对建设项目全过程造价的管理具有决定性作用和影响。建设项目的可行性和投资决策分析是项目成本的根源,投资决策涉及项目建设的时间、地点和规模。项目技术先进与否,能否为社会创造效益,建设的资金能否到位,都需要进行充分调查、分析和论证。

在项目的决策阶段,工程造价咨询单位需要参与到项目建设中去,比较建设项目投资估算方案的经济指标,从而提供可靠的依据。根据相关的数据分析,在项目决策阶段,成本咨询对投资决策的影响可能高达75%~95%。因此,合理的估算是项目建设和项目跟踪的关键。

(二)项目设计阶段

在项目周期中的设计阶段,设计方案对工程项目施工成本产生重大的影响。设计方案不同,由此计算出来的对应方案的工程造价就不同。要控制好项目成本,工程造价咨询单位应该提前介入,对不同的设计方案进行成本测算,进行经济对比,同时要将技术与经济相互结合,提出相应的设计方案优化意见,从而达到控制工程成本的目的,确保最终的设计方案既经济又科学合理。

(三)项目招标投标阶段

工程造价咨询单位接受委托,对项目招标控制价及工程量清单进行编制或者审核,配合招标代理机构对招标文件及合同提出合理的造价管理条款。

招标控制价是受委托工程造价咨询单位根据审图以后的施工图设计文件进行编制计算或审核,招标控制价及工程量清单直接关系到项目的合同价是否准确,因此,工程造价咨询单位应根据详细的施工图设计、常规的施工方案、现场踏勘后的实际情况等,最大可能地保证招标控制价及工程量清单的准确,做到不漏项、不错算。

工程造价咨询单位在招标文件及施工合同的编制过程中,应该就其中有关工程造价方面的条款提出合理性建议,避免后

期发生不必要的纠纷及争议,以及相关索赔事件的发生。

(四)项目施工阶段

项目施工阶段即是把设计变成具有使用价值的建筑实体的过程,也是实现工程造价有效控制、为合理确定工程造价提供原始依据的过程。工程造价咨询单位在本阶段需要在以下几个方面对工程造价进行把控:

1. 设计变更

项目施工阶段,根据施工需要及其他情况进行调整的设计变更,工程造价咨询单位应对各变更方案进行造价分析,从工程造价角度提出合理化建议,协助选择最佳的设计变更方案,保证设计变更的造价金额在可控之中;

2. 工程签证

项目施工中,首先,工程造价咨询单位应提醒建设单位对接施工单位,及时签证,确保工程签证资料的时效性;其次,工程造价咨询单位应对工程签证资料的合理性、真实性、正确性进行把关,工程签证资料是项目结算的依据,直接涉及建设单位、施工单位双方最终的经济利益,工程造价咨询单位对签证资料进行合理性审核,协助委托单位判定是否需要签证,再次,需要对签证资料中的相关工程量及事项描述进行审核,保证签证内容工程量计算准确;

3. 工程计量支付

工程造价咨询单位对施工单位上报的工程款支付申请进行审核,协助委托单位确定工程进度款的计量支付,并建立资金使用计划台账,实现动态控制;

4. 隐蔽工程

项目施工过程中,对隐蔽工程进行现场核实、保留影像资料,为后期的项目审计提供现场依据。

(五)竣工结算与后评价阶段

作为项目工程造价控制的最后一个环节,竣工结算直接体现的是建设单位与施工单位之间的最终金额,因此双方都非常重视项目竣工结算的审核,工程造价咨询单位的作用不言而喻,在对竣工结算进行审核的过程中,笔者认为有几点非常重要:一是工程造价咨询单位应以项目跟踪审计资料为基础,无论是隐蔽工程,还是变更签证等资料,本着公平公正、实事求是的原则进行审核;二是内部建立三级复核制度,为保证竣工结算审核的质量,规避审核风险,造价咨询单位内部应确定项目负责人、技术负责人、咨询单位相关负责人的三级复核制度,对审核结果进行层层把关。

项目的后评价阶段,是对整个项目的综合性总结,工程造价咨询单位应该从工程造价的角度全面评价项目工程成本的合理性,并就哪些环节能够合理降低造价给出明确建议。

三、结束语

项目工程造价的控制应该贯穿整个建设周期,工程造价咨询单位需要充分参与到项目的全过程造价管理和控制当中来,而不是仅仅参与项目建设周期的某一个阶段,这样才能从根本上控制成本,使得投资效益实现最大化。

参考文献

- [1]覃玲.浅谈工程造价咨询单位在工程造价控制中的作用[J].城市建设理论研究:电子版,2015(03):34-35.
- [2]何娟.工程造价咨询对建设项目全过程的造价控制[J].工程技术:引文版,2016(03):56-57.
- [3]丁皓.工程造价咨询单位如何参与全过程造价管理探讨[J].工程技术:引文版,2016(05):121-122.